

## گەندەلى ئابوورى و لىكەوتە كۆمەلايەتېھكانى

### تويزىنە و ھىكە سۆسىۆلۆجىيە

م. عمر على احمد

بەشى كۆمەلناسى كۆلجى زانسته  
مروفائىتېھكان، زانكۆى سلېمانى.

[omer.ahmed@univsul.edu.iq](mailto:omer.ahmed@univsul.edu.iq)

م.سەنگەر حسام عبدالله

بەشى كۆمەلناسى كۆلجى زانسته  
مروفائىتېھكان، زانكۆى سلېمانى.

[Sangar.abdulla@univsul.edu.iq](mailto:Sangar.abdulla@univsul.edu.iq)

رىكەوتى رەزىمەندى بلاوكردەنەھ: ۲۰۲۴/۷/۱۱

رىكەوتى وەرگرتنى تويزىنەھ: ۲۰۲۴/۶/۱۳

### پېشەكى

دىاردەى گەندەلى رەگ و رېشەى قولى لە پانتايى ژيانى مروفدا ھىيە، بەھۆى مامەلە و كارکردنى تاكەكانى كۆمەلگا لەگەل يەكتر سەرىھەنداوہ. گەر تىگەشتىكى گشتى لەسەر چەمكى گەندەلى ئابوورى بخەينەر و، ئەوا دەتوانىن بلىين پروسەيەكى خراب بەكارھاتووہ و تىدا بەژەھەندى تاييەتى پېش بەرژەھەندى گشتى خراوہ، ياخود پروسەيەكە بەدەرە لە رېرەوى ئاساى و ياسايى خۆى و بەسوودى كەسى و تاييەتى كۆتاي دېت. سەرەراى جياوازى جۆر و ھۆكارەكان و تىگەشتن بەپىي كۆمەلگاكان، دواجار دەبىنين خالى ھاوبەش لەنيوان ئەو كۆمەلگايانە ھىيە و بەمەترسى گەرە تەماشاي دەكەن و، وەك دياردەيەكى ترسناك مامەلەى لەگەل دەكەن كە ناكريت ناديدە سەير بكرىت.

بەوپىيەى ئەم دياردەيە تەنھا لەسەر ئاستى لوكالى كۆمەلگاكان نامىننەتەوہ، بەلكو پەلوپۆى بۆ ولاتانى دىكە دەھاون و رەھەندى نىۆدەولەتېشى ھىيە و ھەندىك لە جۆرەكانى بەتەواوتى وابەستەى دەرەوى سنورەكانە . جياھەوش دەتوانرىت بوترىت ئەوہى لە كۆمەلى كوردىدا ھىيە بەتەنھا گەندەلى ئابوورى نىيە، تاكو درك بە لىكەوتەكانى بكرىت، بەلكو گەندەلى لە كۆمەلگاي كوردىدا فرە رەھەندە و فرە شوناسە و، ھەر بۆيە لىكەوتەكانىشى فرە و ھەمەچەشن و لە چەندىين لاوہ كارىگەرى نەرىنى بەجىدەھىلن. رەنگە پرسىارەكە ئەوہىت بۆچى بابەتتىكى لەو جۆرەمان بۆ تويزىنەھ ھەلبۇاردوہ، رەنگە بە تەنھا ھاولاتىبوونمان لە عىراق و ھەرىمى كوردستان بۆ خۆى وەلامدەرەوى ئەو پرسىارەبىت چونكە نىمە لەناو كۆمەلگايەك دەژىن كە لەپلەكانى خوارەويە لەرووى شەفافىتەوہ و لە لەپلەكانى سەرەويە لە لىستى گەندەلىيدا.

ئەم توڧزېنەوېه لە دوو بەش پېكھاتوو، كە ھەرىكە لە لایەنى تېۋرى تۆڧزېنەوېه كە و لایەنى مەيدانى تۆڧزېنەوېه كە. ھەرچى بەشى يەكەمە لە دوو باس پېكھاتوو و باسى يەكەم بۆ زەمىنەى تېۋرى و توخمەكانى تۆڧزېنەوېه و سنورى تۆڧزېنەوېه كە تەرخانكراو. ھەرچى باسى دوو مە تايبەتە (بە چەمكى گەندەلى، پۆلېنبەندى و جۆرەكانى، ھۆكار و پالئەكانى گەندەلى، تېۋرى شىكارىي گەندەلى و لېكەوتە كۆمەلایەتېيەكانى لەسەر كۆمەلگەى كوردى و ستراتېژى پېشنىياز كراوى چارەسەرىيە).

بەشى دوو مەى تۆڧزېنەوېه كە لایەنى مەيدانىيە، ھەرىكە لە كۆمەلگە و نمونەى تۆڧزېنەوېه كە، ئامرازەكانى كۆكردنەوېى زانىارى، مېتودى تۆڧزېنەوېه، خستە پرووى تەوەرەكانى پرسىارى چاوپېكەوتنەكە و پاشان راقەكردنەى و دەرھىنانى دەرئەنجام لەخۆدەگرېت. دواتر لېستى سەرچاوەكان خراونەتەروو.

### بەشى يەكەم

#### چوارچىۋەى گشتى و زەمىنەى تېۋرى

#### باسى يەكەم/ توخمە سەرەكېيەكانى تۆڧزېنەوېه كە

يەكەم/كېشەى تۆڧزېنەوېه كە: گەندەلى دياردەيەكى كۆمەلایەتى و سياسى و ئابورى جېهانىيە و سنورى دەولەتەكان تېدەپەرىنېت. ھەرچەندە ئەو مەبەستە لەم تۆڧزېنەوېه دا، گەندەلى ئابورىيە، چونكە بە گۆڧرەى راپۆرتى رېكخراوى شەفافیەتى جېهانى، ئەو زيانەى بەر ئابورى جېهان دەكەوئیت بەھۆى گەندەلېيەو بەھەموو جۆرەكانىيەو، سالانە نزىكەى (۴۰۰) مليار دۆلارە (أبو سكین، ۲۰۱۵: ۱۴۹). ھاوكات گەندەلى ئابورى بەجۆرىك بەرۆكى عىراق و ھەرىمى كوردستانى گرتوو تەو، كە كارىگەرىي نەرىنى لەسەر كۆى سېستەمەكانى دىكە دروستكردوو. لەم بارەو و بەگۆڧرەى داتاكانى رېكخراوى شەفافیەتى نېودەولەتى، عىراق بە ھەرىمى كوردستانىشەو، لە كۆى (۱۸۰) و لات، لە پلەى (۱۵۷) دېت، واتە دەيەم گەندەلترىن و لاتى جېهانە (زوبېر، ۲۰۲۲). جىالەووش بە گۆڧرەى راپۆرتى دەستەى دەستپاكى لە ھەرىمى كوردستاندا كەيسى گەندەلى زىادىكردوو، بەجۆرىك، لە سەرەتای ئەمسالەو تەو كو ئىستا (۱۰۱۰) كەيسى گەندەلى لەژىر لىكۆلېنەوېدان. ھاوكات لە ماوې پىنج سالى رابردودا، ( ۸۹۷ ) كەيسى گەندەلى ئاراستەى دادگاكان كراو و لە كۆى ئەو كەيسانە، (۱۴۸) تاوانبار سزايان وەرگرتوو (قەلەم، ۲۰۲۳).

ئېمە لەم ھەرىمەدا، چ وەكو ھاوالاتى چ وەكو تۆڧر، رۆژانە بەر ئەم دياردەيە دەكەوین و ھەر ئەمەشە واپكردوو تۆڧرەكان چەند پرسىارىكېيان لا دروست بېئیت و بېئتە ھەوئىنى بابەتى ئەم تۆڧزېنەوېە. پرسىارە سەرەكېيەكە ئەوېە، ئايا لىكەوتە كۆمەلایەتېيەكانى گەندەلى ئابورى چىين؟ لېرەو چەند پرسىارىكى لاوەكى وەك كېشەى تۆڧزېنەوېە دەخەينەروو: ئايا جۆرەكانى گەندەلى ئابورى لە كۆمەلگەى ئېمەدا، جۆرىكى تايبەتى ھەيە يان لەژىر پلەبەندى جۆرەكاندا لەھەموو روويەكەو ھاوشىوې بەدېدەكرېت؟ ئايا ھۆكار و پالئەكانى سەرھەلانى دياردەى گەندەلى ئابورى چىين؟ دواتر ئايا ستراتېژى پېشنىياز كراو بۆ سنوردار كوردنى ئەم دياردەيە چىيە؟.

**دووهم/ گرنگی توژیینهوهکه**

**گرنگی تیوری:** دیاردهی گهندهلی ئابووری سهراوهیه بۆ کلۆربوون و گهندهلیوونی سیسته مهکانی تری کۆمه لگه، بۆیه نهجامدانی توژیینهوهی زانستی لهم بوارهدا، بایهخ و گرنگی خۆی ههیه. هاوکات دهکریت و هکو سهراوهیهکی زانستی سوود لهم توژیینهوه ببنریت بۆ نووسینهکانی دواتر به تابهت نهکادیمی و توژیهرهکان. ههروهها ئهم توژیینهوهیه گرنکه چونکه دهبارهی پرسیکی گرنگ و کاریگهر داتا و زانیاری کۆکردوتهوه و له هۆکاری گهندهلی ئابووری و جۆرهکانی و کاریگهریهکانی لهسهه کۆمه لگهی کوردی کۆلیوتهوه، ههربۆه دهبیته سهراوهیهک بۆسهه خهرمانی کتیبخانهی کوردی.

گرنگی پراکتیکی: دهکریت له ریگهی نهو پیشنیازانهی دهیخاتهروو لایهنی پهیوهندیار و دهزگاکان لئی سوودمه ندین، و به راسپاردهکانی کار بکهن. جگهلههوش ئهم توژیینهوه ستراتیژی پیشنیازکراو بۆ سنوردارکردنی دیاردهی گهندهلی ئابووری دهخاته روو، ئهمهش وهکو ههولیکی زانستی بۆ کهمکردنهوهی دیاردهکه گرنکه.

**سێیهم/ نامانجی توژیینهوهکه**

\* زانیی لیکهوته کۆمه لایهتیهکانی گهندهلی ئابوورییه لهسهه کۆمه لگهی کوردی.

\* دهخستنی جۆر و شیواز و هۆکار و پالنه رهکانی گهندهلی ئابوورییه له ههریمی کوردستان.

\* خستنه رهوی ستراتیژی پیشنیازکراوه، بۆ سنوردارکردنی دیاردهی گهندهلی ئابووری.

**چوارهم/ سنوری توژیینهوهکه**

**سنوری مرویی:** پیکهاتوهه له و لیتوژیتر اوانهی که چاوپیکهوتنیان لهگه لدا نهجامدراوه، وهک له پاشکۆی (۱) دا روون کراوتهوه.

**سنوری بابتهی:** بابتهی توژیینهوهکه کارکردنه لهسهه خستنه روو، شیکارکردنی لیکهوته کۆمه لایهتیهکانی دیاردهی گهندهلی ئابووری لهجیهاندا بهگشتی و تیشکخستنه سهه کۆمه لگهی کوردی به تابهتی.

**سنوری جوگرافی:** شاری سلیمانییه.

**سنوری کاتی:** سالی خویندنی (۲۰۲۳-۲۰۲۴).

**باسی دووهم/ گهندهلی ئابووری و پۆلینه نهندییهکانی**

**یهکههه/ چه مکی گهندهلی:** ئهم چه مکه له فهرهنگی زۆربهی کۆمه لگاکاندا به دیده کریت و لهرووی زاراوهی و زمانهوانیهوه پیناسه دهکریت. له زمانی کوردیدا، له فهرهنگی (شارا) و (ژیر) بهرانبهه چه مکی " فساد " عه رهبی وشه ی " گهندهلی، ستهه، مأل بردن، خراپه و تاوان " هاتوه (جهبار: ۲۰۰۷: ۵۳۲). هاوکات له زمانی فهره نسیدا ( la corruption ) چهن دین هاوواتای ههیه وهک: بهفیرۆدان، بهدکردار، خراپه کار، ته مومژ، لهخسته بردن و بهریلادابردن، ملکهچی و رسوای (بوسعیود: ۲۰۱۳: ۱۴). زیادلههوش فهرهنگی ئۆکسفۆرد چه مکی (Corruption) به واتای

شېبوونەوێ کەرەستەى سروشتى، گەندەلى ئاکارى، گەندەلى كۆمەلایەتى و ئابوورى ناوژەد کردووێ ( الجمل، ۲۰۱۴: ۵۲۳ ) هەرەها لە زمانى عەرەبیدا بە شێواز و لیکدانەوێ جیاواز خراوەتەرۆو، وەکو (الفساد) کە بەواتای (العطب) - لەناوچوو و تەلەف - خراپوو و دەرچونى شتێک لە رێرەوێ خوێ) دیت (الغانمی، ۲۰۰۳: ۷).

**پیناسەى ریکخراوێ شەفافیهتى نیودهولتهتى:** بریتیهى لە خراپ بەکارهینانى ئەو دەسەلاتەى پیتسپێردراوێ، بۆ بەرژەوهندى کەسى و تاییهتى بەکارى بهینیت (سولیفان، ۲۰۰۸: ۶).

**پیناسەى بانکی نیودهولتهتى:** ئاماژە بەو دەهەکات کە گەندەلى " خراپ بەکارهینانى ئەرکی گشتیهى بۆ دەستکەوتى تاییهتى" (حسین، ۲۰۲۰: ۹).

**پیناسەى سامویل هانتینگتون:** هەلسوکەوتى فەرمانبەرانى حکومەتە، کە لە یاسا پەسەندکراوێکان لادەدەن بۆ خزمەتکردنى ئامانجە تاییهتیهکان، هەرەها خراپ بەکارهینانى دەسەلاتە بۆ قازانجى تاییهتى (حمید، ۲۰۱۹: ۳۹۱).

**پیناسەى جابری:** گەندەلى ئابوورى بریتیهى لە خراپ بەکارهینانى پێشە و پێگەى گشتى بۆ دەستخستنى سوودى تاییهتى (الجابر، ۲۰۰۳: ۸).

**پیناسەى (رۆژ نەکرمان: Rose Ackerman):** بریتیهى لە خراپ بەکارهینانى دەسەلاتى گشتى بۆ بەدەستیهینانى دەسکەوتى تاییهتى یان سیاسى. داننان بە ( خراپ بەکارهینان ) پێویستە لەرووی هەندى پێرەوێ پیناسە بکریت چونکە زۆریک لە رووکارەکانى گەندەلى چوارچێوێ ئەم پیناسەیهى لەزۆرەى و لاتاندا نایاسایین بۆنمونه پارەدان و بەرتیل و فیل و دزی (حسین، ۲۰۲۰: ۱۱).

لەلایهكى ترهوه لە ریکهوتنه نیو دهولتهتیهکاندا، ئەم پرۆسه و مامەلەیه (گەندەلى) یاساغ کراوێ، وەکو دەبینین لە ریکهوتنى نەتەوێ یەگرتوێکان لە بەندى هەشتەم کە لە ریکهوتى ( ۱۵ / ۱۱ / ۲۰۰۰ ) هاتووێ، ئاماژە بۆ بەتاوان ناساندنى گەندەلى یان هەر کارێکى تری تاوانکاری کە بەمەبەست ئەنجامبدریت، بەمشێوێه، کراوێ: بەلێندان بە فەرمانبەرى گشتى بە پاداشتیک کە شایستەى نەبیت یان بۆی بخریتەرۆو یان خەلات و بەخشینی ئاراستە بکریت بەشێوێهەکی راستەوخۆ یان ناراستەوخۆ، جا لە پیناو بەرژەوهندى فەرمانبەرە کە یان کەسێکى تر یان هەر دەستە و دامەزراروێهە کە بێت، کە وابکات فەرمانبەرە کە بەو کارە هەستیت و لەچوارچێوێ نەرکە فەرمیەکەیدا کارى لەسەر بکات. زیاد لەوێش بەرکەوتنى فەرمانبەرى گشتى یان رەزامەندى دەربرینی بەشێوێهەکی راستەوخۆ یان ناراستەوخۆ لەسەر پاداشتیک، کە شایستەى نەبیت بۆ بەرژەوهندى فەرمانبەرە کە یان کەسانى تر. کەواتە گەندەلى ئابوورى: ئەو رەفتارێهە لەلایەن خاوەن خزمەتگوزاریه گشتى و تاییهتەکانەوێ پەیرەو دەرکریت، کە ریکهیاونداهێ زیان بەر بونیاتی ئابوورى و لات بکەوێت، بەهۆى بەفیرۆدانى داهاى ئابوورى یان قورسای زۆر لەسەر بودجەى گشتى یان دابەزینی توانای چالاکی ئابوورى یان خراپ دابەشکردنى داهاکەکان دروستکردووێ، بەمەبەستى دەسکەوتى مادى و نامادى بۆ کەسە کە لەسەر بەرژەوهندى گشتى (کنای، ۲۰۱۳: ۹-۱۱).



۱. له زۆربەى كەلتور و كۆمەلگا جىاوازەكاندا، ئەم چەمكە وەكو ناو و وەكو وەسفىردن بۆ پرۆسە و مامەلەپەكى خراب بەكار دىت كە لەبارى ئاسايى خۆيدا نابىنرېت.

۲. له پىناسە جىاوازەكاندا ھاتووە كە قۆستنەوھى (استغلال) پىنگە و پىشەى تىداپە، كە ئەگەر ئەو كەسە و لايەن و دەزگايە لەو شوپنەدا نەبوایە نەپدەتوانى ئەو مامەلەپە ئەنجامدات.

۳. زۆربەى پىناسەكان جەخت لەو دەكەنەو، كە كارىكى نادروستە و بەرژەوھەندى تايبەتى پىش بەرژەوھەندى گشتى خراو، جا لەسەر ئاستى كەسى بىت يان دەام و دەزگا.

۴. پىناسەكان جەخت لەو دەكەنەو، كە پرۆسەكە دوو لايەنەپە، لايەنى جىبەجىكارى مامەلە و لايەنى سودمەند لە مامەلە.

۵. له پىناسەكاندا ھاتووە كە بۆ بەئەنجام گەپاندنى ئەو پرۆسە شىواز و مىكانزمى جىاواز دەگىرېتەبەر، بەپىى تايبەتمەندى و جۆرى گەندەلپەكە.

سىيەم/ گەندەلى نابوورپى و ھۆكار و پاننەرەكانى: ھۆكارەكان فرە رەھەندن تارادەپەك بەشكىكى زۆريان نامادەيان لە زۆرېك لە كۆمەلگاكان ھەپە، بەلام كارىگەرى ئەو ھۆكارانە لە كۆمەلگاىكەو بۆ پەككىكى تر جىاوازە لەرووى رېژەو و جۆرەو، لە گرنگترىنپىيان :

۱- ھۆكارو پاننەرى ژيارىى : شروڧەى مەدەنى و شارنشىنى ھۆكارى گەندەلى لىرەدا دەگەرنىتەو بۆ " بوونى بۆشای لە نىوان بەھای شارنشىنى كۆمەلگا و رىساكانى كار كردنى فەرمى لە دامەزراو كارگىرپەكان " ئەم تىگەشتنە تارادەپەك روو بە ناراستەى و لاتانى باشوورە، چونكە زياتر خاوەنى شىوازىكى نەرىتپىن لە رىكخستنى سىياسى و كۆمەلەپەتپدا.

۲- ھۆكار و پاننەرى سىياسى: لايەنگىرى و دلسۆزى تايبەتى بۆ كار كردن لەبەژەوھەندى كەمىنەپەك لەسەر بەرژەوھەندى گشتى و رەچاوكردنى خزمایەتى و مەحسوبىپەت. ھەروەھا لاوازى دەسەلاتى دادوورپى و كەمى نازادى چالاكى دامەزراوكانى كۆمەلگاى مەدەنى، ھۆكارن بۆ فراوونبوونى بازنەى گەندەلى.

۳- ھۆكار و پاننەرى پەپكەربەندنى: لايەنگرانى شىكارپى پەپكەربەندى پىيان واپە، گەندەلى تەنھا بەرھەمى پەپكەربەندى كۆنە لە دامەزراوكانى دەولەتدا، چونكە لەگەل داخوازى و بەھای تاكەكان و ناگونجى و داواكارپى و پىداوېستپەكانپان پىناكاتەو.

۴- ھۆكار و پاننەرى نابوورى: ناپەكسانى و نادادى لە شاپستەى دارى و پاداشت و بارگرانى تاك بەھوى بىرپارەكانى حكومەت بۆ بەرزبونەوئى ئاستى ھەلكشانى ئابورى بەھوى پەپرەوكردنى سىياسەتى دارى ھەلەو، ھاوكات ناروونى لە پرۆسە ئابوورپەكان وەكو ئەوھى زۆربەى پرۆسە ئابوورپەكان خوى لە رىكەوتنى ژىر بەژىر و گوماناوى دەپىننەو، يان بەھوى دەلالەكانەو پرۆژەكان رىكەوتنى بۆ دەكرىت، ھەموو ئەمانە ھۆكارن بۆ بەردەوامىدان بە گەندەلى.

جیالهوانهش نهبوونی چاودیری وپهرتهوازهی و بی ناگای له پرۆژه گهورهکان و لاوازی یاساکان و بی دهسهلاتی حکومهتیش هۆکارن.

۵. هۆکار وپانهری کۆمه‌لایهتی: بوونی چوارچوبهیهکی ئاکاری بۆ رهفتاری تاکهکان له کۆمه‌لگادا خۆی لهخۆیدا ده‌بیته ریگری و به‌بهست له‌به‌ردهم لادان یان یاخود تیکشانندی ریکخستنه لاواز و سستهکان که له گهنده‌لی کارگیریدا به‌ده‌رده‌کهویت، ئەمەش دەبیتە هۆی ریگری له‌به‌ردهم حالته‌کانی گهنده‌لی. له لایه‌کی تره‌وه تاوه‌کو په‌یوه‌ندی کۆمه‌لایه‌تی نیوان تیره و هۆزیک به‌قهوت بیت رووکرده گهنده‌لی فراوان ده‌بیت، ئەویش به‌هۆی دانانی حزم و هاوری له به‌رپرسیاریتییه‌کاندا (علی، ۲۰۱۱: ۷۴-۷۷)؛ (الغنمی و الخزرجی، ۲۰۰۳: ۱۲، ۱۱).

#### چوارهم/ لیکه‌وته کۆمه‌لایه‌تییه‌کانی گهنده‌لی نابوری

- ۱- دارووخانی به‌ها و بنهما کۆمه‌لایه‌تییه‌کان: گهنده‌لی ده‌بیته‌هۆی دامالین له به‌ها و بنهما و ئاکاره چاکه‌کان.
- ۲- دارووخانی ئیتیکی ئهرکی پیشه‌ی گشتی: ده‌بینین خزم‌خزمینه ده‌بیته هۆی گه‌شه‌کردنی هۆکار و میکانیزمی گهنده‌لی وه‌هل قۆستنه‌وه، بۆیه ئەم میکانزمی گهنده‌لییه به‌ر جومگه گرنه‌گه‌کانی ده‌زگا حکومیه‌کان ده‌کهویت و پله کارگیریه‌ی بالاکانیش ده‌گرێته‌وه، به‌جۆرێک کارکردن به‌و میکانیزمه ده‌بیته‌هۆی دوورخستنه‌وه‌ی توانا رژده‌کان و له‌کۆتایدا لیکه‌وته‌ی لاوازی هه‌بیه‌تی ده‌ولت و حکومهت و داموده‌زگا‌کانی به‌رانبه‌ر کۆمه‌لگا و که‌مبونه‌وه‌ی به‌روا به‌و ده‌زگایانه، لێده‌کهوێته‌وه.
- ۳- به‌رزبونه‌وه‌ی ریژه‌ی بیکاری و دابه‌زینی ئاستی بژیوی: ئەوه‌که‌سانه‌ی به‌هۆی ریگی نادرست و پۆخله‌وات و گهنده‌له‌وه بوون به‌خاوه‌ن مۆلک و مال، هه‌ولده‌ده‌ن له‌ده‌روه‌ی ولات کار به‌و سامانه‌ بکه‌ن، ئەمەش بۆخۆی ده‌بیته‌هۆی ریگری به‌شیک‌ی باش له‌و پارانه‌ی که‌ ده‌بوو بۆ پرۆژه‌ی وه‌به‌ر هینان خه‌رجکریت و به‌هۆیه‌وه هه‌لی کار زیاتر به‌خسیت.
- ۴- بالادستی به‌های نامۆ له کۆمه‌لگا: میکانیزمه‌کانی گهنده‌لی ده‌بیته‌هۆی بالاده‌ستی هه‌ندئ به‌های نامۆی نوێ له‌و کۆمه‌لگایانه‌ی که‌ تیدا بلا‌بووه‌ته‌وه، به‌جۆرێک ده‌بینین تیکچونیک له‌سیسته‌می به‌های باو و ئیتیکی کاردا دروست ده‌بیت، وه‌ک سه‌ره‌لدانی " به‌رتیل و ده‌لالی " که‌ شیوه‌یه‌کی پله‌به‌ندی وه‌رده‌گریت و گوزارشت له‌سیسته‌میکی نوێ ده‌کات بۆ به‌ریکردنی مامه‌له‌ی رۆژانه و ئەمەش ده‌بیته‌هۆی کاریگه‌ری له‌ ئاکار و به‌هاکانی کۆمه‌لگادا.
- ۵- جیاوازی چینایه‌تی و ململانی کۆمه‌لایه‌تی: گهنده‌لی دارایی ده‌بیته هۆی دروستبوونی چینیکی کۆمه‌لایه‌تی، به‌جۆرێک که‌ توێژیک سه‌رده‌که‌ون بۆ لوتکه‌ی هه‌رمی کۆمه‌لایه‌تی، که‌ به‌هۆی ده‌سکه‌وتنی دارایی نادرسته‌وه ئەو پله‌یه به‌ده‌ست ده‌هینن، هۆکاری هه‌لتوقینی ئەمانه‌ش ده‌گه‌رێته‌وه بۆ گه‌شتنی ئەو چینه گهنده‌له‌ به‌ کۆمه‌لێک په‌یوه‌ندی به‌هیز له‌گه‌ل به‌رپرسی بالاً و سه‌رمایه‌داره‌کاندا، که‌ به‌هۆی په‌یوه‌ندی حزمایه‌تی یان به‌هۆی هاوبه‌شیکردن له‌ پرۆژه جیاوازه‌کاندا به‌ده‌ستیان ده‌هینن، له‌به‌رانبه‌ر ئەمەشدا جۆرێک له‌رق و کینه له‌لای ده‌ورو به‌ریان دروست ده‌بیت وه‌کو کریکارو جوتیار و هه‌زاره‌کان. له‌ئه‌نجامدا ململانی چینایه‌تی دروست ده‌بیت که‌ به‌هۆیه‌وه کۆمه‌لایه‌تی به‌هیز و ترسناکی لێده‌کهوێته‌وه.

۶- گۆرانی رەفتاری تاكهكەسى: گەندەلى دارابی دەبیتە ھۆی زۆربوونی ریزەى كەسە پەراویزخراوەكان لەرووی سیاسی و ئابوری و كۆمەلایەتیەوه، لەبەرئەوهی بەرھەمی پەرەپێدان بەشیوەیەکی ناریك دابەش دەكریت، دەبیتەھۆی كەمبۆنەوهی متمانەى تاك بە حكومت، ئەمەش دەبیتە ھۆی روودانی پێكدادان و ھەرەشە لەسەر ناسیش و ئارامی گشتی لە وڵات (مسعود، ۲۰۱۹: ۸۳).

ھەرەھا روانگەى تر ھەن لەسەر ئەم بابەتە كە بەشیوەیەکی گشتیتەر دەروانە بابەتی گەندەلى ئابوری و لێكەوتەى لەسەر كایەى كۆمەلایەتی لەو ئاماژە كردنەش ئەمانە خراونەتەروو:

۱- جولاندن و راتەكاندنی بنەما و بەھا كۆمەلایەتیەكان وەكو " راستگۆی و سەرراستی و دادپەرۆرى و یەكسانی و ھەلى ھاوتا .

۲- نەمانی پیشە و تواناكان لە كاردا و بڵاوبوونەوهی بنەمای گۆپینەدان و ھەست نەكردن بە بەرپرسیاریەتی .

۳- بڵاوبوونەوهی تاوان بەھۆی ناامادەى بەھا و بەر بەست و وێژدانى خودى .

۴- دەرکەوتنى خراپە و جیاوازی لە پێكھاتەى كۆمەلایەتی لە رێگای نەبوونی یەكسانی لە دابەشکردنى ئابوری بۆ شمەك و حزمەتگوزارى و تەرخانکردنى پارە و مولك و مال بۆ بەرژوونەندى ئەو توێژەى كە دەسەلاتیان قۆرخكردووە و بربار بەدەستن .

۵- بڵاوبوونەوهی ھەستکردن بە چەوساندنەوهی زۆرینە كە دەبیتەھۆی چاندنى ھەستى تۆلەكردنەوه بەشیوەیەکی بەردەوام لە نیوان چینهكانى كۆمەلگادا، لە كۆتايدا توێژ و گروپی پەراویزخراو دروست دەبیت كە لەبازنەى كەمىنەى ماف خوراودا دەبینرین .

۶- گەندەلى كاریگەرى دەبیت لە كەمكردنەوهی ئەو بەھا ئاینیەیانەى كە بۆ رێكخستنى ژيانى مرقوف و لەرێگای كەسە ئاینیەكانەوه بڵاودەكریتەوه .

۷- بڵاوبوونەوهی دیاردەى دەمارگىرى و تاوانى رێكخراو و ناسانكارى بۆ پەرگىرى و ونیون تێیدا (عبدو، ۲۰۱۹: ۴۲).

### پینجەم/ تیۆرە شیکارییەكانى گەندەلى ئابوری:

۱. تیۆرى ئاكارى: ئاكارناسەكان ھەولیانداوھ لە دیاردەى گەندەلى و بە تايبەت گەندەلى ئابوری بکۆلنەوه و لەم نێوئەندەدا ھەریەك لە (Edgar Simpkins & Ronald Warit) ئاماژە بەو دەكەن كە ھەر كاریكى گەندەلى بە گەندەل دادەنریت ئەگەر كۆمەلگا بەو شیوەیە برباری لیدابیت و ئەو كەسەى كە ئەو كاری كردوو لەكاتى ئەنجامدانیدا ھەستى بە تاوانبارى كردوو. بە بروای ئەوان ھۆكارى سەرەكى تەشەنەسەندنى گەندەلى، خۆخۆرى و خۆشەویستنى پارە و نزمى بەھا ئاكارىیەكانە.

له ژير روشنايى ئهم رهوته، رووبهروبوونوهوى گهندهلى كارگيرى، پيوستى به راهينانى فهرمانبهره گشتيهكان ههيه كه گهندهل نين. ئهوان لهو باوهردان تاوانباره يهخه سپيهكان زور گرنگى به ريسا ئاكارىيه باوهكان نادن، گهر هاتوو بهشدارييش له رهفتاريكى لادانكارى بكن، ئهوا پينگهئى ئهوان كارىگهرى كهسانى دهروبهرى بهسهرهوه نابيت، چونكه پاساو بو كردهوهكانيان ددهوزنهوه. ههروهها كۆمپانيا گهرهكان گهنجان رادههئين لهسهر چۆنيهتى به تنهها قازانجكردن، تهنانت نهگهر ئهوه نائەخلافيش بئيت ئهوهى لهرادهبهدهر گرنگه تنهها قازانجه، بويه ئهم كهسانه خويان وهك تاوانبار سهير ناكهن (الدالي، ۲۰۱۸: ۷۱۸).

۲. **تيورى بونىيادى نهرگهرايى:** ئهم تيوره بو راقهكردنى ديارده كۆمهلايهتياهكان بهگشتى و دياردهى گهندهلى بهشيوهيهكى تاييهتى پشت به بهكارهنانى چهند چهمكيك دهبهسهتيت، بهشوهيهكى سههركى جهخندهكاتوهه لهسهر سيستهمى كۆمهلايهتى و نهرك و ناستهنگى وهزيفى و پاراستنى سيستهم. ئهم تيوره لهوهوه سهراچاوهى گرتوهوه كه كۆمهلگه له سيستهمى تهواوكارى بهشهكييهو، ههموو ئهم بهشانه پهيوهندبيان لهگهل يهكتر ههيه و پينكهوه تهواوكارن بو پاريزگارى له سيستهم، ههبوونى گرفت و كيشه و لادان له ههر سيستهمىك دهبيته هوى دروستكردنى كيشه لهسهرجهم سيستهمه گشتيهكه و كارىگهرى لهسهر هاوسهنگى بهجيههئيت، ئهمهش دهبيته هوى سهرهلدانى كيشهئى نابوورى و كۆمهلايهتى له كۆمهلگهها. لهلايهكى ترهوه تيورى بونىياتى نهرگهرايى وايدهبينيت كه دياردهى كۆمهلايهتياهكان و لهناويشياندا دياردهى گهندهلى وهزيفهيان ههيه لهناو سيستهمه گشتيهكهدا، كه پالپشتى يهكگرتوى كۆمهلايهتى لهنيوان تاكهكانى كۆمهلگهها دهكهن ( القناعى، ۲۰۲۰، ۵۱۱-۵۱۲).

۳. **تيورهى ناپيوهرى و راقهكردنى گهندهلى نابوورى:** به برواى ئهميل دوركهاهيم دۆخى ناپيوهرى ئاماژهيه بو تيكچوونى هاوسهنگى كۆمهلايهتى، و بلابوونوهوى نازاوه و ناارامى له نيوان تاكهكاندا، دوركهاهيم ئهم دۆخهئى به يهكيك له دۆخهكانى لهبهريهكهلهوشانى كۆمهلايهتى زانيوه كه له كۆمهلگادا روودهات بههوى شهپولهكانى گورانكارى كۆمهلايهتى لهناكاوهوه، ”كه دهبيته هوى نهمانى پيودانگى كۆمهلايهتى كه تواناى كۆنترۆلكردنى رهفتارى تاكهكانى ههيه، ههروهها ئاماژهئى بهوهدا كه پيودانگه نهريتيهكان له كۆمهلگا مؤديرنهكاندا دهشيويين و بهبئى ئهوهئى پيودانگه نوييهكان جيگهيان بگرنهوه. لهم روانگهيهوه دوركهاهيم بينى كه ئهم دۆخه كۆمهلايىك دياردهئى ليدهكهوتيهوه وهك تاوان و لادان لهوانهش گهندهلى، كهله راستيدا وهكو راستيهكى سروشتى له گهشهسهندنى كۆمهلگا مؤديرنهكاندا دهبييني.“

كۆى گشتى شيكارى دوركهاهيم بو دياردهئى گهندهلى، ئهوهيه كه قهيرانى نابوورى سهخت و گۆرانى لهناكاوه له كۆمهلگادا، دهبيته هوى پهشيوئى. ئهم پهشيوئيه دۆخىكى دارمان له پينگهئى كۆمهلايهتى تاكهكاندا دروست دهكات، هاوكات دهبيته هوى پيودانگى جياواز و لهدهستدانى ريكوپينكى و درزكهوتنى ئهوا ياسايانهئى كه كردار و رهفتارهكان بهريوهدهبهن. ئهم تيكچوونه (ناپيوهرىيه) دهبيته هوى ههلهوشاندنهوهئى سنوورداركردى تموحاتى تاكهكان و دهبيته هوى لادانيان ( بوروح، ۲۰۲۱: ۱۰۷-۱۰۹).

**شەشەم/ ستراتېژى پروبەر و بونەوھى گەندەلى نابوورى و سنوردار کردنى:** پروبەر و بونەوھى و چارەسەرى گەندەلى کارىكى مەھال نىھ، بەلام پروسەپەكى قورسە، چونكە بەشېك لەو پروسانە ھۆكارەكەى دەگەرېتەوھ بۆ ماوھەپەكى زۆر و قولای مېژووى ھەپە، بەجۆرىك دەبىت مىكانىزمى تايپەتى بۆ دابنرېت، بەگشتى ئەمانە وەكو چەند مىكانىزمىك دەبىنرېن بۆ كارکردن :

۱. لە پەپوھەندىدا بە سودبىنېن لە كەلەپورى ئىسلامى لە پروبەر و بونەوھى گەندەلىدا: ئەگەر گەندەلى ديار دەپەك بىت لە ديار دە نىگەتېفەكان و كەسانى چاكەخواز و و پسپۆرانى ئاكارناسى لىكۆلېنەوھىيان لە بارەوھ خستوھتەر و و، ئەوا دەكرىت سود لە ئابىنى پېرۆزى ئىسلام وەر بگىرېت بەو پېپەى گرنىگىەكى زۆرى داوھ بە پروبەر و بونەوھى گەندەلى بەگشتى و گەندەلى كارگىرى بەتايپەتى وەكو " شاردنەو و بردن و بەرتىل " كە ئابىنى ئىسلام دژيانە .. مەبەست لېرە سود وەرگرتنە لە ئايەت و دەق و فەر موودە پېرۆزەكان بۆ پروبەر و بونەوھى ئەم ديار دەپە وەكو جۆرىك لە دروستکردنى ھۆشيارى و ئاگای بەرانبەر ئەو ديار دە ترسناكە و خستنەر و وى بەرپرسىارىەتى و ئەرك و ماف لەلای تاكەكانى كۆمەلگا و رېگا دروستەكانى مامەلە .

۲. لە پەپوھەندىدا بە سودبىنېن بە مىكانىزمەكانى سەردەمى نوئ لە پروبەر و بونەوھى گەندەلى : زۆرىك لە ولاتان ستراتېژ و شارەزای جۆراو جۆر بەكار دىنن بۆ پروبەر و بونەوھى گەندەلى كەبەشېكىيان ھاوشىوھى تىدا دەبىنرې و بەشېكى تر جياو زای خۆى ھەپە، لەم روموھ ھەرىەك لە ( زويلف و اللوزى ) كۆمەلېك ئامراز و مىكانىزم بە گونجاو دەزانن:

۱-مىكانىزمى كۆمەلایەتى: بۆ ھۆشيار کردنەوھى ھاوالاتيانە لەسەر ئەو گەندەلېيانەى كەدەكرىت لە كارگىرىدا و ھاندانى چاودېرى جەماوھرى .

ب-مىكانىزمى سياسى: سەربەخۆکردنى دەزگا كارگىرىبەكان لە فشارى سياسى و چاودېرى و پەرىدانى زياتر بە بوارى كارگىرى .

ت-مىكانىزمى بەرپوھەبردن: ھەموو ئەو ھەولانە لەخۆ دەگرىت كە لەبارى چاكسازى كارگىرى و بەرپوھەبردندا دەكرىت، واتە پىداچوونەوھى جدى و سەردەميانە بۆ پەپكەربەندى رېكخستن و خستنەر و وى زانيارى و رۆشنىبىرى زياتر لەو روموھ .

پ-مىكانىزمى نابورى: بەگشتى خستەر و وى پەراوى ھەلسەنگاندن و دروستکردنى سىستەمى پاداشت و سزا، لىكۆلېنەوھ لە ئاستى كرى و بەكار ھىنانى داھات بەشېوھەپەكى دروست .

ج-مىكانىزمى ياساىى: لىپرسىنەوھ لەو كەسانەى كە گەندەلى و سەرىپىچى ياساىيان ئەنجامداوھ، جياكردنەوھ سى دەسەلاتەكە لەپەكتر (ياسادانان و دادوھرى و جىبەجىكردن )، دورخستنەوھى دەسەلاتى سياسى و سەربەخۆى دادگاگان .

۳- لە پەپوھەندىدا بە دەستەى دەست پاكىپەوھ: دانانى كەسى بى لایەن لەو پۆست و پىدانى دەسەلاتى تەواو بۆ لىپرسىنەوھ لەھەموو كار بەدەستىكى حكومەت .

۴- له په یوه نډیدا به رۆلی حیزبهکان و ریکخراوهکانی کۆمه‌لگای مه‌ده‌نی: بهو پښه‌ی پرۆسه‌ی کارکردنی پارتیه‌کان جه‌ماوره ده‌کریت سود ببینریت له‌زانیاری و هاوکاری ئه‌و خه‌لکانه وه‌رگیریت که له‌سه‌ر هه‌لم‌آلینی پرۆسه و مامه‌له نادرسته‌کان کۆیده‌که‌نه‌وه و پښکه‌شی داداگای ده‌که‌ن (الطالبانی، ۲۰۱۱: ۹۳-۹۹).

سه‌ره‌رای ئه‌و میکانیزمانه‌ی که خراونته‌روو به‌گشتی پښنیازی هه‌ندیک میکانیزمی تر وه‌ک ستراتیژ ده‌که‌ین:

۱- دارشتن و کارکردنی ده‌قی یاسایی له‌و باب‌ه‌تانه‌ی که په‌یوه‌ندیداره به‌ مامه‌له‌ی گه‌نده‌لی .

۲- دوورخستنه‌وه‌ی په‌رله‌مان له ژیر رکیفی بریاری حزبی و ئازا کردنی ئه‌ندامانی په‌رله‌مان له گرتنه‌به‌ری رێو شوینی پښویست بۆ رووبه‌روو بونه‌وه‌ی پرسه‌کانی گه‌نده‌لی . بانگ‌کردنی به‌رپرسی گه‌نده‌ل و وه‌رگرتنه‌وه‌ی متمانه‌ لێی .

۳- دانانی که‌سانی بی لایه‌ن و ده‌سپاک له‌ ده‌سته‌ی ده‌ستپاکی به‌شپوه‌یه‌ک دووربیت له‌ پشک پشکینه و بنه‌مای نایاسایی .

۴- کارکردنی زیاتری دیوانی چاودیری دارای و سه‌ربه‌خۆکردن و بی لایه‌نیکردنیان له‌ ئینتمای سیاسی و فشارخستنه‌ سه‌ریان.

۵- هه‌ولدان بۆ دروستکردنی راگه‌یانندی نیشتمانی به‌ده‌ر له‌ لایه‌نگیری سیاسی و پشتگیریکردنی زیاتری ئه‌و که‌نالانه‌ی راگه‌یاندن که کار له‌سه‌ر گه‌یانندی په‌یام و ده‌نگی راستی ده‌که‌ن .

۶- هاندان و ته‌رخانکردنی دارای پښویست بۆ توێژینه‌وه‌ی پښویست له‌سه‌ر گه‌نده‌لی به‌گشتی و خستنه‌رووی مه‌ترسی و زیان و جیکه‌وته‌کانی له‌سه‌ر کۆمه‌لگا .

۷- زیاتر کردنی کۆنفراسی زانستی له‌سه‌ر گه‌نده‌لی و ره‌هه‌نده‌ جیاواز و مه‌ترسیه‌کانی و خستنه‌رووی دیدگای داها‌تووی بۆ لیکه‌وته‌کانی له‌ کۆمه‌لگا .

۸- به‌هه‌ند وه‌رگرتنی رۆلی ریکخراوی کۆمه‌لگای مه‌ده‌نی.

**به‌شی دووهم/ ریکاره مه‌یدانیه‌کانی توێژینه‌وه‌که:**

**باسی یه‌که‌م/ جووری توێژینه‌وه‌که و میتۆد و نامرازه‌که‌ی:**

**یه‌که‌م/ جووری توێژینه‌وه‌که**

پارادایمی ئه‌م توێژینه‌وه‌یه بونیادگه‌ریبه و ئه‌م جووره توێژینه‌وه ده‌چێته چوارچۆیه‌ی توێژینه‌وه چۆنایه‌تییه‌کان و پشت ده‌به‌ستیت به‌ قو‌لی زانیارییه‌کان نه‌وه‌ک داتا‌و ژماره‌ی ئاماری به‌لکو له‌ ناوه‌رۆکی زانیارییه‌ به‌ده‌سته‌تاه‌وه‌کانه‌وه ده‌توانریت شیکاری ئامانه‌کانی توێژینه‌وه به‌ ئه‌نجامه‌کان بکریت و ته‌بابی و ناته‌بابی تیۆره شیکاره‌کان له‌گه‌ل ئه‌نجامی توێژینه‌وه‌که تاوتوئ بکریت.

**دووهم/میتۆدی تووژینهوه**

له ئهجامدانی ئهم تووژینهوهیهدا میتۆدی وهسفی شیکاریی بهکارهاتووه، بههۆی گونجاندنی ئهو میتۆده لهگهڵ ئامانجی تووژینهوهکهمان و سروشتی ئهم جۆره تووژینهوانه.

**سییهم/ کۆمهڵگه و نموونهی تووژینهوهکه**

کۆمهڵگهی تووژینهوهکه ههریمی کوردستانه و نموونهی (نا ئهگهریی مهبهستدار)ه، و بهشیوهی چاوپیکهوتن لهگهڵ پسیپۆرهکان ئهجامدراوه، هۆکاریشی بۆ ئهوه دهگهریتهوه ئهم کاره پنیویستی به ئاستیکی باش له تیگهشتن ههیه بۆ ئهوهی زانیاری ورد و تیگهشتنی قوڵی لهبارهوه بخریتهروو بۆیه ئاراستهی کارهکهمان بهو جۆره بردووه .

**چوارهم/ نامرازی کۆکردنهوهی زانیاری**

بهمهبهستی ئهجامدانی چاوپیکهوتنهکان سودمان له جۆرهکانی (چاوپیکهوتنی کهسی و چاوپیکهوتنی تهلهفۆنی و چاوپیکهوتن لهریگهی ئیمهیلوه) بینوه. جۆری یهکهم که " چاوپیکهوتنی کهسی " خۆی لهو جۆره چاوپیکهوتنه دهبینیتهوه که که پرووبهروو له نیوان تووژهر و لیتۆیژراو یان ئهوانه پهیوهستن به تووژینهوهکه ئهجام ئهدریت، ههروهها "چاوپیکهوتنی تهلهفۆنی": ئهمجۆره بهتهواوکهری چاوپیکهوتنی کهسی دادهنریت بۆ تهواوکردنی ههندێ زانیاری که تووژهر له چاوپیکهوتنی کهسی ئهجامی داوه، بهلام " چاوپیکهوتن لهریگهی ئیمهیلوه " ئهو پرۆسهیه ههولدهدریت چاوپیکهوتنهکه ئهجام بدریت، واته لهریگهی ئیمهیلوه پهیوهندی دهکریت به لیتۆیژراوهوه و چاوپیکهوتنهکه ئهجام دهدریت (المحمودی، ۲۰۱۹ : ۱۴۲). بۆ ئهم مهبهستهته (۷) پسیپۆرمان وهگرتهوه.

**باسی دووهم/ دارشتنهوهی پرسیارهکانی چاوپیکهوتنهکه:** لهسهه بنهمای ئهو پرسیارانهی که ئاراستهی پسیپۆران ( لیتۆیژراو)مان کردووه ولام و روانگهی جیاوازان بۆ خراوتهروو ..لیرهدا ئیمه پرسیارهکانمان دابهش کردووه بۆ چوار تهوهری سههکی که پهیوهندی به کرۆک و کیشه و ئامانجی کارهکهمانهوهیه و له کۆتایشدا گرنگی کارهکه لهو روانهوه دهخاتهروو، له پاشکۆی (۲) روون کراوتهوه

**باسی سییهم/ خستنهرووی چاوپیکهوتنهکان و ڕاڤهکردنی و ئهجامهکان:**

**۱.خستنهرووی چاوپیکهوتنهکان و ڕاڤهکردنیان:** ئاراستهی ئیشکردنمان لهم پرووهوه لهسهه ئاستی تهوهر تهوهره، واته ههر تهوهرهی تهرخان دهکهین به پرسیاریکی دیاریکراو و بهریبازی شیکاری چۆنییهتی شیکارمان کردووه. بۆ ئهم مهبهسته لهم کاره ئیمه زانیاریمان لهسهه لایهنی تیوریی نهخستوهتهروو، چونکه لهکاتی روونکردنهوهدا ههموویان ناماژهیان به ناگایی له دیاردهکه ههبوو . لیرهدا سهههتا له پرسیاری یهکهمهوه دهستیپدیهکهین بهمجۆره:

تەوهری یەكەم: سەبارەت بە پرسباری یەكەم، لە پەيوەندیدا بە "بەبوونی دیاردەى گەندەلى ئابووری لە كۆمەلگای كوردی؟ دیاریكردنی جۆرهكانی ئەم دیاردەیه لە كۆمەلگای كوردی؟ كام جۆره پانتایهكى زۆری دیاریكردوه لە واقعی ژيانماندا؟

لەو ئەلامی هەر حەوت لیتویژراوەكەدا هاتوو، كە بەلى گەندەلى ئابووری لە كۆمەلگای كوردیدا بوونی هەیه، لەرووی شیوهشەوه لە ناوخی و ئەمیاندا ئەماژە زیاتر بەبەرتیل و واستە كراوه. بە ئەلام سەبارەت بە دیاریكردنی جۆرهكە هەر حەوتییان رایان وایه، كە گەندەلى ریکخراو لە كۆمەلگای كوردی بوونی هەیه، هاوكات سێ لیتویژراو (د. نیاز، د. هیمن، د. محمد) لە كۆی حەوت لیتویژراو، لەم بڕواپەدان كە گەندەلى كارگێرى لەكۆمەلگای كوردیدا بوونی هەیه. بۆ زانینى زانیاری هەر لە رووی جۆرهوه روانگەى یاسایی لە دیدی (د. هیمن) دەخەینەرۆو كە پێی وایه " گەندەلى لە رافەكردنی یاسا و گەندەلى بەهۆی " قۆستنهوهی دەسەلات " كە ئەمە زیاتر خۆی لە بەشداریی فەرمانبەر و هیزه چەكدارەكان لە تەندەر و مقاولات دەبینیتەوه."

بۆ تیگەشتنی زیاتر و پێشاندانی رەهەندی تری روانگەى كۆمەلناسیانەى (د. توانا) مان وەرگرتوووه كە ئەو وايدەبینی " گەندەلى ئابووری بوونی هەیه، گەندەلى دامەزرانووی پانتایهكى زۆری هەیه لە دامەزرانووكانى حكومەتى هەرێمدا "

لەبەرئەوهی هێچ كۆمەلگایهك نیه سیاسەتى تیدا ئەنجام نەدریت بۆیه روانگەى سیاسیشمان لا گرنگ بوو لەم رووهو (د. فاروق) ئەماژەى بەهەكردوه، كە " گەندەلى سیاسى لە بابەتى تەزویر و لادان لە بەرنامە و پرۆگرامی حزب، هەرۆهە گەندەلى یاسای وەكو دارشتنی یاسا لەبەرژووهندى كەسەكان و شیکاری دەقەكان لەبەرژووهندى گروپه بەرژووهندیخوازهكاندا بگونجی، گەندەلى ئاینی وەكو ئیستغلالكردنی پینگە ئاینیهكان " زیاد لەو هەش بەو پێیهی بەشیکى زۆری گەندەلى لەیهكە كارگێرییهكاندا دركى پێدەكریت لێرەدا بۆ روانگە كارگێرى سوودمان لە (د. محمد نجم) بینیه كە وايدەبینی " گەندەلى لە لوتهكوه بۆ خواروو هەیه، لەزۆر بهی كەرتهكان بەدیدهكریت، ئەمە سەرەرای گەندەلى لە ئاستی ناوخی بەتەنها نییه بەئكو چووته دەرۆه". جیالهوش سوودمان لە رای (د. ماجد) وەكو پسپۆرى میژوو بینیهوه، چونكە هەندیک دیاردەى كۆمەلایەتى ریشهیهكى میژوو بیان هەیه، ئەو وايدەبنی كە " لە هەریمی كوردستاندا گەندەلى ئابووری هەیه دیارترین جۆرهكانی ئەو دیاردەیهش لە بۆشایی و لاوازیی لۆژیكى دەولەتداری و نەبوونی دامەزرانووی و سستی پرۆسەى پەرۆردەو غیابى ئینتیمای نیشتمانییهوه دروست بووه. لە بۆشایی و لاوازیی لۆژیكى دەولەتداری و نەبوونی دامەزرانووی و سستی پرۆسەى پەرۆردەو غیابى ئینتیمای نیشتمانییهوه دروست بووه".

لەو خستنهرووانەى سەرۆهەدا بۆمان دەرۆهەوت كە گەندەلى ئابووری بوونی هەیه، بەپێی بیرورای لیتویژراوان بە زۆرینه جەختیان لەوه كردهوتەوه كە گەندەلى ریکخراو بەپلهی یەكەم دیت و دواى ئەو هەش گەندەلى كارگێرى، دواى ئەو دوو جۆره رای جیاوازی پسپۆران زیاتر دەبینین لەسەر بابەتەكە، كە فەرۆهەندە و تێروانینی جیاوازی لەسەر خراوتەرۆو. بۆ تیگەشتن لە هۆكاری خستنهرووی نزیکى ئاراستەى لیتویژراوان، زۆرینهیان بەشیکردنهوهی زیاتر ئەماژەیان بەوه كردهوه كە ئابووری بزۆینهرى زۆر كایهى كۆمەلگایه، یان بەواتایهكى تر بۆلین ئابووری و بوارهكانی

تر دوو دیوی دراویکن، بۆیه که گهندهلی له هەر لایهک رووبدات کاریگهری لهسەر لایهنهکهی تری ههیه، نهمهش نهگهڕ بیهستینهوه به لایهنی تیوریی بابهتهکهمانهوه دهبینین ئهو جوړه تیگهشتنه ی لیتویژراوان له ژیر چهتری پیناسه ی " گهندهلی نابووری " جینگای دهبیتهوه. ههروهها ئهم نهجامه تهبايه لهگهڵ تیوری بونیادی ئهرکگهرايی که پی وایه " کۆمه‌لگه له سیسته‌میکی ته‌واوکاریی به‌شه‌کییهو ، هه‌موو ئهم به‌شانه په‌یوه‌ندییان له‌گه‌ڵ به‌کتر هه‌یه و پیکه‌وه ته‌واوکارن بۆ پاریزگاری له سیسته‌م، هه‌بوونی گرفت و کیشه و لادان له هه‌ر سیسته‌مینک ده‌بیته هۆی دروستکردنی کیشه له‌سەر جه‌م سیسته‌مه‌ گشتیه‌که و کاریگه‌ریی له‌سەر هاوسه‌نگی به‌جیده‌هیلێت".

ئهو ی له باره‌ی جوړه‌وه گرنگه‌ ئاماژه‌ی بۆ بکه‌ین سه‌ره‌رای ئهو ی جوړه‌کانی گهندهلی نابووری به‌ پیی پسیورییه جیاوازه‌کان تیروانینه‌کان له‌سه‌ریان ده‌گۆری واته هه‌ر پسیورییه و له‌روانگه‌ی خو‌یه‌وه سه‌یری ده‌کات، به‌لام بۆ پسیوری کۆمه‌لناسی ده‌بیته تیروانیی گشتگیرتری هه‌بیته و هه‌موو بو‌اره‌کانی بخاته‌روو، چونکه کۆمه‌لگا بو‌خۆی به‌پیی تیروانیی بونیادی ئهرکگه‌رای زاده‌ی چه‌ند سیسته‌میکی جو‌راو جوړه وه‌ک ( نابووری -سیاسی - په‌روه‌ده) بۆیه تیکچونی له لایه‌نیکی کارده‌کاته سه‌ر لایه‌نه‌کانی تری، سه‌بارته به کۆمه‌لگای کوردی له‌سه‌ر بنه‌مای ئهو زانیاریانه‌ی سه‌روه‌وه و تیبینی ئیمه وه‌کو ئه‌کادیمی گهندهلی نابووری له‌هه‌موو ئاسته‌کاندا ده‌بینریت که ده‌توانریت بۆ هه‌ریه‌که‌ی نمونه‌ی له‌باره‌وه بخه‌ریته‌روو، به‌لام گهندهلی ریکخراو گه‌وره‌ترین کیشه‌یه، که‌وا ده‌کات ببیته به‌شیک له کولتوری به‌ریوه‌بردن له هه‌رکۆمه‌لگایه‌ک و تاراده‌یه‌کی زۆر ره‌وایه‌تی وه‌رگیریت و له نه‌وه‌یه‌که‌وه بۆ یه‌کیکی تر بگوازریته‌وه.

ئهو جوړه له گهندهلی سه‌رده‌کیشیت بۆ چاولیکه‌ری له هه‌موو بو‌اره‌کانی تر واته ته‌نها له‌سه‌ر ئاستی حکومی و یه‌که کارگیریه‌کان ناوه‌ستی، به‌لکو وه‌کو نه‌ریتیکی چاولیکه‌ری و بیباکی خه‌لکی له که‌رتی تایه‌تیشدا کاری له‌سه‌ر ده‌کات. هاوکات ئهو ی په‌یوه‌ندی به‌گهندهلی کارگیری یان بلین یه‌که کارگیریه‌که‌وه هه‌یه مه‌ترسییه‌کی گه‌وره‌یه، چونکه به‌پیی یاسا فه‌رمانبه‌ر و که‌سی یه‌که کارگیریه‌کان له بنه‌ره‌ندا بۆ نامانج و خزمه‌تیکی دیاریکراو دامه‌زراون که پاراستنی به‌زه‌وه‌ندی گشتیه‌یه، به‌لام کاتیک به‌زه‌وه‌ندی گشتی ده‌کریته قوربانی به‌زه‌وه‌ندی تایه‌تی له‌ویدا پیگه له یه‌که کارگیریه‌کان به‌کارده‌هینریت بۆ نامانجی تایه‌تی، کاردنه‌وه‌ی له‌سه‌ر متمان‌ه‌ی خه‌لک به‌دامه‌زراوه‌کان و متمان‌ه‌یان به زۆرینه‌ی فه‌رمانبه‌ر و به‌رپرسان نامینی، به‌مه‌ش ناتوانریت جیاوازی له نیوان که‌سی باش و خراپ بکریته .

به‌گشتی ئه‌وه‌یه که ئهو پۆلینکاریه‌ی که‌خستومانه‌ته‌روو که خۆی " گهندهلی ناوخوا (شوین)، گهندهلی ده‌ره‌کی (شوین) " و " ( گهندهلی بچوک ) ( گهندهلی گه‌وره ) ( گشتگیر ) " و " گهندهلی ریکخراو، گهندهلی هه‌ره‌مه‌کی " و " گهندهلی له که‌رتی گشتی، گهندهلی که‌رتی تایه‌ته " و " گهندهلی ناوخوا، گهندهلی نیو ده‌وله‌تی " و " گهندهلی لوتکه، گهندهلی دامه‌زراوه‌یی " و " گهندهلی مادی، گهندهلی نامادی " وه‌کو پیوره‌یک به‌کارهاتوه بۆ هه‌لسه‌نگاندنی رای (لیتویژراوان )، نه‌کو وه‌رگرتنی رایان له‌سه‌ر جوړه‌کان به‌وییه‌ی که ئیمه له پۆلینه‌کاندا ئاماژه‌مان بۆ کردوه.

ته‌وه‌ری دووه‌م: سه‌بارته به‌ پرساری دووه‌م: له په‌یوه‌ندییدا به هۆکار و پالنه‌ری گهندهلی نابووری که بوونه‌ته هۆی په‌یدا بوونی گهندهلی نابووری له کۆمه‌لگای کوردیدا ؟



ھەرۈھەكە چەندىك فەرھەنگ و رۆشنىبىرى كۆمەلگا لە بەرھەنگارىبونوھەى گەندەلى ئابوورى بەرزتر بىت ھىندە ئاستى گەندەلى ئابوورى نزم تر دەبىتەھە.

وھەكە لە ۋەلامى لىتوئىزراۋاندا روونبوھتەھە ھۆكارەكان جۆراوچۆرن، واتە بە كۆى دەنگ لەسەر تاكە ھۆكارىك كۆك نىن كە بوپىتە ھۆى سەرھەلدانى گەندەلى ئابوورى تەنھا لە دوو جىگەدا نىزىك بوونەھە لە ۋەلامەكان بەدەدەكرىت كە نامازەمان بۆ كەرد . ئەم تىروانىنە تارادەھەكى زۆر رەھابەتى ھەيە، چونكە ھەموو ئەو كەسانەى دەچىتە مامەلەھەكى گەندەلەھە يەك جۆر پىداۋىستىي و بارودۆخ و گوزەران و نامانجىيان نىيە، بە واتاھەكى تر ئەو گەندەلەھەى لە لوتكە ئەنجام دەدرىت ھەمان نامانجى ئەو كەسەى نىيە كە لە ئاستەكانى خوارەھە ئەنجامى دەدات، بەلام لە كۆتايىدا ھەردوولا لە مامەلەھەى گەندەلى تىوھەگلون.

كەواتە ھۆكار و پالەنەر كە لىرەدا بەمجۆرە كەوتوتەھە تەنھا جىاۋازى بىروراي پىپۆرى نىيە، بەلكو فاكترە خودى و بابەتتەھەكان و نامانجەكانىش رۆل دەبىنى لە پشت ئەو پروسە و مامەلەھەھە بۆيە پالەنەرەكان، بەلام بۆ ئەھەى ئىمە چوار چىوھەكە بچوكتەر بكەينەھە دەتوانىن نامازە بۆ ئەھە بكەين كە زۆرىنەى ئەو ھۆكارنە دەگەرپىتەھە بۆ چوارچىوھەھەكى گەورەتر كە ھەموو بوارەكانى ژيان ئاراستە دەكات كە ئەويش " سىستەمى سىياسىيە " لە كۆمەلگاى كوردى، زۆرچار گۆرانى بنچىنەھە لە شىۋازى فەرمانرەھەى ۋلات كارىگەرى لەسەر دووبارە بونىادنانەھەى كۆمەلگا ھەيە، كەدەكرىت ھۆكارى سەرەكى بىت بۆ كەمكردنەھەى گەندەلى ئابوورى، لەم رووھە نمونەى زۆر ۋلات ھەن وھەكو ( سىنگافورە، مالىزىيا، ئىمارات ).

تەھەرى سىيەم: سەبارەت بە پرسىيارى سى، لە پەيوەندىيدا بە " گەندەلى ئابوورى و لىكەوتە كۆمەلەھەتتەھەكانى لە كۆمەلگاى كوردىدا ؟

ھەندى لىكەوتەھەى كۆمەلەھەتتەھەى لە ئاستى كۆمەلگاىدا زىاتر دەردەكەوتىت و مەترسىيەكى گشتگىر دروست دەكات و ھەندىكى تىرىش بەركەوتەھەى كەسەى و كەرتىكى دىيارىكراۋ دەكاتە نامانج، لەم رووھە راي لىتوئىزراۋان بەمشىۋەھەيە؛ بەكۆى گشتى لىتوئىزراۋان رايىيان ۋايە لەسەر ئاستى گشتى كارىگەرى لەسەر " بەھە و داب و نەرىتەكانى كۆمەلگا دەكات " بەجۆرىك بەروھە ئاراستەھەى خراپى دەبات، يان گۆران لە ھەندى بەھە دەكات و بەھەى تر دروست دەكات. ھاۋكات زۆرىنە نامازە بەھە دەكەن كە " نايەكسانى و نادادى و نايەكسانى داھات " دروست دەكات . ھەرۈھە " بۆبونەھەى رەشپىنى و بى ئومىدى " راي زۆرىنەى لەبارەھە خراۋتەروو .

سەرەراى ئەھەى لەسەر ئاستى تايبەتەھەى و كەسەى لىتوئىزراۋان بىروبوچوونى تىرىيان خستەتەروو وھەكو دەبىنن ( د.نباز) لە رووى ئابوورى ۋايدەبىنى كە گەندەلى ئابوورى دەبىتەھەى " زىادكردنى بىكارى رۆپۆشكراۋ ، خۆدزىنەھەى بازارگانەكان لە پىدانى گومرگ و باج، دەولەمەندە دەولەمەندتر دەكات و داھاتى باجىش كەمەدەكاتەھە، داھاتى گشتىي (وھەك نەوت) ون دەكرىت، ھاۋكات بەھەى بىرۆكراتە ھەلپەرسەتەكانەھە متمانە بە بىرپارەكانى حكومەت لاۋازدەبى، پىركردنى گىرفانى كەسەك بەرانبەر بە كرىنى ئازادىي، تىروانىنىكى گشتىي يەكگرتوو دروست نابى، مىكانىزمى ھەلپۇاردن دەكات بە ئامرازى كۆنترۆلكردن " .



که گهندهلی ئابووری لیکهوتهی لهسهر ههریهک له (بهها، داب و نهریت، ههزاری، کۆچ، بیکاری، تهلاق، نایهکسانی و نادادی، بلاوبونهوهی رهشبینی و بی ئومیدی) ههیه.

لهراستیدا تایبهمهندی و ئاراستهکردن و ریکخستنی ژبانی کۆمهلایهتی ههموو کۆمهلاگایهک وابهستهی کۆمهلایک بهها و پیهوهر و داب و نهریتی تایبهمتی ئهو کۆمهلاگایهیه، له کاتیکدا گهندهلی ئابووری بهر ئهو بنهما گرنگانهی کۆمهلاگا بکهویت، واته مهترسی لهسهر تهواوی ژبانی کۆمهلایهتی ئهو کۆمهلاگایه ههیه " کۆمهلاگای کوردی" یش لهنیویدا، ئهمه لهناستی گشتیهوه سهردهکیشی بۆ ههموو تاکی کۆمهلاگای کوردی چونکه بنهما و چوارچیهوهی رهفتار و ناکار و ئاراستهکردنی ژبانی ههموو تاکیکه.

له پهیوهندییدا به دیاردهکانی " ههزاری و کۆچ و بیکاری و تهلاق " ههریهک لهو دیاردانه جگه له تهلاق رهنگه کهمتر بچینه ژیر باری ئهم شروقهیهوه که نیشانهی ناستی خوشنودی ههر کۆمهلاگایهکه، چونکه له ههرکۆمهلاگایهک به کۆمهلاگای کوردیشهوه ئهو دیاردانه بهو ناسته بهرزه رای لهسهربوو کهواته لهناستیکی خراپی گوزهران و خوشنودیدان و دهچنه پۆلینی کۆمهلاگا ههزارهکانهوه، لهسهر ناستی گشتی و لهسهر ناستی تایبهمتیش گریدراوی چهندان کیشهی خیزانی ترن بهپی تایبهمهندی کهس و ئهندازهی بهرکهوتنهکه.

سهبارت به تهلاق لهباری گشتی و تایبهمتی بهپی تیگهشتنی کۆمهلاگاکه و لهکۆمهلاگای کوردی هۆکاره بۆ تیکچوونی شیرازهی کۆمهلایهتی، بهلام ئهمه تیرهوانینه دهگورئ بهپی تایبهمهندی کۆمهلاگاکان ..هاوکات له پهیوهندییدا به نایهکسانی و نادادی، هۆکاریکه بۆ زیاتر تهشهنهسهندنی جیاوازی چینیایهتی له کۆمهلاگای کوردی و بلاوبونهوی رق و کینهی زیاتر لهنیوان تاکهکانی کۆمهلاگا و بیرکردنهوهی له کاری تاوانکاری بهتایبهمت لای چینه پهراویزخراوهکان، بهمهش بۆشایهکی گهوره له نیوان چین و تویرهکانی کۆمهلاگا دروست دهبیت و لهکۆتایدا سیستهه و ژبانی کۆمهلایهتی دهکهویته بهردهم ههرهشهوه.

سهبارت به " بلاوبونهوهی رهشبینی و بی ئومیدی " ئهوهی له هۆکارهکان له ناستی گشتی و ناستی تایبهمتی لای لیتویژراوان خرایهروو هۆکارن بۆ دروستکردنی ئهو رهشبینی و ناومیدییه، که دۆخی لیکهوتهی گهندهلی ئابووری وهها بوو، بهگهرخستنی توانای ئهقلی و جهستهی مرقوف بهرهو لاوازی دهروات.

**تهوهی چوارهه: سهبارت به پرسپاری چوارهه، له پهیوهندییدا به " میکانزمیکی گونجاو بۆ رووبهرووبونهوهی " گهندهلی ئابووری " له کۆمهلاگای کوردیدا ؟**

له پهیوهندییا به میکانیزمی رووبهرووبونهوهی گهندهلی ئابووری له کۆمهلاگای کوردیدا ههرچهند رای جیاواز و جوراوجورمان له وهلامی چاوپیکهوتنهکانهوه چنگ کهوتوه، بهلام بۆ چهند میکانزمیک رای ههمووان و بۆ ههندیکی تریش رای تایبهمتی بابتهکه خراونهتهروو. زۆرینهی لیتویژراوان لهو باوهردان باشتترین میکانیزم وهک ستراتییج بریتیه (کارکردنی پههلهمان و زیاتر رۆلگیرانی و کارکردنی دام ودهزگای چاودیری فهرمی بۆ لپهرسینهوه و گرنگیدانی

راگه ياندهكان به بلاوكردنهوهى زانيارى و مهترسى لهسهر دياردهكه. دواتر بوونى نيتهى جدى و دوورخستنهوهى دهسهلاتى خزبى و سياسى له بهريوهبردن) .

همريهكه لهو لىتويژر او انه چهند ميكانيزميكى تريان له روانگهى تيگهشتنى خويانهوه بوو بهروبووننهوهى دياردهكه خستوهتهروو وهكو راى ( د. نياز - نابورى ) پنى وايه " كه مكردنهوهى روتين ، به نهلهكتر و نيكردنى كاروبارهكان، فراوانكردنى رولى كه رتى تاييهت بهريوشوينى خوى ، ريزگرتن له ياسا و چه سپاندنى " .

به بهرواى ( د. هيمن - ياساى ) وايدهبينى نهم ميكانيزمانه گرنكه بوو بهروبووننهوهى دياردهكه كه نهوانيش " بوونى دهستور كارپگهري ههيه لهسهر كه مكردنهوهى گهندهلى ( نهرك و ماف و دهسهلات ديارپدهكات )، بوونى بودجه سالانه ريخستى خهرجى و داهاات، ريخستنهوهى يهكه كارگيرييهكان، ناشكاركردنى سهرمايهه كسيك پيش پوست و دواى وهرگرتن " .

به بهرواى كومه لئاسيانهه ( د. توانا ) لهروبوو بوونى دياردهكه بهمجوره هاتوه " لىپرسينهوه له حكومهت و له داهاات و خالى سنورى و گومركى بكرىت " . ههروهه ( د. فاروق - سياسى ) وايدهبينى كه باشترين ميكانيزم خوى دهبنيتوه له " دانانى سزا بهتوندى و ياسا و ريساكان شهفافتربن، بابتهى شهفاهى گرنكه، پيدانى رولى گهوره بهدامه زراوهكانى كومه لئگاي مهدهنى كه بهشداربن له ناشكاركردن و خستهروى گهندهلى، جهختكردنهوه لهسهر لايهنى نهخلاقى و بهها كومه لايهتى و روحي و ناينيهكان بوو نهوهى راستگوى تاك زياتر بىت، هاوكارى نيودهولتهى و نهقلانيهت له برياردان " .

تيروانى روانگههى كارگيرى لاي ( د. محمد ) بهمجوره هاتوه " جياكردنهوهى دهسهلاتهكانه لهيهكتر، هاوكات چاكسازى تهواوتهى له يهكه كارگيرى و بهريوهبردن بهجوريك روتين كه مېكرىتهوه و دهسهلاتهكان دابه زىنرئيت بو يهكه كارگيرييهكانى خوارهوه ... پهيرهوكردى سياسهتى پاداشت و سزا .. ههروهه هاوشياركردنهوهى خهلكى له ريگهه كسانى ناينى و دام و دهزگانى كومه لئگاي مهدهن " .

بهبرواى ( د. ماجد ) برينهوهى دهستى حزب له حكومهت، لاوزاكردنى ههوالگرى و لاتانى دراوسى و توندوتولكردنى چاوديرى سنورهكان و كواليتى كونترول و بايهخدان به كه رتى تهندروستى و پهروهده. ههموو نهمانه ستراتيجه پيشنياركراون بو سنوورداركردنى دياردهكه.

به برواى ( د. كاروان ) ريخستن و دهركردنى ياساى دروست و بههيز بوو بهروبووننهوهى گهندهلى نابوورو بهرزكردنهوهى ناستى جيهه جىكارى ياساكان و بههيزكردنى دهستههى دهستپاكى و سزادانى لايهنى پهيوهست به و دياردهيه، ريخستنى سيستههى بانكى و سهراوهه داهاات و خهرجى به شيوه شهفاه، رهخساندى بازارى نازادو ههلى كارى بهرفراوان، چالاكردنى دادگا و دادوهه گشتى بو لىپرسينهوه و بهدواداچوون، بههادان به بهها مروييهكان و ، بهرزكردنهوهى ناستى هاوشيارى تاك، بونيدانانى فهههنگى بههنگارى دياردهه گهندهلى لهناو كومه لئگا لهسهر ناستى تاك و كومه لئ و ريخكراوهكان.



۲. لە پرووی جۆرهکانی گەندەلی ئابوورییەوه: لیتویژراوان لەو باوەردان، که گەندەلی ریکخراو لە کۆمەلگای کوردی بوونی هەیه، هەروەها لەدوای ئەو جۆره که گەندەلی کارگیری لە کۆمەلگای کوردیدا بە پلەیی دووم دیت . ئەمە سەرەرای رای پسیۆری جیاواز لە دیاریکردنی هەندئ جۆری تاییهت بە پێی پسیۆرییان.

۳. سەبارەت بەهۆکارەکانی گەندەلی ئابووری: بەپێی وەلامی چاوپێکەوتنەکه هۆکار و پالنهەرکان جۆراوجۆرن بەپێی تیروانین و پسیۆرییان، بەلام زۆرینهی وەلامەکانیان دەگەرپتەوه بۆ چوارچۆیهیهکی گەرەتر ، که هەموو بواریهکانی ژیان ناراسته دهکات که ئەویش " سیستەمی سیاسیە " لە کۆمەلگای کوردی. ئەم ئەنجامەش لەگەڵ تیۆری ئەخلاقی و ناپیوهی تەبایه که لە ئەنجامی دۆخی ئەنۆمییهوه پەشێوی دروست دەبیت بە بوونی پەشێوی سیاسی پەشێوی لە کایهکانی تری کۆمەلگه روودەدات وەکو تیۆری بونیادی وەزیفی جەختی لەسەر دهکاتهوه.

۴. لە پرووی لیکهوتەیی گەندەلی ئابووری لەسەر لایەنی کۆمەلایەتی و کۆمەلگا: بەکۆی گشتی لیتویژراوان راییان وایه لەسەر ئاستی گشتی کاریگەری لەسەر " بەها و داب و نەریتهکانی کۆمەلگا دهکات " بەجۆرێک بەروە ناراستەیی خراپی دەبات، یان گۆران لە هەندئ بەها دهکات و بەهای تر دروست دهکات. هاوکات زۆرینه ناماژە بەوه دهکەن که " نایهکسانی و نادادی و نایهکسانی داهات " دروست دهکات . هەروەها " بلاوبونەوهی رەشبینی و بی ئومیدی " رای زۆرینهی لەبارەوه خراوتەر وو . ئەمە سەرەرای ئەوهی لەسەر ئاستی تاییهتی و کەسی لیتویژراوان رایتریان خستوتەر وو . ئەم ئەنجامەش بە تەواوتی لەگەڵ هەردوو تیۆری بونیادی نەرکگەرایی و تیۆری ناپیوهی یەکدیتەوه، کەواته سەربارکردنی تیۆرهکان لە جیگهیی خۆیدا بووه.

۵. لە پرووی میکانیزمی رووبەر و بونەوهی گەندەلی ئابوورییەوه: هەموو لیتویژراوان وەلامیان ئەوهیه کاراکردنی پەرلەمان و زیاتر رۆلگێرانی و کاراکردنی دام و دەزگای چاودێری فەرمی بۆ لیپرسینهوه و گرنگیدانی راگەیاندهکان بە بلاوکردنەوهی زانیاری و مەترسی لەسەر دیاردهکه و بوونی نیهتی جدی و دوورخستنهوهی دەسەلاتی حیزبی و سیاسی لە بەریوهبردن. ئەمە لەکاتیگدايه که هەریهکه لەو لیتویژراوانه چەند میکانیزمیکی تریان لە روانگەیی تێگەشتنی خۆیانەوه بۆ رووبەر و بونەوهی دیاردهکه خستوتەر وو .

راسپاردەکان: لەدوای خستنهرووی دەرئەنجامەکان، توێژەرەن راسپاردەیی توێژینهوهکەیان ناراستەیی لایەنی پەيوەندیدار دەکەن که حکومەتی هەریمی کوردستانه بۆ رێگریکردن لەم دیاردهیه و رووبەر و بونەوهی گەندەلی ئابووری و هەموو جۆرهکانی. جیالەوهش :

۱. پنیوسته حکومەتی هەریم یاسا و ریساکانی توند بکاتەوه و تاوانباران بە سزا بگهیهنیت تاوهکو رێگری لە دیاردهکه بکات.

۲. دەبیت ریکخراوهکانی کۆمەلگەیی مەدەنی و دەزگاکانی راگەیاندن بە رژد کار بکەن بۆ بلاوکردنەوهی هۆشیاریی لەسەر مەترسی ئەم دیاردهیه.

**پیشنیزه کان:** دواى خستنه پرووى دهر ئه نجام و راسپارده کانیش، توپزه ره ان پیشنیزا بۆ توپزه رانی دواى خویمان ده کهن:

۱. توپزینه وهی دیکه له سه ر دیاردهی گهنده لی به گشتی بکهن و له ریگهی به کار هینانی پیوه نامه و به شیوه یه کی چه ندا یه تی ئه و کاره بکهن.

۲. توپزینه وهی تیوری و شیکاریی له سه ر هه مان بابته به ئه نجام بگه یه نن.

۳. توپزینه وه له سه ر په یوه ندیی گهنده لی ئابووری به ده سه لاتى سیاسیی وه ئه نجام به دن.

### لیستی سه رچاوه کان:

#### یه که م/ سه رچاوه کان به زمانى کوردی:

۱. توانا فریدون حسین (۲۰۲۰) رۆلی گهنده لی پیشه ی له به فیرو دانی ده رامه ته مرویبه کاندا – توپزینه وه یه کی مه یدانیه له هه ری می کوردستان – عیزاق ، ( تیزی دکتورا ) کولتیری زانسته مروفایه تییه کان ، زانکۆی سلیمانی.

۲. عه بدو لآ جه بار (۲۰۰۷) ، فه رهنگی شارا ، (عه ره بی – کوردی ) ، له بلاو کوردنه وه ی خانیه چاپ و په خشی ریما ، چ ۱ ، سلیمانی.

#### دوه م/ سه رچاوه کان به زمانى کوردی:

۱. أبو سکین، حنان (۲۰۱۵) مفهوم الفساد : المجلة الاجتماعية القومية، المجلد الثاني والخمسون، العدد الثاني، القاهرة، ص ص ۱۴۹-۱۶۲.

۲. بوسعیود، ساره (۲۰۱۳) دور إستراتيجية مكافحة الفساد الاقتصادي في تحقيق التنمية المستدامة - دراسة مقارنة بين الجزائر وماليزيا . (رسالة الماجستير)، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، جامعة فرحات عباس سطيف، الجزائر.

۳. الجابري، عبد الله بن حاسن (۲۰۰۳) الافساد الاقتصادي (أنواعه- أسبابه- آثاره وعلاجه) من بحوث المؤتمر العالمي الثالث للاقتصاد الإسلامي، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، المملكة العربية السعودية.

۴. حميد، هند محمود (۲۰۱۸) الفساد (تعريفه وخصائصه ، أسبابه ، مظاهره ، طرق مكافحته )، مجلة العلوم السياسية، عدد ۵۵ ، العراق، ص ص ۳۸۹-۴۰۶.

۵. الدالي، شيماء عبد العزيز عبد الباسط (۲۰۱۸) تحليل سيولوجي لأسباب إنتشار الفساد الإداري ببعض مؤسسات الدولة – دراسة ميدانية بمحافظة الجيزة والغربية، التربية (الأزهر): مجلة علمية محكمة للبحوث التربوية والنفسية، المجلد ۲۰۱۸، العدد ۱۸۰، ج. ۲ ، القاهرة، ص ص. ۷۱۱-۷۴۷، ۳۷.

۶. عبود، حمد جمعة (۲۰۱۹) الفساد : أسبابه و ظواهره اثاره و الوقاية منه ، دار الكتب الوطنية – بنغازي – ليبيا.

٧. عماد بوروح، (٢٠٢١) قراءة سوسيولوجية لظاهرة الفساد الإداري داخل التنظيمات، مجلة سوسيولوجيون، المجلد: الثاني، العدد: ٠١، الجزائر: ص ص ٩٥-١١٣.
٨. الغانمي، نزار عبد المير تركي و الخزرجي، حمد جاسم محمد (٢٠١٧)، الفساد المالي والإداري ودوره في تحجيم الاقتصاد العراقي بعد الاحتلال المريكى للعراق عام (٢٠٠٣)، المؤتمر العلمي السنوي الثالث عشر لكلية القانون، مركز الدراسات الاستراتيجية – جامعة كربلاء.
٩. الفتلي، إيثار عبود كاظم (٢٠٠٩) الفساد الإداري والمالي وأثاره الاقتصادية والاجتماعية في بلدان مختارة، (رسالة الماجستير) كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة كربلاء.
١٠. كنائي، نورالدين (٢٠١٣) آثار الفساد الاقتصادي على الاقتصاد الوطني - سبل الوقاية و العلاج، دراسة اقتصادية تحليلية، حالة الجزائر، الفترة ما بين ٢٠٠٠-٢٠١٢، قسم العلوم الاقتصادية - فرع التحليل الاقتصادي، كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير ص ص ٤-٩-١٠.
١١. محمد نجم على الطالباني (٢٠١١)، الفساد الاداري و المالي في اقليم كردستان العراق- انواعه و اسبابه و سبل مكافحته، مطبعة روون، السليمانية.
١٢. المحمودي، محمد سرحان علي (٢٠١٩) مناهج البحث العلمي، مكتبة الوسيط للنشر و التوزيع، صنعاء.
١٣. مسعود، راضية (٢٠١٩) الآثار الإقتصادية و الإجتماعية للفساد المالي في الجزائر و إستراتيجيات مكافحته، مجلة جيل الأبحاث القانونية المعمقة العدد ٢٩، لبنان، ص ص ٨٥-١٠٩.
١٤. هاشم مصطفى محمد سالم الجمل، الفساد الاقتصادي وأثره على التنمية في الدول النامية وآليات مكافحته من منظور الاقتصاد الإسلامي والوضعي، مجلة كلية الشريعة والقانون بطنطا، القاهرة، ص ص ٥٤٢-٥٤٣.

#### سهەرچاوه نه لیکترۆنییهکان:

١. زوبیر، بزار (٢٠٢٢). له ریکهوتی ٢٠٢٤/٥/٦ وهرگیراوه له مآلپهری  
<https://www.rudaw.net/sorani/business/٢٥٠١٢٠٢٢٣>
٢. قه له م، دهستهی دهسپاکیی ههریم: گهندهلی زیادیکردووه، له ریکهوتی ٢٠٢٤/٤/٢٢ وهرگیراوه له مآلپهری  
<https://qallam.net/posts/١٣٧٢٥>

## پاشکۆی (۱)

## ناوی لیتویژراوان و پسیپۆرییهکهیان رووندهکاتهوه

ژ	ناو	پلهی زانستی	پسیپۆری	شوینی کار
۱	د. نیاز نهجمه‌دین	پ. یاریده‌دهر	ئابووری	زانکۆی سلیمانی
۲	د. هیمن عه‌بدوڵا	پ. یاریده‌دهر	یاسا	زانکۆی هه‌لبه‌جه
۳	د. توانا فه‌ره‌یدون حسین	پ. یاریده‌دهر	کۆمه‌لناسی	زانکۆی سلیمانی
۴	د. ماجد خه‌لیل فه‌تاح	پ. یاریده‌دهر	میژوو	زانکۆی سلیمانی
۵	د. کاروان عه‌بدوڵلا	پ. یاریده‌دهر	پراگه‌یاندن	زانکۆی سلیمانی
۶	د. فاروق عه‌بدول	مامۆستا	سیاسه	زانکۆی سلیمانی
۷	د. محمد نجم علی	مامۆستا	کارگیری	خانه‌نیشین

## پاشکۆی (۲)

## پرسیاره‌کانی چاوپیکه‌وتنه‌که ده‌خاته‌روو

یه‌که‌م: ئایا هه‌ست به‌بوونی دیاره‌ی گهنده‌لی ئابووری له کۆمه‌لگای کوردیدا ده‌که‌یت؟ ده‌توانییت ناماژه‌ بۆ جۆره‌کانی ئهم دیاره‌ له کۆمه‌لگای کوردیدا بکه‌یت؟ کام جۆره پانتایه‌کی زۆری دیاریکردوه له واقیعی ژبانماندا؟

دووه‌م: له‌رووی هۆکار و پالنه‌ره‌کانه‌وه وه‌کو له ئه‌ده‌بیاتی تیۆریی دیاره‌که‌دا هاتوه گهنده‌لی ئابووری گه‌لێک هۆکار هه‌ن بۆ سه‌ره‌لدان و دروستبوونی به‌گشتی، به‌بروای تو کامانه‌ن ئهو هۆکارانه‌ی که بوونه‌ته هۆی په‌یدا‌بوونی گهنده‌لی ئابووری له کۆمه‌لگای کوردیدا؟

سێیه‌م: لیکه‌وته‌کانی گهنده‌لی ئابووری که له سه‌رچاوه و تیۆره‌کاندا خراونه‌ته‌روو په‌لیهاوینشتوه بۆ زۆر بواری ژبانی کۆمه‌لایه‌تی مرقۆف، به‌ریزت چۆن له‌لیکه‌وته کۆمه‌لایه‌تییه‌کانی گهنده‌لی ئابووری ده‌روانی؟

چواره‌م: سه‌ره‌رای خستنه‌رووی چه‌ند میکانزم و ستراتیژی جیاواز له‌سه‌ر ئاستی تیۆریی و ئه‌زمونی ولاتان ئایا تو چی میکانزمیک وه‌کو ستراتیژ به‌گونجاو ده‌زانی بۆ رووبه‌رووبونه‌وه‌ی " گهنده‌لی ئابووری " له کۆمه‌لگای کوردیدا؟

**ملخص:**

الفساد الاقتصادي شائع نسبياً في جميع المجتمعات، ولكن تختلف أسبابه ودوافعه وأنواعه من مجتمع إلى آخر، فتأخذ آثاره وعواقبه اتجاهات مختلفة. تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أنواع وأساليب وأسباب ودوافع الفساد الاقتصادي في العالم بشكل عام وفي إقليم كردستان- العراق بشكل خاص. كما وتهدف الدراسة إلى التعرف على الآثار الاجتماعية للفساد الاقتصادي على المجتمع الكوردي وتقديم استراتيجيات مقترحة للحد من ظاهرة الفساد الاقتصادي.

منهجية الدراسة: ومن حيث اساليب الدراسة تعد هذه الدراسة من الدراسات النوعية حيث تم استخدام المنهج الوصفي لأنه يتناسب لطبيعة هذا الدراسة، وتم استخدام المقابلات كأداة لجمع البيانات.

عينة الدراسة: اعتمدت الدراسة على المقابلة مع مجموعة من أساتذة الجامعة وخريجي الدراسات العليا، وبلغ عددهم (٧) خبيراً في تخصصات المختلفة (الاقتصاد، الإعلام، التاريخ، السياسة، علم الاجتماع، القانون و الإدارة).

نتائج الدراسة: توصلت الدراسة الى نتائج عدة منها ان الفساد الاقتصادي والفساد المنظم موجود و منتشر في المجتمع الكوردي ويتجلى على أكثر في شكل "الرشوة والوساطة"، و ان الفساد يؤثر سلباً على القيم و تغييرها وخلق قيماً جديداً أخرى تحل محلها مثل ( قيم الظلم وعدم المساواة) في الدخل، و ان دور مجلس النواب والمؤسسات الرقابية الرسمية الخاصة بلمسائلة والعدالة و كذلك دور الإعلام و عمل الجاد ونوايا الصادقة الى جانب إبعاد السلطة الاحزاب في الإدارة المؤسسات الحكومية، تشكل الاستراتيجيات والآليات مناسبة للحد من هذه الظاهرة والقضاء عليها.

**:Abstract**

Economic corruption is relatively common in all societies, but its causes, motives, and types differ from one society to another, so its effects and consequences take different directions. This study aims to identify the types, methods, causes and motives of economic corruption in the world in general and in the Kurdistan Region - Iraq in particular. **The study also aims** to identify the social effects of economic corruption on Kurdish society and provide suggested strategies to reduce the phenomenon of economic corruption.

**Study methodology:** In terms of study methods, this study is considered a qualitative study, as the descriptive approach was used because it suits the nature of this study, and interviews were used as a tool for collecting data.

---

**Study sample:** The study was based on interviews with a group of university professors and graduates of postgraduate studies, the number of whom was (۷) experts in various specializations (economics, media, history, politics, sociology, law and administration).

**Results:**

The study reached several results, including that corruption, economic corruption, and organized corruption exist and are widespread in Kurdish society, and are most evident in the form of “bribery and mediation,” and that corruption negatively affects values, changes them, and creates other new values to replace them, such as (the values of injustice and inequality). In income, the role of the House of Representatives and the official oversight institutions for accountability and justice, as well as the role of the media, hard work and sincere intentions, in addition to removing party power from the management of government institutions, constitute appropriate strategies and mechanisms to reduce and eliminate this phenomenon.