

تصميم العقود الرياضية للاحتراف من وجهة نظر الهيئات الادارية للاندية الرياضية بكرة القدم

أ.م.د علي سلمان عباس

dr.alisalman@uomustansiriyah.edu.iq

الجامعة المستنصرية الأنشطة الطلابية

م.م مصطفى بحر موسى.

mustafabahar@uomustansiriyah.edu.iq

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الجامعة المستنصرية

تأريخ الاستلام : 2025 /3/27

تأريخ قبول النشر : 2025/5/18

المخلص

يهدف البحث الى تصميم العقود الرياضية للاحتراف من وجهة نظر الهيئات الادارية للاندية الرياضية بكرة القدم من خلال التعرف على (أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية، المتطلبات الاساسية فى بنود العقود الرياضية الاحترافية) ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وذلك لملائمته لطبيعة البحث ، وتم إختيار عينة عشوائية قدرها (100) فرد من العاملين بالهيئات الادارية الرياضية بكرة القدم بالعراق ، وقد قام الباحث بتصميم استمارة استبيان لجمع البيانات ، وكان من أهم الاستخلاصات أن من أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية (ضمان الاستقرار المالي والإداري للنادي ، ضمان عدم تعرض النادي لمشاكل قانونية بسبب إخلال اللاعب بالعقد أو انتقاله إلى نادٍ آخر دون تعويض، وضع إطار واضح للعلاقة بين النادي واللاعب لتجنب أي سوء تفاهم أو نزاعات)، وكان من أهم التوصيات ،ضرورة التأكد من مطابقة العقد لقوانين محكمة التحكيم الرياضي (CAS) في حال النزاعات ، تجنب العبارات الغامضة أو الفضفاضة التي قد تؤدي إلى تفسيرات متعددة.

الكلمات المفتاحية: العقود الرياضية ، الهيئات الادارية)

1-1 مقدمة البحث

أصبحت الإدارة جانباً أساسياً من جوانب النظام الإنتاجي في أي مجتمع وفي جميع مجالات الحياة الاجتماعية والسياسية والاقتصادية والدينية والصحية والرياضية فالإدارة تهدف إلى تنظيم العمل وتحقيق روح الفريق، كما تعد الإدارة ضرورة حتمية لإدارة العمل بشكله الجماعي والتعاون والتنسيق بين مختلف وظائف العمل.

وفي هذا العالم الجديد تبدل تعريف و مفهوم الرياضة حيث أصبحت "نشاط ترويجي يهدف إلى تنمية القدرات البدنية سواء من خلال اللعب أو من خلال العمل و يخضع الرياضي خلال الممارسة للوائح و الأنظمة الخاصة و يمكن أن يتحول إلى نشاط حرفي " و هذا التعريف الحديث قد تماشي مع الواقع، فلم تعد الرياضة مجرد تسلية أو ممارسة من أجل شغل وقت الفراغ، بل أصبحت بمثابة عمل واحتراف يقوم به الرياضي لحسابه أو لحساب النادي الذي يمثله أو

الجهة التي ينتمي إليها). (على ، 31 : 2005

ويذكر علاء صادق (2002) أن للرياضة وجهان "الهواية والاحتراف" حيث أن الاحتراف هو مهنة يمارس من خلالها شخص ما نشاطا رياضيا معيناً ليعود عليه بفائدة خاصة، وتكون هذه الفائدة في أغلب الحالات مادية، بينما تقتصر الهواية على ممارسة الشخص الرياضة دون حصوله على أي ربح). صادق، (9 : 2002

وأشار كمال عبد الرحمن درويش، السعدنى خليل عبد الغنى (2006) أنه لم تعد الرياضة التي يمارسها معظم الشباب في الوقت الحاضر مجرد هواية، فالرياضة بمفهومها المعاصر أصبحت تمارس على أنها مصدر رزق رئيسي، ولذا أصبح الاحتراف في الأنشطة الرياضية مطلباً حيويًا بين متطلبات القرن الحديث ولا يستطيع أي مسئول أو باحث أن يتجاهل الاحتراف). درويش، 24 : 2006، (25

وعرفت لائحة الإتحاد الدولي لكرة القدم (2005) والخاصة بتعريف حالات اللاعبين وانتقالاتهم؛ حيث تُعرف اللاعب المحترف بأنه ذلك الفرد الذي يتعاقد مع ناد بعقد مكتوب مدفوع الأجر عن لعبة لكرة القدم، ويتحمل النادي نفقات فاعلية هذا العقد، وما دون ذلك يعد اللاعب هاوياً). لائحة، (9 : 2005

وتُعرف اللجنة الأولمبية الدولية اللاعب المحترف بأنه: الفرد الذي يتخذ من الرياضة التي يمارسها مهنة أساسية يعيش منها، وتفرض عليه قيود تأديبة واجبة، ولا يسمح له بمزاولة مهنة أخرى بجانبها، وأن الرياضي الهاوي هو: الذي يمارس الرياضة كنشاط غير رئيس ولا يحصل منه على أي كسب مادي). درويش، (52 : 2008

- التشريعات الخاصة بالاتحادات الوطنية .
- الالتزام بقواعد الفيفا في الكود التأديبي للسلوك، والميثاق الأخلاقي للاعبين .
- اتفاقيات المساومة والمشاركة إن وجدت ؛ وهو ما يخرج عن بنود التشريع الخاص بالاحتراف، مثل :
- المكافأة المشروطة بإحراز هدف معين في مباراة معينة). محى الدين، 2011، (96

ويذكر كريم محمد محى الدين (2011) أن هناك شروطاً عامة لعقد المحترف :

- وفى حالة أن يكون اللاعب قاصراً (لم يبلغ السن القانوني) يتولى الأب أو الوصي مسؤولية توقيع العقد .
- لا بد أن يكون العقد مكتوباً وموقعاً من قبل الطرفين (إدارة النادي واللاعب)، وأيضاً يشتمل على مكان وزمان توقيع العقد .
- لا بد أن تتضمن الاتفاقية الاسم القانوني الكامل للنادي ورقم التسجيل الخاص به وعنوان النادي كاملاً وأسم ولقب وعنوان ممثل النادي في الاتفاقية.
- لا بد أن تشتمل الاتفاقية على: الاسم – اللقب – تاريخ الميلاد – الجنسية – عنوان إقامة اللاعب كاملاً أو عنوان الأب أو الوصي في حالة اللاعب تحت السن .
- لا بد من حصول كلا الطرفين موقعي العقد على نسخة مكتوبة من العقد، وإرسال نسخة إلى لجنة المحترفين والإتحاد للتسجيل فيها طبقاً لقواعد الهيئة المختصة بكرة القدم .
- لا بد أن تشمل الاتفاقية على تاريخ بداية العقد بصورة واضحة ومفهومة (يوم – شهر – سنة) وكذلك تاريخ الانتهاء ؛ فضلاً عن حقوق كل من النادي واللاعب مسبقاً في حالة انتهاء العقد أو مده لفترة أخرى). محى الدين، (58 : 2011

ويذكر حسن الشافعى (2005) أهمية العقود الرياضية الاحترافية تتمثل فى الاتى

- تنظيم العلاقة التعاقدية بين الأندية واللاعبين والمدربين والجهات الرياضية.
- ضمان حقوق الطرفين من حيث الرواتب، المكافآت، الحقوق التسويقية، والرعاية الصحية.
- توفير الاستقرار المهني للاعبين والمدربين خلال فترة التعاقد.
- حماية الأطراف قانونيًا من النزاعات والخلافات المستقبلية.
- تنظيم عمليات الانتقال والإعارة بين الأندية محليًا ودوليًا). الشافعى، (31: 2005)

2-1 مشكلة البحث

ومن خلال خبرة الباحث لاحظ أن هناك العديد من الثغرات فى العقود الاحترافية فى العديد من الاندية العراقية وإما ان تكون تلك الثغرات لصالح النادى وإما أن تكون لصالح اللاعب ، ويرجع الباحث ذلك الى عدم وجود متخصصين فى كتابة العقود للاعبين المحترفين ، كما أنه لا توجد بنود عامة يتم الاسترشاد بها عند كتابة العقد بما يضمن حقوق الاندية وحقوق اللاعبين ، وهذا ما دفع الباحث الى إجراء تلك الدراسة بعنوان "تصميم العقود الرياضية للاعتراف من وجهة نظر الهيئات الادارية للاندية الرياضية بكرة القدم"

3-1 أهداف البحث

يهدف البحث الى تصميم العقود الرياضية للاعتراف من وجهة نظر الهيئات الادارية للاندية الرياضية بكرة القدم من خلال التعرف على :

- أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية
- المتطلبات الاساسية فى بنود العقود الرياضية الاحترافية.

تساؤلات البحث

- ما هى أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية؟
- ما المتطلبات الاساسية فى بنود العقود الرياضية الاحترافية؟

4-1 إجراءات البحث

منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي ، وذلك لملائمته لطبيعة البحث .

مجتمع وعينة البحث :

-مجتمع البحث:

إشتمل مجتمع البحث على جميع العاملين بالهيئات الرياضية بالعراق

عينة البحث

تم إختيار عينة عشوائية قدرها (100) فرد من العاملين بالهيئات الادارية الرياضية بكرة القدم بالعراق

وقد قام الباحث بتقسيم عينة البحث كالتالى :

- عينة الدراسة الاستطلاعية : قوامها (22) فرد بغرض تقنين استمارة الاستبيان من مجتمع البحث الاصلى ومن خارج عينة الدراسة الاساسية .

- عينة الدراسة الأساسية :قوامها (78)فرد بغرض تطبيق استمارة الاستبيان الخاصة بالبحث وهذا ما يوضحة جدول (1)

جدول رقم (1)

التوزيع العددي لمجتمع وعينة البحث

فئات البحث		عينة البحث الكلية		العينة الاستطلاعية		العينة الأساسية	
				ت		ت	
				%		%	
العاملين بالهيئات الادارية الرياضية بكرة القدم بالعراق		100		22		78	
الاجمالى		100		22		78	

أدوات جمع البيانات .

قام الباحث بتصميم استمارة استبيان لافراد وفئات مجتمع البحث الموضحة بجدول رقم (1) كأداة اساسية لجمع البيانات بهدف تصميم العقود الرياضية للاحتراف من وجهة نظر الهيئات الادارية للاندية الرياضية بكرة القدم ، وقد قام الباحث بوضع عدد (2)محور لاستمارة الاستبيان والمتمثلين في الآتي :

المحور الاول : أهداف تصميم العقود الرياضية للاحترافية

المحور الثانى : المتطلبات الاساسية فى بنود العقود الرياضية للاحترافية.

المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان:

-الصدق:

لكى يتوصل الباحث إلى صدق استمارة الاستبيان قام بالاعتماد على :

- صدق المحتوى (صدق المحكمين):

قام الباحث بعرض المحاور على مجموعة من السادة الخبراء المتخصصين فى مجال الادارة الرياضية والذي تتوافر فيهم شروط الحصول على درجة الدكتوراة فى مجال الادارة الرياضية والبالغ عددهم (9) خبراء مرفق رقم (1)لاستطلاع آراءهم حول مناسبة المحاور المقترحة لإبداء الرأي في مدى ملائمتها لتحقيق اهداف البحث.

جدول رقم (2)

التكرار والنسبة المئوية لآراء السادة الخبراء حول محاور استمارة الاستبيان

ن = 9 خبراء

المحاور	الخبراء الموافقون
---------	-------------------

النسبة المئوية	التكرار	
100%	9	أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية
100%	9	المتطلبات الاساسية في بنود العقود الرياضية الاحترافية.

ينضح من جدول (2) اتفاق آراء السادة الخبراء على صلاحية المحاور الموضوعية من قبل الباحث بنسبة قدرها (100%)

ثم قام الباحث بوضع العبارات المناسبة الخاصة بكل محور وبعد، ثم تم عرض المحاور والعبارات لاستمارة الاستبيان في صورتها الاولى مرفق (2) على السادة الخبراء وقد تم تسليم الاستمارة الى السادة الخبراء شخصيا من قبل الباحث لإبداء آراءهم في :-

- مدى مناسبة كل عبارة للمحور الذي تنتمي إليه لتحقيق هدفه
- صحة الصياغة اللغوية لكل عبارة.
- حذف او دمج او نقل او تعديل ما ترونة مناسباً

وأوضح موافقة السادة الخبراء على عبارات استمارة الاستبيان بنسبة موافقة تراوحت ما بين (88.89%: 100%) وبالتالي لا يوجد أي تعديل على عبارات استمارة الاستبيان

• صدق الاتساق الداخلي:

تم التأكد من صدق عبارات استمارة الاستبيان بحساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة وبين الدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان وهذا ما يوضحه جدول (3).

جدول (3)

معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان

ن 22 =

المحور	رقم العبارة	معامل ارتباط بيرسون	المحور	رقم العبارة	معامل ارتباط بيرسون	المحور	رقم العبارة	معامل ارتباط بيرسون	المحور	رقم العبارة	معامل ارتباط بيرسون
الاول	1	0.850*	الثاني	16/1/1	0.899*	الثاني	16/4/5	0.612*	الثاني	16/9/2	0.542*
	2	0.813*		16/1/2	0.627*		16/5/1	0.602*		16/9/3	0.605*
	3	0.882*		16/1/3	0.899*		16/5/2	0.764*		16/10/1	0.899*
	4	0.611*		16/2/1	0.899*		16/5/3	0.625*		16/10/2	0.698*
	5	0.850*		16/2/2	0.916*		16/5/4	0.602*		16/10/3	0.765*
	6	0.766*		16/2/3	0.899*		16/6/1	0.562*		16/10/4	0.657*
	7	0.614*		16/3/1	0.671*		16/6/2	0.572*		16/11/1	0.765*
	8	0.766*		16/3/2	0.827*		16/6/3	0.568*		16/11/2	0.882*
	9	0.577*		16/3/3	0.916*		16/7/1	0.539*		16/11/3	0.814*
	10	0.882*		16/3/4	0.899*		16/7/2	0.814*			
	11	0.850*		16/3/5	0.916*		16/7/3	0.501*			
	12	0.512*		16/4/1	0.899*		16/8/1	0.568*			
	13	0.642*		16/4/2	0.916*		16/8/2	0.568*			
	14	0.766*		16/4/3	0.899*		16/8/3	0.542*			
	15	0.850*		16/4/4	0.916*		16/9/1	0.814*			

*دال إحصائيًا عند 0.05 معامل ارتباط بيرسون الجدولي (0.413) =

يتضح من جدول ارقام (3) أن معاملات الارتباط بين كل عبارة والدرجة الكلية لاستمارة الاستبيان ذات دلالة احصائية عند مستوى دلالة (0.05).

جدول (4)

الاتساق الداخلي لمحاور الاستبيان

(ن=22)

المحاور	معامل ارتباط بيرسون مع اجمالى الاستبيان
المحور الاول :أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية	0.769*
المحور الثانى :المتطلبات الاساسية فى بنود العقود الرياضية الاحترافية.	0.841*

*دال إحصائياً عند) 0.05 معامل ارتباط بيرسون الجدولى(0.413 =

يتضح من جدول (4) أن قيم معاملات الارتباط بين استمارة الاستبيان بعضها البعض وبينها وبين الدرجة الكلية للاستمارة قيم دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.05) مما يدل على صدق استمارة الاستبيان وأنها تقيس ما وضعت من أجله

• الثبات:

تم التحقق من الثبات باستخدام معامل ألفا كرونباخ لإيجاد ثبات عبارات استمارة الاستبيان وثبات محاور الاستبيان وهذا ما يوضحه جدول.(5)

جدول(5)

ثبات الاستبيان بطريقة ألفا كرونباخ

(ن=22)

المحور	رقم العبارة	معامل الثبات فى حالة حذف العبارة	المحور	رقم العبارة	معامل الثبات فى حالة حذف العبارة	المحور	رقم العبارة	معامل الثبات فى حالة حذف العبارة	المحور	رقم العبارة	معامل الثبات فى حالة حذف العبارة
الاول	1	0.912	الثانى	16/4/5	0.754	الثانى	16/1/1	0.794	الثانى	16/9/2	0.777
	2	0.841		16/5/1	0.841		16/1/2	0.879		16/9/3	0.858
	3	0.733		16/5/2	0.754		16/1/3	0.923		16/10/1	0.759
	4	0.721		16/5/3	0.889		16/2/1	0.856		16/10/2	0.902
	5	0.721		16/5/4	0.702		16/2/2	0.893		16/10/3	0.885
	6	0.914		16/6/1	0.736		16/2/3	0.921		16/10/4	0.740
	7	0.895		16/6/2	0.749		16/3/1	0.741		16/11/1	0.774
	8	0.910		16/6/3	0.898		16/3/2	0.879		16/11/2	0.798

0.869	16/11/3		0.827	16/7/1		0.733	16/3/3		0.887	9
			0.868	16/7/2		0.832	16/3/4		0.887	10
			0.836	16/7/3		0.834	16/3/5		0.889	11
			0.899	16/8/1		0.745	16/4/1		0.892	12
			0.902	16/8/2		0.848	16/4/2		0.905	13
			0.855	16/8/3		0.841	16/4/3		0.911	14
			0.913	16/9/1		0.712	16/4/4		0.902	15

جدول (6)

قیم معامل الفا لکرونباخ لمحاور الاستبیا

معامل الفا کرونباخ		محاور الاستمارة
للاستبیا ککل	للمحور ککل	
0.939	0.919	المحور الاول : أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية
	0.931	المحور الثاني: المتطلبات الاساسية في بنود العقود الرياضية الاحترافية.

یتضح من جدول (6) والخاص بمعاملات ثبات محاور استمارة الاستبیا باستخدام معامل الفا کرونباخ ان تراوحت معاملات الثبات بالنسبة للمحاور مع الاستبیا ما بین (0.919 – 0.931) كما تراوحت معاملات الثبات بالنسبة للعبارات مع الاستبیا ککل (0.939) وجميعها دال معنویا عند مستوى معنویة (0.05) مما يدل على ثبات استمارة الاستبیا

-تطبيق استمارة الاستبیا :

المجال البشري:

تم التطبيق على افراد عينة البحث والبالغ عددهم (78) فرد من العاملين بالهيئات الادارية الرياضية لكرة القدم

المجال المکانی :

تم تطبيق البحث بالاندية الرياضية العراقية

المجال الزمنی :

تم تطبيق استمارة الاستبیا الخاصة بالبحث في الفترة من 7/1/2025 وحتى 28/1/2025

طريقة تصحيح استمارة الاستبیا:

اعتمد الباحث في تحديد استجابات استمارة الاستبیا (على) الميزان الثلاثی (والذي يتمثل في) موافق -الى حد ما -لا

اووافق (وقد اعطت الاستجابات(3) ، 2 ، 1)

-المعالجات الإحصائية المستخدمة فى البحث:

تم ايجاد المعالجات الاحصائية باستخدام برنامج SPSS version 2020 فىما للى:-

- النسبة المئوية % لحساب تكرارات اراء الخبراء فى عبارل ومحاول الاسلبلان
- معامل الارتباط (للبيرسون) لحساب صدق الاتساق الداخلى بلن عبارل الاسلبلان
- معامل ثبات الفا كرونباخ لحساب ثبات اسلمارة الاسلبلان
- مربع كا² لحساب الفروق بلن اسلجابات اراء عىنة البحث
- الالجاه السائد لللللل لالللل اسلجابات افراد العىنة
- نسبة الموافقة لللللل نسبة موافقة اراء عىنة البحث على عبارل اسلمارة الاسلبلان

عرض ومناقشة النتائج

عرض ومناقشة نتائج المحور الأول : أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية

جدول (7)

التكرار والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة بعبارات المحور الاول)أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية (

ن(78)=

م	الدلالات الإحصائية محتوى العبارة	موافق		إلى حد ما		لا أوافق		مربع كاي	مستوى الدلالة	المتوسط الحسابي	الاستجابة المجملة (ليكارت)	نسبة الموافقة %
		النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار					
1	ضمان الاستقرار المالي والإداري للنادي	93.59%	73	5.13%	4	1.28%	1	127.615	.000	2.92	نعم	96.15%
2	ضمان عدم تعرض النادي لمشاكل قانونية بسبب إخلال اللاعب بالعقد أو انتقاله إلى نادٍ آخر دون تعويض.	93.59%	73	6.41%	5	0.00%	0	59.282	.000	2.94	نعم	96.79%
3	تحفيز اللاعب على تقديم أفضل أداء رياضي من خلال حوافز مرتبطة بالإنجازات) مثل الأهداف، الفوز بالمباريات، أو الفوز بالبطولات.(	79.49%	62	14.10%	11	6.41%	5	75.462	.000	2.73	نعم	86.54%
4	ضمان التزام اللاعب بمعايير السلوك المهني والأخلاقي التي تعكس صورة إيجابية عن النادي.	78.21%	61	12.82%	10	8.97%	7	70.846	.000	2.69	نعم	84.62%
5	وضع إطار واضح للعلاقة بين النادي واللاعب لتجنب أي سوء تفاهم أو نزاعات.	89.74%	70	10.26%	8	0.00%	0	49.282	.000	2.90	نعم	94.87%

80.77%	نعم	2.62	.000	55.615	11.54%	9	15.38%	12	73.08%	57	ضمان توفير الرعاية الصحية والبدنية اللازمة للاعب للحفاظ على لياقته وأدائه.	6
90.38%	نعم	2.81	.000	93.000	3.85%	3	11.54%	9	84.62%	66	ضمان حصول النادي على قيمة عادلة في حالة انتقال اللاعب إلى نادٍ آخر.	7
69.87%	نعم	2.40	.000	23.154	19.23%	15	21.79%	17	58.97%	46	تمكين النادي من التخطيط للمستقبل الرياضي من خلال عقود طويلة الأمد أو قصيرة الأمد وفقاً لاستراتيجية النادي.	8
83.97%	نعم	2.68	.000	61.000	6.41%	5	19.23%	15	74.36%	58	الامتثال للقوانين واللوائح المحلية والدولية	9
51.92%	إلى حد ما	2.04	.891	.231	30.77%	24	34.62%	27	34.62%	27	استخدام العقود كأداة لتعزيز العلاقة مع الجمهور والرعاة من خلال ضمان مشاركة اللاعب في الأنشطة التسويقية والاجتماعية.	10

*مربع كاي معنوی عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \leq$ عند درجة الحرية 5.99 = 2 ، درجة الحرية 3.84 = 1

مقياس ليكارت : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان (1.00-1.66 - : لاوافق (، 1.67-2.33 (، إلى حد ما (، 2.34-3.00 موافق)

تابع جدول (7)

التكرار والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة بعبارات المحور الاول) أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية (

ن(78)=

م	الدلالات الإحصائية محتوى العبارة	موافق		إلى حد ما		لا أوافق		مربع كاي	مستوى الدلالة	المتوسط الحسابي	الاستجابة المجملة (ليكارت)	نسبة الموافقة %
		النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار					
11	تقليل احتمالية النزاعات القانونية بين النادي واللاعب من خلال وضع بنود واضحة ومفصلة.	74.36%	58	24.36%	19	1.28%	1	65.308	.000	2.73	نعم	86.54%
12	ضمان أن العقد يحقق التوازن بين مصالح النادي في تحقيق الأهداف الرياضية والمالية، ومصالح اللاعب في الحصول على حقوقه المالية والرياضية.	80.77%	63	14.10%	11	5.13%	4	79.923	.000	2.76	نعم	87.82%
13	تمكين النادي من إدارة لاعبيه بشكل فعال من خلال عقود واضحة وسهلة التنفيذ.	75.64%	59	15.38%	12	8.97%	7	63.308	.000	2.67	نعم	83.33%
14	زيادة القيمة السوقية للاعب والنادي من خلال عقود تحدد بوضوح حقوق الملكية الفكرية، حقوق الصور، وحقوق التسويق.	71.79%	56	16.67%	13	11.54%	9	52.231	.000	2.60	نعم	80.13%
15	توفير مرونة في إدارة العقود لتناسب مع التغيرات في الظروف الرياضية أو المالية.	69.23%	54	28.21%	22	2.56%	2	52.923	.000	2.67	نعم	83.33%

*مربع كاي معنوي عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \leq$ عند درجة الحرية 5.99=2 ، درجة الحرية 3.84=1

مقياس ليكارت : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان) 1.00-1.66 - : لاوافق (، 1.67-2.33 إلى حد ما (، 2.34-3.00 موافق)

یتضح من جدول (7) والخاص بالتكرار والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة بعبارات المحور الاول) أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية (وجود فروق معنوية ذات دلالة احصائية بين الإستجابات وهذه القيم لمربع كاي معنوية عند مستوى 0.05 ، عدا العبارة رقم (10) ونسبة موافقة تراوحت ما بين 51.92% إلى 96.79% وقد ذكر) السعدني خليل عبد الغني (2005) (أن من أهم اختصاصات اللجان المحترفة بالأندية الرياضية هي الاستثمار وتوفير مصادر التمويل وضمان حقوق الأندية الرياضية من حملات الدعاية والإعلام والترويج للمحترفين.

كما أضاف) نبيه عبد الحميد العلقامي وآخرون (2012) (أن إدارة الاحتراف تتطلب أن تكون كل العناصر التي تعمل في الإدارة محترفة أيضا وكذلك اتحاد اللعبة أو اللجنة المشرفة التي تدير عملية الاحتراف داخل الاتحاد يجب أن يكون من يعمل بها يملك أدوات الاحتراف حتى يستطيع أن يجد حلوًا لكافة مشاكل الاحتراف إلى اللجان المتخصصة داخل الاتحاد إلى العاملين من عناصر اللعبة من الأجهزة الفنية والإدارية والطبية والحكام.

عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني : المتطلبات الأساسية في بنود العقود الرياضية الاحترافية

جدول (8)

التكرار والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة بعبارات (المحور الثاني) المتطلبات الأساسية في بنود العقود الرياضية الاحترافية)

ن(78) =

م	الدلالات الإحصائية محتوى العبارة	موافق		إلى حد ما		لا أوافق		مربع كاي	مستوى الدلالة	المتوسط الحسابي	الاستجابة المجملة (ليكارت)	نسبة الموافقة %
		التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %					
16	يشتمل العقد على كل من											
16/1	البيانات الأساسية للطرفين											
16/1/1	اسم اللاعب بالكامل، تاريخ الميلاد، الجنسية، رقم الهوية أو جواز السفر.	78	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	78.00	.000	3.00	نعم	100.00%
16/1/2	اسم النادي، عنوانه الرسمي، رقم التسجيل القانوني.	78	100.00%	0	0.00%	0	0.00%	78.00	.000	3.00	نعم	100.00%

100.00%	نعم	3.00	.000	78.00	0.00%	0	0.00%	0	100.00%	78	توقيع الطرفين وتاريخ توقيع العقد.	16/1/3
											مدة العقد وبدء سريانه	16/2
100.00%	نعم	3.00	.000	78.00	0.00%	0	0.00%	0	100.00%	78	تحديد مدة العقد بالسنوات أو الأشهر.	16/2/1
100.00%	نعم	3.00	.000	78.00	0.00%	0	0.00%	0	100.00%	78	تاريخ بدء ونهاية العقد.	16/2/2
96.15%	نعم	2.92	.000	55.846	0.00%	0	7.69%	6	92.31%	72	إمكانية تجديد العقد تلقائيًا أو بشروط محددة.	16/2/3
											الالتزامات والحقوق المالية	16/3
100.00%	نعم	3.00	.000	78.00	0.00%	0	0.00%	0	100.00%	78	الراتب الأساسي وطريقة دفعه (شهريًا، أسبوعيًا، إلخ).	16/3/1
99.36%	نعم	2.99	.000	74.051	0.00%	0	1.28%	1	98.72%	77	المكافآت والحوافز، مثل المكافآت عند تحقيق البطولات أو الأداء الجيد.	16/3/2
98.08%	نعم	2.96	.000	66.462	0.00%	0	3.85%	3	96.15%	75	بدلات إضافية (مثل السكن، التنقل، التأمين الصحي).	16/3/3
95.51%	نعم	2.91	.000	127.462	2.56%	2	3.85%	3	93.59%	73	نسبة الوكيل (إن وجدت) (وطريقة دفعها).	16/3/4
96.15%	نعم	2.92	.000	127.615	1.28%	1	5.13%	4	93.59%	73	آلية تعديل الراتب أو زيادته خلال فترة العقد.	16/3/5
											التزامات اللاعب	16/4
94.87%	نعم	2.90	.000	117.308	1.28%	1	7.69%	6	91.03%	71	الالتزام بالتدريبات والمباريات وفقًا لجدول النادي.	16/4/1
96.79%	نعم	2.94	.000	59.282	0.00%	0	6.41%	5	93.59%	73	احترام قوانين النادي وتعليماته الداخلية.	16/4/2
92.31%	نعم	2.85	.000	98.538	1.28%	1	12.82%	10	85.90%	67	عدم المشاركة في أنشطة رياضية أخرى بدون إذن النادي.	16/4/3
95.51%	نعم	2.91	.000	52.513	0.00%	0	8.97%	7	91.03%	71	المحافظة على اللياقة البدنية والصحة العامة.	16/4/4
98.72%	نعم	2.97	.000	70.205	0.00%	0	2.56%	2	97.44%	76	الالتزام بالسلوك الاحترافي داخل وخارج الملعب.	16/4/5

*مربع كاي معنوى عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \leq$ عند درجة الحرية 2 = 5.99 ، درجة الحرية 1 = 3.84

مقياس ليكارت : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان) 1.00-1.66 :- لاوافق (، 1.67-2.33 إلى حد ما (، 2.34-3.00 موافق)

تابع جدول (8)

التكرار والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة بعبارات المحور الثاني (المتطلبات الأساسية في بنود العقود الرياضية الاحترافية)

ن(78) =

م	الدلالات الإحصائية محتوى العبارة	موافق		إلى حد ما		لا أوافق		مربع كاي	مستوى الدلالة	المتوسط الحسابي	الاستجابة المجملة (ليكارت)	نسبة الموافقة %
		النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار					
16/5	التزامات النادي											
16/5/1	توفير بيئة تدريبية مناسبة.	82.05%	64	15.38%	12	2.56%	2	85.231	.000	2.79	نعم	89.74%
16/5/2	تقديم الخدمات الطبية والتأمين الصحي.	80.77%	63	17.95%	14	1.28%	1	82.231	.000	2.79	نعم	89.74%
16/5/3	دفع المستحقات المالية في مواعيدها.	97.44%	76	2.56%	2	0.00%	0	70.205	.000	2.97	نعم	98.72%
16/5/4	الالتزام بحماية حقوق اللاعب وفقاً للقوانين الرياضية.	92.31%	72	7.69%	6	0.00%	0	55.846	.000	2.92	نعم	96.15%
16/6	بنود خاصة بالإصابات والتأمين											
16/6/1	التغطية الطبية في حالة الإصابة أثناء المباريات أو التدريبات.	91.03%	71	7.69%	6	1.28%	1	117.308	.000	2.90	نعم	94.87%
16/6/2	التعويضات المالية في حالة الإصابات الطويلة أو المزمنة.	85.90%	67	8.97%	7	5.13%	4	97.154	.000	2.81	نعم	90.38%
16/6/3	شروط إنهاء العقد في حال عدم قدرة اللاعب على الاستمرار بسبب الإصابة.	91.03%	71	8.97%	7	0.00%	0	52.513	.000	2.91	نعم	95.51%

16/7	شروط الانتقال والإعارة										
16/7/1	تحديد إمكانية انتقال اللاعب إلى نادٍ آخر خلال فترة العقد.										
16/7/2	الشروط المالية للانتقال، سواء بيع نهائي أو إعارة.										
16/7/3	موافقة الطرفين على أي انتقال محتمل.										
16/8	إنهاء العقد وحالات الفسخ										
16/8/1	الحالات التي يمكن فيها للنادي إنهاء العقد) مثل سوء السلوك أو انخفاض الأداء.										
16/8/2	الحالات التي يمكن فيها للاعب إنهاء العقد) مثل عدم دفع المستحقات المالية.										
16/8/3	الشرط الجزائي عند الفسخ المبكر من أي طرف.										

*مربع كاي معنوى عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \leq$ عند درجة الحرية 5.99 = 2 ، درجة الحرية 3.84 = 1

مقياس ليكارت : المتوسط الحسابى المرجح بالأوزان) 1.00-1.66 :- لاوافق (، 1.67-2.33 إلى حد ما (، 2.34-3.00 موافق)

تابع جدول (8)

التكرار والنسبة المئوية والدلالات الإحصائية الخاصة بعبارات المحور الثانى (المتطلبات الأساسية فى بنود العقود الرياضية الاحترافية)

ن(78)=

م	الدلالات الإحصائية محتوى العبارة	موافق		إلى حد ما		لا أوافق		مربع كاي	مستوى الدلالة	المتوسط الحسابى	الاستجابة المجملة (ليكارت)	نسبة الموافقة %
		النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار					
16/9	حل النزاعات والتحكيم											
16/9/1	تحديد الجهة المختصة بحل النزاعات) اتحاد الكرة المحلي، محكمة التحكيم الرياضي.(	96.15%	75	3.85%	3	0.00%	0	66.462	.000	2.96	نعم	98.08%
16/9/2	آلية التفاوض والتسوية قبل اللجوء إلى القضاء أو التحكيم.	91.03%	71	8.97%	7	0.00%	0	52.513	.000	2.91	نعم	95.51%
16/9/3	تحديد القوانين والأنظمة التي يخضع لها العقد) قوانين الفيفا، لوائح الدوري المحلي، إلخ.(	96.15%	75	3.85%	3	0.00%	0	66.462	.000	2.96	نعم	98.08%
16/10	البند الإضافية) اختيارية حسب العقد)											
16/10/1	حقوق الرعاية والإعلانات التجارية.	89.74%	70	10.26%	8	0.00%	0	49.282	.000	2.90	نعم	94.87%
16/10/2	التزامات اللاعب تجاه وسائل الإعلام.	80.77%	63	16.67%	13	2.56%	2	81.308	.000	2.78	نعم	89.10%
16/10/3	قواعد استخدام وسائل التواصل الاجتماعي.	82.05%	64	8.97%	7	8.97%	7	83.308	.000	2.73	نعم	86.54%
16/10/4	أي شروط خاصة أخرى يتفق عليها الطرفان.	80.77%	63	15.38%	12	3.85%	3	80.538	.000	2.77	نعم	88.46%

16/11	ختام العقد وتوقيعه										
16/11/1	توقيع اللاعب والنادي) وممثل النادي الرسمي).										
16/11/2	توقيع وكيل اللاعب) إن وجد).										
16/11/3	توثيق العقد لدى الاتحاد المحلي لكرة القدم.										

*مربع كای معنوی عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \leq$ عند درجة الحرية $5.99 = 2$ ، درجة الحرية $1 = 3.84$

مقياس ليكارت : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان) 1.00-1.66 :- لاوافق (، 1.67-2.33 إلى حد ما (، 2.34-3.00 موافق)

يتضح من جدول (8) والخاص بالتكرار والنسبة المئوية والدلالات الاحصائية الخاصة بعبارات المحور الثاني (المتطلبات الاساسية في بنود العقود الرياضية الاحترافية) وجود فروق معنوية ذات دلالة احصائية بين الإستجابات وهذه القيم لمربع كای معنوية عند مستوى 0.05 ، ونسبة موافقة تراوحت ما بين 86.54% إلى 100% وفي هذا الصدد ذكر) نبيه عبد الحميد العلقامي وآخرون(2012) (أن الاحتراف الجيد هو الذي يتم التعامل معه بفكر المحترفين ،يتطلب احتراف الإدارة قبل احتراف اللاعبين حتى نستطيع أن نحصل علي مخرجات جيدة من عملية الاحتراف عن طريق إدارة عملية توفير تقييم علمي مدروس لجميع عناصر الإدارة.

الاستنتاجات

فی ضوء نتائج البحث تم التوصل الى الاستخلاصات الاتية

المحور الاول :أهداف تصميم العقود الرياضية الاحترافية

- ضمان الاستقرار المالي والإداري للنادي
- ضمان عدم تعرض النادي لمشاكل قانونية بسبب إخلال اللاعب بالعقد أو انتقاله إلى نادٍ آخر دون تعويض.
- وضع إطار واضح للعلاقة بين النادي واللاعب لتجنب أي سوء تفاهم أو نزاعات.
- ضمان حصول النادي على قيمة عادلة في حالة انتقال اللاعب إلى نادٍ آخر.
- تحفيز اللاعب على تقديم أفضل أداء رياضي من خلال حوافز مرتبطة بالإنجازات (مثل الأهداف، الفوز بالمباريات، أو الفوز بالبطولات).
- ضمان التزام اللاعب بمعايير السلوك المهني والأخلاقي التي تعكس صورة إيجابية عن النادي.
- الامتثال للقوانين واللوائح المحلية والدولية
- ضمان توفير الرعاية الصحية والبدنية اللازمة للاعب للحفاظ على لياقته وأدائه.
- تقليل احتمالية النزاعات القانونية بين النادي واللاعب من خلال وضع بنود واضحة ومفصلة.
- ضمان أن العقد يحقق التوازن بين مصالح النادي في تحقيق الأهداف الرياضية والمالية، ومصالح اللاعب في الحصول على حقوقه المالية والرياضية.
- تمكين النادي من إدارة لاعبيه بشكل فعال من خلال عقود واضحة وسهلة التنفيذ.
- زيادة القيمة السوقية للاعب والنادي من خلال عقود تحدد بوضوح حقوق الملكية الفكرية، حقوق الصور، وحقوق التسويق.
- توفير مرونة في إدارة العقود لتتناسب مع التغيرات في الظروف الرياضية أو المالية.
- تمكين النادي من التخطيط للمستقبل الرياضي من خلال عقود طويلة الأمد أو قصيرة الأمد وفقاً لاستراتيجية النادي.

المحور الثاني : المتطلبات الأساسية في بنود العقود الرياضية الاحترافية

أن يشتمل العقد على كل من الاتي

- **البيانات الأساسية للطرفين :** اسم اللاعب بالكامل، تاريخ الميلاد، الجنسية، رقم الهوية أو جواز السفر ، اسم النادي، عنوانه الرسمي، رقم التسجيل القانوني، توقيع الطرفين وتاريخ توقيع العقد.
- **مدة العقد وبدء سريانه :** تحديد مدة العقد بالسنوات أو الأشهر ، تاريخ بدء ونهاية العقد، إمكانية تجديد العقد تلقائياً أو بشروط محددة.

- **الالتزامات والحقوق المالية:** الراتب الأساسي وطريقة دفعه) شهريًا، أسبوعيًا، إلخ)، المكافآت والحوافز، مثل المكافآت عند تحقيق البطولات أو الأداء الجيد، بدلات إضافية) مثل السكن، التنقل، التأمين الصحي)، نسبة الوكيل) إن وجدت (وطريقة دفعها، آلية تعديل الراتب أو زيادته خلال فترة العقد.
 - **التزامات اللاعب:** الالتزام بالتدريبات والمباريات وفقًا لجدول النادي، احترام قوانين النادي وتعليماته الداخلية، عدم المشاركة في أنشطة رياضية أخرى بدون إذن النادي، المحافظة على اللياقة البدنية والصحة العامة، الالتزام بالسلوك الاحترافي داخل وخارج الملعب.
 - **التزامات النادي:** توفير بيئة تدريبية مناسبة، تقديم الخدمات الطبية والتأمين الصحي، دفع المستحقات المالية في مواعيدها، الالتزام بحماية حقوق اللاعب وفقًا للقوانين الرياضية.
 - **بنود خاصة بالإصابات والتأمين:** التغطية الطبية في حالة الإصابة أثناء المباريات أو التدريبات، التعويضات المالية في حالة الإصابات الطويلة أو المزمدة، شروط إنهاء العقد في حال عدم قدرة اللاعب على الاستمرار بسبب الإصابة.
 - **شروط الانتقال والإعارة:** تحديد إمكانية انتقال اللاعب إلى نادٍ آخر خلال فترة العقد، الشروط المالية للانتقال، سواء بيع نهائي أو إعارة، موافقة الطرفين على أي انتقال محتمل.
 - **إنهاء العقد وحالات الفسخ:** الحالات التي يمكن فيها للنادي إنهاء العقد) مثل سوء السلوك أو انخفاض الأداء)، الحالات التي يمكن فيها للاعب إنهاء العقد) مثل عدم دفع المستحقات المالية)، الشرط الجزائي عند الفسخ المبكر من أي طرف.
 - **حل النزاعات والتحكيم:** تحديد الجهة المختصة بحل النزاعات) اتحاد الكرة المحلي، محكمة التحكيم الرياضي)، آلية التفاوض والتسوية قبل اللجوء إلى القضاء أو التحكيم، تحديد القوانين والأنظمة التي يخضع لها العقد (قوانين الفيفا، لوائح الدوري المحلي، إلخ).
 - **البنود الإضافية) اختيارية حسب العقد:** حقوق الرعاية والإعلانات التجارية، التزامات اللاعب تجاه وسائل الإعلام، قواعد استخدام وسائل التواصل الاجتماعي، أي شروط خاصة أخرى يتفق عليها الطرفان.
 - **ختام العقد وتوقيعه:** توقيع اللاعب والنادي) وممثل النادي الرسمي)، توقيع وكيل اللاعب) إن وجد)، توثيق العقد لدى الاتحاد المحلي لكرة القدم.
- التوصيات:** في ضوء استخلاصات البحث، يوصي الباحث المسؤولين بالهيئات الرياضية بالآتي :
- التأكد من مطابقة العقد لقوانين محكمة التحكيم الرياضي (CAS) في حال النزاعات.
 - تجنب العبارات الغامضة أو الفضفاضة التي قد تؤدي إلى تفسيرات متعددة.
 - تحديد الحالات التي يمكن فيها للنادي أو اللاعب فسخ العقد) مثل عدم دفع الرواتب، سوء السلوك، انخفاض الأداء).
 - النص على أن أي نزاع يتم حله عبر الاتحاد المحلي لكرة القدم أو محكمة التحكيم الرياضي (CAS).
 - ضرورة توفير جميع المتطلبات اللازمة لتطبيق عملية الاحتراف علما بأنها عملية متكاملة.

- العمل علي جعل الإدارة المسؤولة عن إدارة الأندية الرياضية إدارة محترفة، ومتخصصة، ومتفرغة.
- ضرورة قيام وسائل الإعلام الرياضي بدورها في نشر ثقافة الاحتراف وتوعية المسؤولين والجمهور بأهمية الاحتراف في المجال الرياضي وكيفية تحول الرياضة العراقية من الهواية إلي الاحتراف.
- ضرورة قيام الاتحادات الرياضية بعمل لائحة عقوبات صارمة للأندية المتقاعسة في تطبيق الاحتراف.

قائمة المصادر

- الاتحاد السعودي لكرة القدم : لائحة شئون اللاعبين ، المملكة العربية السعودية.
- السعدني خليل عبد الغنى : دراسة مقارنة للاحتراف في كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشوره ، كلية التربية الرياضية ، جامعة حلوان ، القاهرة ، . 2005
- حسن أحمد الشافعي " : المنظور القانوني عامة والقانون المدني في الرياضة – التشريعات في التربية البدنية والرياضية (الاحتراف – العقد – التأمين ، (ط ، 1 دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر ، الإسكندرية ، 2005 م.
- عبد الحميد عثمان الحفنى : عقد احتراف لاعب كرة قدم (مفهومه – طبيعته القانونية – نظامه القانوني (، المكتبة العصرية للنشر والتوزيع ، المنصورة ، . 2007
- علاء صادق : الرياضة والاحتراف، دار المعارف، القاهرة ، . 2002
- كريم محمد محي الدين : طبيعة وأثار عقد الاحتراف الرياضي ، رسالة ماجستير غير منشوره ، كلية الحقوق ، جامعة المنوفية ، . 2011
- كمال درويش ومحمد الحماحي وسهير المهندس : الاداره الرياضية والأسس والتطبيقات ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، ط3، القاهرة ، . 208
- كمال عبد الرحمن درويش ، السعدنى خليل عبد الغنى " : الاحتراف في كرة القدم (المفهوم – الواقع – المقترح ، " (ط1 ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة 2006 م
- لائحة الاتحاد الدولي لكرة القدم ((fifa المعدلة والخاصة بشئون اللاعبين ، سويسرا ، . 2005
- مجدي يسرى حلمي عباد : رؤيه مستقبله للاحتراف الادارى بالانديه الرياضية المصرية ، رسالة ماجستير غير منشوره ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، . 2010
- موسى عباس علي " : الاحتراف في كرة القدم في دول مجلس التعاون الخليجي ، " ط ، 1 دار الشروق للنشر والتوزيع ، دبی ، الإمارات العربية المتحدة 2005 م .
- نبيه عبد الحميد العلقامي وآخرون " : اقتصاديات الرياضة وقومية الدولة (التشريعات الدولية – التنظيمات الدولية – العولمة الرياضية – الجودة الرياضية – الاحتراف الرياضي ، (ط ، 1 مركز الكتاب للنشر ، القاهرة 2012 م .

Designing professional sports contracts from the perspective of the administrative bodies of football clubs

The research aims to design professional sports contracts from the perspective of the administrative bodies of football clubs. This research aims to identify the objectives of designing professional sports contracts and the basic requirements of professional sports contract clauses. The researcher used a descriptive approach, given its suitability to the nature of the research. A random sample of (100) individuals working in Iraqi football administrative bodies was selected. The researcher designed a questionnaire to collect data. Among the most important conclusions were that the objectives of designing professional sports contracts include ensuring the financial and administrative stability of the club, ensuring that the club is not exposed to legal problems due to a player's breach of contract or transfer to another club without compensation, and establishing a clear framework for the relationship between the club and the player to avoid any misunderstandings or disputes. Among the most important recommendations was the need to ensure that the contract complies with the laws of the Court of Arbitration for Sport (CAS) in the event of disputes, and to avoid vague or loose terms that could lead to multiple interpretations.

Keywords: (sports contracts, administrative bodies)