

رۆلی کارامیی ژنان له گهشهپیدانی پهیوهندیگشتیی دامهزراوه میدیاییهکاندا

پ.ی.د. کاروان عبدالله محمد

Karwan.muhammad@univsul.edu.iq

بهشی راگیاندنی کۆلیژی زانسته مرقابیهکان

م.ی. چنور احمد محمد

Chnur.muhemmed@univsul.edu.iq

بهشی پهیوهندیگشتیهکانی کۆلیژی زانسته مرقابیهکان

ریکھوتی رهزامهندی بلاوکردنهوه ۲۰۲۵/۱۱/۲۵

ریکھوتی وەرگرتنی توێژینهوه ۲۰۲۴/۹/۱۸

پوختهی توێژینهوه:

ژن وهك کاراکتیریکی بههیزی کۆمهلایهتی و خاوهن کارامیی جیاواز له بواره جۆراو جۆرهکاندا پشکاره له بهرهو پێشچوون یان دواکهوتنی کاروباری ههردامهزراوهیهکدا، ئهمهش پهیوهسته به کارامیی ژن له کارو پیشهی جیاواز و له دامهزراوهی جۆربهجۆرهکاندا توانای مرويی له پهیوهندیگشتیهکاندا پهیوهسته بهو کارامیهانی که له پهیوهندیکردندا بوونی ههیه و ئهمهش هاوتهریبهلهگهڵ پێشکهوتن و گهشهپیدانی ههردامهزراوهیهک دهروات.

ئهم توێژینهوهیه کار دهکات لهسهر رۆلی ئهو کارامیهانی که ژن ههیهتی له پهیوهندیکردا لهسهر گهشهپیدانی پهیوهندیگشتی له دامهزراوه میدیاییهکانی ههریمی کوردستان، بۆ ئهمهش سود له بهریوههرانی بالا و ناوهندی دامهزراوه میدیاییهکانی ههریمی کوردستان وهک کۆمهلهگهی توێژینهوهکه وەرگیراوه و نمونهکەشی گشتیه و سهرحهم ئهو دهزگایانه وەرگیراوه که خۆیان وهک دامهزراوهیهکی میدیایی چهند کهنالی ناساندووه ، توێژینهوهکه به میتودی وهسفی شیکاری و ریبازی راپبوی ئهجامدراوه بۆ دهرخستنی ئاستی کارامیی ژن له پهیوهندیکردندا و رۆلی ئهو کارامیهانی له گهشهپیدانی دامهزراوه میدیاییهکاندا.

ئامانجی لهم توێژینهوهیه نیشاندانی کارامیی پهیوهندیکردنی ژنانه له پهیوهندیگشتیهکان و رۆلییان له گهشهپیدان و بهرهو پێشبردنی دامهزراوه میدیاییهکان لهریگهی ئهو کارامیهانهوه.

پرسیاری سههرکی توێژینهوهکه بریتیه له(ئهو کارامیهانی چين که ژنان له پرۆسهی پهیوهندیکردندا ههیهانه؟ ژن به بونی ئهو کارامیهانی چۆن رۆل دهبین له بهرهو پێشبردن و گهشهسهندنی پهیوهندیگشتیهکانی دامهزراوهی میدیایی.

لهگرنگترین ئهو دهرئهجامانهی که توێژینهوهکه پێیگهیشتووه بریتین له

1- ژماره ی بهشداریکردنی ژنان له بهریوههرانی پهیوهندیگشتیهکانی دامهزراوه میدیاییهکاندا که مترین بهراورد به پیاوان.

- 2- ژنانی کارمندی پهيوه نديگشتی کارامه ترن له پهيوه نديکردن و کاریگه ترن له باوه رپهیناندا بهرورد به پیاوان.
- 3- ژنان رۆلیان ههیه له گهشه پیدانی دامه زراوه میدیاییه کاندای به هوی کارامهیی و پابه ندبوونیان به بنه ما زانسته کان له پهيوه نديکردن.

کليلة وشهکان: کارامهیی پهيوه نديکردن، ژن، دامه زراوهی میدیایی

پیشهکی

پهيوه نديکردن و هك رهفتاریکی مرويی پرۆسه يهکی بهردهوامه و تهوای لایه نه جیاوازهکانی ژيانی گرتوتهوه، جوړ و تواناو کارامهیی له پهيوه نديکردندا بوته بهشيك له ههنگاو ههنگای گهشه پیدانی ههردامه زراوه يهك و هوکاري سهركهوتن يان شکستی کاری ئه و دامه زراوه يه. پهيوه نديه گشتیهکان و هك کارو بهشیکي کارای نیو دامه زراوهکان پيویستی به کارامهیی توانای مرويی ههیه بو گهشه پیدانی ئه و دامه زراوهی که کاری تیدا دهکات، ژنان خاوهنی رۆلی کاران لهوارم جیاوازهکانی ژياندا و کارامهیی ههکانیان لهواری پهيوه نديکردندا خزمهت به بهديه پیدانی ئامانجهکانی دامه زراوهکان دهکات و له نیویشیاندا دامه زراوه میدیاییهکانن که بهبایه خهوه لهجوینتی بهر یو مچوونی پهيوه نديهکانیان دهروانن و بو ئه م مهسه تهش ههولیانداوه له ریگه ی بهشی پهيوه نديه گشتیهکانهوه بهش یوازیکي زانستی کارهکانی پهيوه نديکردن ریکبخه و ژنان لهوکاره دا بهشدار بپيیکه ن.

بهشی يهکهم: چوارچیه ی میتودی توێژینهوه

یهکهم: کیشه ی توێژینهوه

له پهيوه ندي گشتی دامه زراوهکانی راگه یاندا کارامهیی کارمهندهکان له توانای قایلکردن و بهریوه بردنی پهيوه نديگشتی رۆلی سه رمهکی دهبینیت، له م نیه وندهدا کارامهیی کارمهنده به بهراوردی رهگهزی جیگه ی لیتوێژینهوه ی زانستیه، پرسیارمهکانی ئه م توێژینهوه بهر یه یته له: ئه و کارامه ییانه چین که ژنان له پرۆسه ی پهيوه نديکردندا هه یانه؟ ژن به بونی ئه و کارامه ییانه چون رۆل دهبین له بهر م پيشبردن و گهشه ندي پهيوه نديه گشتیهکانی دامه زراوه ی میدیایی؟

دووه م: گرنگی توێژینهوه:

گرنگی ئه نجامدانی توێژینهوه له خودی بابه ته کهوه سه رچاوه دهگریت که دهباره ی کارامه یی ژنانه له پهيوه نديه گشتیهکان، ههروه ها دیاریکردن و خسته رووی کارامه یی ژنان له پهيوه نديگشتی، له رووی زانستیهوه ههولیکي نوێیه که توێژینهوه له م بابه ته سه رده مییه بکریت بهش یوه يهکی ئه کادیمی و دهولمه نديکردنی کتیبخانه ی کوردی، له رووی مرويیه وه گرنگی بهتوێژیکي گرنگی ناو کومه لگه دهدریت له ریگه ی لیتوێژینهوه و لیکو لینهوه که ئه ویش ژنانن.

سێیه م: ئامانجی توێژینهوه:

توێژه ران ئامانجی سه رهکیان له م توێژینهوه یه نیشاندا نی کارامه یی پهيوه نديکردنی ژنانه له پهيوه نديه گشتیهکان و رۆلیان له گهشه پیدان و بهر م پيشبردنی دامه زراوه میدیاییهکان له ریگه ی ئه و کارامه ییانهوه.

هه رچی ئامانجی لاوه کیشه خوی دهبینیتهوه له خسته رووی ئه و کارامه ییانه ی که ژنان هه یانه له پرۆسه ی پهيوه ندي گشتی بو پيشخسته نی دامه زراوه ی میدیایی.

چوارم: جوړی توێژینهوه:

ئەم تووژینەو مە لەجۆری تووژینەو وەسفیە، بەمەبەستی زانینی رۆلی کارامەیی ژن لە پەيوەندیگشتی بۆ بەرەو پێشبردنی دامەزرانە میدیاییهکان .

پنجەم: میتۆدی تووژینەو:

تووژینەو مە پشەت بەمیتۆدی راپۆی لە رینگەیی فۆرمی راپرسییەو، دەبەستیت بۆ سامپلیکی دیاریکراو لە بەرپەوانی بالاو ناوندی دامەزرانەکانی راگیانن

شەشەم: کۆمەلگای سامپلی تووژینەو:

کۆمەلگای تووژینەو دامەزرانەکانی راگیاننە لە هەریمی کوردستان، سامپلی تووژینەو مەبەریتیە لە بەرپەوانی بالاو ناوندی دامەزرانەکانی راگیاننە کە پیکدین لە ۵۰ بەرپەوانی بالاو ناوند لە بەرپەوانی گشتی و بەرپەوانی پەيوەندییە گشتییهکان و بەرپەوانی بەرەمەنیان و بەرپەوانی ئیدارەو بەرپەوانی هونەری و بەرپەوانی تەلەفزیۆن و رادیۆ و دیجیتال میدیا و چاپەمەنی ئەو دامەزرانە.

هەوتەم: ئامرازى تووژینەو:

لەم تووژینەو مەدا زانیاریە زانستیهکانی تاییەت بەبەتیی تووژینەو مە بەکارهێنراون، هەروەها چاوپیکەوتن لەگەڵ دەستەیی بەرپەوانی راپرسی بەشە پەيوەندیگشتی دامەزرانەکانی راگیانن ئەنجامدراوە، وە فۆرمی راپرسی بەکارهێنراوە بۆ کۆکردنەو زانیاری دەربارەیی پرسیارەکانی تووژینەو و شیکردنەو وەسفی بۆ خودی داتاگان کەنمایشی وەلامدانەو سامپلی تووژینەو دەکەن.

هەشتەم: سنوری تووژینەو

سنوری تووژینەو مە (3/سئ) بوار لەخۆی دەگریت

1- بوارى مرقوبى: بربیتیه لە 50 کارمەندی دامەزرانە میدیاییهکان

2- بوارى شوین: بربیتیه لە هەریمی کوردستان کە دامەزرانە میدیاییهکان تیایدا کار دەکەن

3- بوارى کات: ئەنجامدانی لایەنی مەیدانی تووژینەو مە دەکەوتتە بەروارى 2024/3/1 بۆ 2024/6/1

نۆیەم: راستی روالەتی

بەمەبەستی دلتیایوون لەدروستی و زانستی بوونی ئامرازى کۆکردنەو زانیاری تووژینەو مە، تووژەرەن (فۆرمی راپرسی)یان نامادەکردووە خستیانە بەردەم ژمارەیهک لە شارەزاو پەسپوران لە بوارى پەيوەندیگشتی و راگیانن و پەسپوریکى بوارى کۆمەلناسى 1، ئەمەش بۆ زانینی لایەنە لاوازەکانی فۆرمەکو دەرخستتیی ناستی دروستی و نادروستی برگەکانی و پەيوەندییان بە هینانەدی نامانجەکانی تووژینەو مە هەلسە نگانننی پرسیارەکانی لە رووی چەندایەتی و چۆنایەتی و ریزبەندییەو، ئەم هەنگاوە بەشێو مەیکى گشتی دروستی و ناستی (فۆرمی راپرسی) مە پشەن ئەدات و توانستی ناو مۆکەکەیی لە هینانەدی نامانجەکانی تووژینەو مەدا دەردەخات. دواى پێداچوونەو شارەزایان و پەسپوران بە فۆرمەکەدا سەرنج و تییینیەکان بەهەند و مرگیرا لە لایەن تووژەرەنەو لەو رومە تووژەرەن چەند پرسیاریکى پتیویستیان زیادکرد و گورانکاریان لەهەندئى برگەدا کرد و تاکو ئەو ناستەیی فۆرمەکە بەگونجاو زانرا بۆ دابەشکردنی بە سەر مشتە(عینە)ی تووژینەو مەدا بە جۆرنیک ریزەیی راستگۆیە کەیی (الصدق): 95% بوو

ئەو پسیپۆرانیە کە هەستان بە پرۆسە ی هەلسەنگاندنی فۆرمی راپرسی بریتیبوون لە؛

1. أ. پ. د. بە هادین محد، زانکۆی پۆلیتەکنیکی سلیمانی، پەیموهندیگشتی

ب. پ. ی. د. لانه صابر، زانکۆی سلیمانی، پەیموهندیگشتی

ج. پ. د. نەزاکەت حەمەسەعید، زانکۆی سلیمانی، پسیپۆری راگیاندن

د. پ. ی. د. یۆهان عوسمان حەمەحسین، زانکۆی سلیمانی، پسیپۆری راگیاندن

ه. پ. د. ژیا عباس قادر، زانکۆی سلیمانی، پسیپۆری کۆمەڵناسی

دەیهەم: جیگگیری فۆرمی راپرسی

پاش ئەوەی توێژەرانی راپرسیەکیان تەواو کرد، بۆ بەدەستەپێنانی جیگگیری توێژەرانی 10% ی فۆرمەکانیان بە دانانی کۆد لەسەریان بەسەر سامپلی توێژینەوه کە دا بەشکردهوه، دەرئەنجام بەهەی جیگگیری بەم شیوەیە بەدەست هات:

خشتە ی ژمارە (1) تاییەت بەخستەرووی راستی جیگگیری (مقایس کرونباخ الفا)

بەهەی جیگگیری (مقایس کرونباخ الفا)	پێوهری گشتی
0.885	مقایس کرونباخ الفا

خشتە ی سەرۆه نیشانی دەدات کە زانیاری تاییەت بەجیگگیری (مقایس کرونباخ الفا) بۆ پرسیارەکانی تاییەت بە توێژینەوه کە بە شیوەیەکی گشتی، دەرئەنجام بەهەی جیگگیری بە شیوەیەکی گشتی بە ریگە ی (مقایس کرونباخ الفا) دەکاتە (0.885) کە گەورەترە لە بەهەی (0.65) و بەهەیەکی یاش دەرئەنجام، ئەم دەرئەنجامەش ناماژمیه بۆ جیگگیری باش لە پرسیارەکاندا. یاز دەیهەم: ناساندنی چەمکەکانی توێژینەوه:

- کارامەیی: کارامەیی رەفتاریکی مەبەستداری یارمەتیدەرە لە باشترگەیشتنی پەیم و بەدیھاتی کاریگەری لەسەر وەرگر، لە پەیموهندیکردندا کارامەیی توانای کارلێکە لەنێوان نێرەر و وەرگر، هەوڵدانە بۆ گەیانندی پەیم بەباشترین شیواز و کەمترین بەر بەست. - ژن: مەبەست لە ژن لەم توێژینەوهیە رەگەزی مێینەیه کە لە بەشی پەیموهندیگشتی دامەزراره کار دەکات. - دامەزراره ی میدیایی: هەمو ئەو دەرگا چەند کەنالیانە دەرگەیتەوه کە لە بواری راگیاندن و گەیانندی پەیم و بەرھەمپێناندا کار دەکەن.

یاز دەیهەم: توێژینەوهکانی پێشوو

لەدوای گەران بەدوای توێژینەوهی پێشو توێژەرانی هیچ توێژینەوهیەکیان بەدەست نەگەشت بەهەمان ناو نیشاندا، هەر یۆیه چەند توێژینەوهیەکی نزیکیان لەم توێژینەوهیە وەرگر تۆوه بەمجۆرە:

بەکەم توێژینەوهی (هۆمن پەلوی) بە ناو نیشانی (اثر بخشی زنان در مدیریت روابط عمومی ها) سالی نوسینی توێژینەوه کە (2020) ه، توێژینەوهیەکی شیکارییە کاری کردووه لەسەر تواناو کارامەیی ژنان لە پەیموهندیە گشتییەکانی دامەزراره دەوڵەتییەکان و

بهریوهردنی بهشی پهیوهندیهکان لهو دهزگایانهدا، بهشپوهی راپرسی کاری کردوه لهگهل ژنای کارمندی پهیوهندیه گشتیهکان، پرسیری سهرکی ئهم توژینهومیه ئهومیه که نایا ژنان له پهیوهندیه گشتیهکان کارامیی جیاوازیان ههیه که کاری پهیوهندیه گشتیهکان بهروپیش بهریت؟ ئهو ئهجامانهی که دهست کهوتون گرنگترینیان بریتیه لهوهی که ژنان لهکاری پهیوهندیه گشتیهکاندا توانای باوهرینهینانیا زیاتره، ههروهها کارامیی رازیکردن و راگرتنی قهیرانهکانیا زیاتره و کاریگهترن، لهگهل ئهوشدا ژنان کارامیی زیاتریان ههیه لهراکتیشانی سهرنجی خهک بۆ سهرکارهکان و توانای تیگهیشتنی بهرامبهریان زیاتره.

دووم توژینهوهبهناونیشانی(نقش زنان در روابط عمومی سازمان ها)ی توژهر(محمد فتوحی)سالی نوسینی توژینهوهکه(2021)ه، توژینهومیهکی وهسفی شیکارییه کاری لهسهر رۆلی ژن کردوه له پهیوهندیه گشتیهکان له دامهزراوه بازراکییهکاندا، پرسیری سهرکی ئهم توژینهومیه لهوهدا خوی دهیینهیهوه که نایا ژنان رۆلیان ههیه له بهریوهردنی پهیوهندی گشتی له دامهزراوهکاندا؟ لهگرنگترین ئهو دهرنجامهیی که ئهم توژینهومیه پنی گهیشتوهه بریتیه لهوهی که بۆ گهشهکردنی کاری پهیوهندی گشتی له کۆمپانیاکان ژنان رۆلی بهرفراوان و کارا دهینن بهتاییهت له زیادکردنی کربار و ههوادارانی کۆمپانیاو بهرهمهکانیان.

سینیم توژینهوه بهناونیشانی(اثرمهارات الاصل على فعالية العلاقات العامة)ی توژهر(جعرون امینه) سالی نوسینی توژینهوهکه(2018)ه، توژینهومیهکی وهسفی شیکارییهکاری لهسهرکاریگهری کارامیههکانی پهیوهندیکردن کردوه لهبهدییهینانی کارایی لهپهیوهندیهگشتیهکاندا بۆگهیندنی پهیامهکانی بهباشترین شیوهبهجهماوه، لهگرنگترین دهرنجامهکانی توژینهوهکesh بریتیه لهکارامیههکانی پهیوهندیکردن کاریگهری گهورهیان ههیه لهباشترکردنی پهیوهندیهکانی دامهزراوهوپیشاندانی وینهی ئهرینی لهبهریوهردنی پهیوهندیهگشتیهکاندا.

بهشی دووم: لایهنی تیوری توژینهوهکه

یهکههه: پهیوهندیکردن (Communication): رهفتاریکی مروییه، مرقهکان لهریگهیی پهیوهندیکردنه زانیاری و بیروبوچوون و بهها بالاکان، ههروهها شارهزاییهکانیان دهگۆرنهوه.(الشمری، 2009، لا16).

پروسهیهکی بهردهواموه به دهگمهن دهکریت بووتریت که لایهنگی ژنای دیاریکراو ههیه پیویستی به پهیوهندیکردنی بهردهوام نهییت، له پهیوهندیه گشتیهکانیشدا پهیوهندیکردن ئهو پروسهیهیه که له ریگهیهوه نالوگوری زانیاری و بیروبوچوونهکان و راستیهکان دهکریت له نیوان ههردامهزراوهیهک لهگهل جهماوه مهکی به مهبهستی بهدییهینانی لیکتیگهیشتنی هاوبهش.(مجاهد، 2010، لا75).

له گرنگترین ئهوی کارانهی پهیوهندیهگشتیهکان له ههردامهزراوهیهکدا ئهجامیدهوات پروسهی پهیوهندیکردنه و شارهزایان و توژهران بینان وایه که ههردامهزراوه پهیوهندیهگشتیهکان بۆخوی بریتیه له توانای پهیوهندیکردن و نالوگوری زانیاری بهشیاویکی کارامه بۆ دروستکردنی کاریگهری لهسهر لایهنی بهرامبهس(جهماوهی دامهزراوه). (العدوی، 2011، لا226)، وه لهبهر گرنگی و رۆلی پهیوهندیکردن پرسیری سهرکی لهبوازی بهروپیشچوونی ههردامهزراوهیهک ئهومیه که: چون پروسهی پهیوهندیکردن بکریتیه ئامرازیک بۆ بهدییهینانی ئامانجهکانی دامهزراوه؟.(الجمال و عیاد، 2005، لا214)

بۆ ئهم مهبهستهش زۆر ریگهوه شیواوه ئامرازههه که پهیوهندیهگشتیهکان بهکاریان دههینیت بۆ پهیوهندیکردن لهگهل جهماوهی دامهزراوه، جا لهریگهیی پهیوهندیکردنی راستهوخوی روو به روو که شیواویکی کاریگهرو تاییهتمدنی باشی ههیه له پهیبیردن به رادهی کایگهری و رهنگدانهوهی له رهفتاری وهرگر، یاخود بههوی ئامراز و کهنالی تاییهتهوه (العدوی، 2011، لا227).

کارامیی له پیوهندیکردندا یارمهتیده ره له باشترگهشتنی پیام و بهدیهاستی کاریگهری لهسر وهرگر، له پیوهندیکردندا کارامیی بریتیه له توانای کارلیک لهنیوان نیرم و وهرگر، ههولدانه بۆ گهیانندی پیام بهباشترین شیوازو کهمترین بهر بهست. (جوده واخرون، 2008، لا 221).

دووم: کارامیییهکانی پیوهندیکردن له پیوهندیگهشتیهکاندا

ئهو کارامیییهکانی که پیوهندیگهشتیهکان بهکاریان دههینیت له بواری پیوهندیکردندا بریتین له: کارامیی خویندنهوه (Reading Skills)، کارامیی نووسین (Skills Writing)، کارامیی گوینگرتن (Skills Listening)، کارامیی قسهکردن (Speaking Skills)، کارامیی بیرکردنهوه (Skills Thinking) و ههکارامیی له پیوهندیکردنی نازارهکی (Verbal Non Communication). (جوده واخرون، ههمان سهراوه، لا 233)

ههیهکی له کارامیییهکانه تایبهتمهندی و کاریگهری خۆی ههیه له پرۆسهی پیوهندیکردندا، بۆ تیگههشتن له ئاستی کاریگهریان ههیهکیان بهجیا شیدهکهینهوه.

1- کارامیی خویندنهوه (Skills Reading): خویندنهوه وهرگرتنی پیام و زانیاریه له نووسراوهکانهوه، پرۆسهی لیکدانهوهو شیکردنهوهی نووسراوهکانه (چاپکراو) به ئامانجی تیگههشتن لێیان، ئهم پرۆسهیه ساناو ئاسان نیه بهلکو کارلیکی نیوان دهر برینهکانی نووسره لهگهڵ تواناکی پیویندنی لای خویننه له پرۆسهیهکی زهینی و ئالۆزدا. (الدیسی، 2019، لا 30)

خویندنهوه به کلیلی زۆریک له زانست و زانیاریهکان ئهماردهکریت و بایهخ وگرنگیهکشی له تیگههشتنی پیامه نووسراوهکانهوه سهراوهدهگریت، ههروهها ریگایهکه بۆ پیوهندیکردن و خویندنهوهی باش دهر ئهجامی باشی دهینت لهسر کۆی پرۆسهی پیوهندیکردن.

له روانگی ئامانجهکانی خویننهوه سه ئاست بۆ پرۆسهی خویندنهوه دیاریکراوهکه ئهوانیش بریتین له: (خویندنهوهی دیرهکان- خویندنهوهی نیوان دیرهکان- خویندنهوهی ئهودیوی دیرهکان). (اسماعیل، 2021، لا 69)

بهپیتی جۆرهکانیشی خویندنهوه دابهشهینت بۆ: خویندنهوهی شیکاری که ئامانج لێی شیکردنهوهی دهقی نووسراوه، خویندنهوهی رمخهگرانه بۆ دهرخستنی لایهنی بههیزو کهموکوریهکانی نووسراوه، ههروهها خویندنهوهی داهیننهوهی خویندنهوهی کارلیکاری- تفاعلی. (اسماعیل، ههمان سهراوه، لا 70)، به لهبرچاوترتی کاتی دیاریکراو بۆ خویندنهوه که ههندیگجاری پیوست دهکات لهماوهیهکی دیاریکراویدا پهیمانی و لهامبدریتهوه خیرایی له خویندنهوهدا کارامیییه و هونهری تایبهتی خۆی ههیه. (جوده و زغی، 2008، لا 233)

سهرنجان و کارامیی له خویندنهوهدا کاریگهری دهینت لهسر چۆنیتی وهلامدانهوه رهفتاری کهسی خویننه (کارمهندی پیوهندیگهشتیهکان) له دامهزراوهکاندا. (محمد، 2006، لا 227).

ب- کارامیی نووسین (Skills Writing): نووسین پیوهندیکردنه به زمانی نووسراوه، گواستنهوهی بیربووچوون و زانیاریهکانه له نووسرهوه بۆ خویننه به ئاماز ههولیکه که ههردووکیان لهسریان ریکهوتوون و لێی تیگههستن. (اسماعیل، 2021، لا 118)، پرۆسهیهکی ئالۆزه تیگههستهکه له چالاکی هزری و بینین و جووله، ریگایهکی پیوهندیکردنه که زۆرجار نیرم و وهرگر یهکتری ناسان و تهنها وشهکان پیوهندی نیوانیان دهر ئهخات که تاجهند لهیهک تیگههستن، شیوازهکانی نووسین بهگهشتی دابهشی دووجۆری سهرهکی دهین که ئهوانیش: (کنعان، 2014، لا 86)

لهقسهکردندا گرنگیدانه بهوئامرازه و بهکارهینانیتی بهگونجاوی و بهریکی، کارامهیی لهقسهکردندا بهبنهمای ههمووکارامهیهکانی وهک: ووتاردان و چاوپیکهوتن و هونرمکانی باوهپیهینان و ووتنهوهی وانو تهناوت پیشکەشکاریش دادهنریت چونکه ههموویان لههوه ریچکهدهگرن. (حسین، 2010، لا 132)

پهیوهندیکردنی زارهکی بۆ بهجیگهیاندنی ئهرك و مهبهستی تایهتی بهکار دیت وهک: دهبرین وشیاوی رهفتارکردن، جیههجیکردنی ئهرك و کار، گهیاندنی بیروبوچوون و دروستکردنی باوه، بیناکردنی کهسایهتی و... (حسین، ههمان سهراوه، لا 143)

گرنگهیهوه کهسایهتی لههوارای پهیوهندیگهیاندنی کار دهکهن کارامهیی قسهکردنیان ههیهتی چونکه توانای باوهپیهینان و کاریگری و سهرکهوتنی پرۆسهی پهیوهندیکردن باشتر دهکات، ههروهه لهههکی چاوپیکهوتن و لیدوانی رۆژنامهوانی و خستهپرووی فروش و مامهله لهگهله سهواکاراندا کاریگری باشی دهیهتی. (ابو الصبع، 2006، لا 31)، بهلام کارامهیی بهمانای شیوازی سهرنجراکش و لوجیکی دیت لهگواستنهوهی پهیام و بیروکه، ههروهه دانانی کاریگری لهسهبروورای گوئگران نهک بهمانای گهتوگۆی نهدهبی و تیخزاندنی وشهیی زیاتر له پنیوست. (عابد و ابوالسعید، 2014، لا 158)، ههروهه پنیوسته جهخت لهسهربابهتی سههکی بکریت دور له بهلاریدبردن و رازاندنهوه بهتایهت لهلیدوانی رۆژنامهوانی و ههوال کهپنیوست دهکات لهکاتیکی دیاریکراودا بابهتهکه بگات.

و- کارامهیی بیرکردنهوه (Skills Thinking): بیرکردنهوه پرۆسهیهکی زیهنیه، ههولی شیکردنهوه و لیکدانهوهی ههموو نهوشانهیه کهیهستومانهوه ههستمان پیکردوه بۆهوهی بریاریان لهبار ههیه. (دعس، 2014، لا 13)، بیرکردنهوه نهها یهک چالاکی نیه، بهلهکو زنجیرهیهک چالاکی بهردهوامه و کارامهیش له بیرکردنهوهدا چۆنیتی ریکخستنی نهوچالاکیانهیه بۆهوهی دهههجامیکی گونجاویان ههیهتی. (عبدالعزیز، 2016، لا 24)

پهیردن بهکارامهیی بیرکردنهوه ئاسان نیه چونکه زیاتر چهیمکی گریمانهیه نهک بهرجهسته، بهلام دهکریت بهپیانکهکردنی دهههجامهکانی به چهندپیهوهیکی دیاریکراو بریارای لهسهبردیت، ههروهه بایهخ و گرنگیهکهشی لههوه سهراوه دهگریت که بهردی بناغهیی کۆی مهعریفیه لای مرقف. (عدنان، 2019، لا 68)، شیوازمکانی کارامهیی لهبیرکردنهوهدا بریتین له: (دعس، 2014، لا 15)

بیرکردنهوهی بیناکردن: لهسهراوهگرتنی بۆچوونهجیاوازمکانه بۆدروستکردنی بۆچوونی نوێ و جیاوازمهوانیدیی.

بیرکردنهوهی نمونهیی: توانای گهیهشتهبهدهههجامی نمونهیی لهبهیهاتی ئامانجا.

بیرکردنهوهی بابهتی: توانای پیدانی مافی تهواوبهیی لایهنگیری.

بیرکردنهوهی شیکاری: توانای شیکردنهوهی سهرجهم لایههکانی بابهتهکه.

بیرکردنهوهی واقیعی: واته دور لهتیکههکردنی خهیاڵ و شتی زیادوکه.

سروشتی کارکردن لهپهیوهندیگهیاندنی رۆتینی نیه، بهلهکو ئالنگاری و نازمهگری زوری تیدایهوه پنیوستی به داهینان و دهستپنیشخهری ههیه لهبیرۆکهو بریارداندا بهتایهت نهوانهیی کهپهیهوستی کاتیکی دیاریکراوه. (جوده و اخرون، 2008، لا 235)، توانای بیرکردنهوه ههستکردن بهتهواوی لایههکانی بابهتهکه بهلوجیکی گونجاو، داهینانی چارهسهری نمونهیی کیشهکان بهجۆرنیک کهخمهت بهدامهزراوه بهههوهندیگهیاندنی بکات، ههروهه لهسهراوهگرتنی کات رهگهزیکی گرنهگ و یهکلاکههوهیه له چۆنیتی بریارداندا. (سلیم، 2013، لا 38)، ههمووئهم هۆکارانهش پنیوستی بهتواناوکارامهیهی لهبیرکردنهوهدا، ههوهیه کارمهندوشارهیی پهیوهندیگهیاندنی پنیوستیان بهکارامهیهی لهبیرکردنهوهدا.

ز-کارامهیی له پهیوهندیکردنی نازارهکی (Communication Verbal Non): که زۆرجاریش به (زمانی بیدنگ) ناودهبریت، ئهوجۆرهی پهیوهندیکردنه که لهجیی وشه ئاماژهجوولهی تایبهتی جهسته بهکارنههینیت بۆ دهربرین و بهراستگویی دهناسریت چونکه زۆرجارکاردانهوهجهستهیهکان بی ویست وئاگایی دهینت. (مجاهد، 2010، لا76)، ههندیكجار ئاماژهکان ماناكانی ئهودیوی وشهکان دهرئهخن وگرنگه تیگهیشتنی هاوبهش ههینت لهنیوان لایهنهکانی پهیوهندیکردن (نیرهرو وهرگر) بۆ لیکدانهوهیان، زهردهخنه، ئاماژهکانی چاو، جوولهی دهستوپهنجهکان، سهرلهقاندن و شان ههلهتهکاندن، پۆشینی جلوهرگ و رهنگ و ستایلی تایبهتی، ههروهها چۆنیتی ریکخستنی شوینی کارکردن و ریکخستنی دووریهکان و..... دهربرینی ههست و مانای تایبهتین. (جوده واخرون، 2008، لا236-240)

بهکارهینانی پهیوهندیکردنی نازارهکی بۆ چهند مهبهستیکی وهك: دووبارهکردنهوهی ئهوهی ووتراوه یان دلنیاکردنهوهی بۆ بهرامبهس، وهك تهواوکاری، ریکخستنی پهیوهندی وهك ئاماژهدان بۆ دهستپیکردن یان کوتایی پیهینان. (ابوابع، 2006، لا37)، یاخود ئهکریت بۆ جیههیکردنی پیههوانهی ئهوهی که ووتراوه بهکاربیت بهتایبهت که وهك ئاماژهیهکی نهینی له نیوان دووکهس یان زیاتر بیت. (عساف وصالح، 2004، لا77)

بهشیوهیهکی گشتی شارهبایی له بهکارهینانی پهیوهندیکردنی نازارهکی و کارامهیی له شیکردنهوهی ئاماژهکاندا گرنگه بۆ بهدیهاکتی تیگهیشتن، ههروهیه پیهسته کارمهندوشارهزای پهیوهندیگهشتیهکان ئهم تایبهتمهندیهیان ههینت و بهشیوازیکی راست بهکاربیهینن. (سلیم، 2013، لا39)

بهشی سنیهم: لایهنی پراکتیکی توێژینهوهکه

رولی کارامهیی ژنان له گهشهپیدانی پهیوهندیگهشتیی دامهزراوه میدیاییهکاندا

تهوهری یهکههه: زانیاری تایبهت بهسامپلی توێژینهوهکه

1. تهمهنی سامپلی توێژینهوهکه

خشتهی ژماره (2) خسته رووی سامپلی توێژینهوهکه له روانگهی تهمهنهوه

ز	گۆراو	دوووباره	ریژهی سهدی	پله
1	18-22 سال	1	2	7
2	23-27 سال	2	4	6
3	28-32 سال	3	6	5
4	33-37 سال	6	12	3
5	38-42 سال	8	16	2
6	43-47 سال	25	50	1

۷	۵۲-48 سال	۴	۸	۴
۸	۵۳ - زیاتر	۰	۰	۸
	کۆ	۵۰	۱۰۰	

خشتهی ژماره (2) تمهینی سامپلی توژیینهوه که در دهخات که نیاید تمهینی (۴۳-۴۷ سال) بهپلهی یکه م دین و بریتین له (25) کهس و ریژهی (۵۰%) بهر توژیان پیکدههینن و زورترین، تمهینی (۳۸-۴۲ سال) که دووبارهیان (16) کهسن بهپلهی دووم و ریژهی (16%) ی کۆی سامپلی توژیینهوه کهن، بهپینی دهر نهنجامی خشته که در کهوتوو تههینی (۵۳-زیاتر) هیچ دووبارهیهکیان نیهریژهی (0%) پیکدههینن، ئەم دهر نهنجامهش روونی دهکاتوه که له تههینی 53 و زیاتر له نیو سامپلی توژیینهوه که نیه.

۲. رهگزی سامپلی توژیینهوه که

خشتهی ژماره (3) خسته رووی سامپلی توژیینهوه که له روانگهی رهگزهوه

ز	گوروا	دووباره	ریژهی سهدی	پله
۱	نیر	۳۸	۷۶	۱
۲	می	۱۲	۲۴	۲
	کۆ	۵۰	۱۰۰	

خشتهی (3) رهگزی سامپلی توژیینهوه که در دهخات که نیاید رهگزی نیر ژماره ی دووبارهکانی بریتیه له (۳۸) کهس و پلهی یکهمن، ژماره ی می بهپلهی دووم و ژماره ی دووباره بوو کهکان (12) کهس و بهپلهی دووم دین، ئەم نهنجامه کهمی ریژهی بهشداری رهگزی مینهمان بو دهر دهخات که نیو کهمتری رهگزی بهرامبهره له کۆی سامپلی توژیینهوه که دا.

۳. بروانامه ی سامپلی توژیینهوه که

خشتهی ژماره (4) خسته رووی سامپلی توژیینهوه که له روانگهی بروانامهوه

ز	گوروا	دووباره	ریژهی سهدی	پله
۱	نامادهیی	۰	۰	۴
۲	دبلۆم	۲	۴	۳
۳	بهکالۆریۆس	۳۳	۶۶	۱
۴	ماسته	۱۳	۲۶	۲
۵	دکتۆرا	۲	۴	۳
	کۆ	۵۰	۱۰۰	

خشتهی ژماره (4) دهریدهخات که سامپلی توژیینهوه که ههنگری کامه بروانامه و دهر کهوتوو بروانامه ی بهکالۆریۆس زورترین دووباره ی ههیه و بریتین له (33) کهس و ریژهی (۶۶%) ی سامپلی توژیینهوه که پیکدههینن و پلهی یکهمن، له پلهی دوومدا

بروانامه‌ی ماستەر دیت که دووبار میان (13) کەس و ریژه‌ی (26%) ی سامپلی توژیینه‌وه‌کەن، هەلگرانی بروانامه‌ی دبلۆم و دکتوراهەمان دووبارەیان (2) کەس و ریژه‌ی (4%) سامپلی توژیینه‌وه‌کەن، بەلام بروانامه‌ی ئاماده‌یی ریژه‌ی (0%) ن، ئەم ئەنجامەش ئەوەروون دەکاتەوه که کەمتر لەبروانامه‌ی بەکالۆریۆس لە نیو سامپلی توژیینه‌وه‌کەبوونی نیه.

٤. پله‌ی کاری سامپلی توژیینه‌وه‌که

خشته‌ی ژماره (5) خسته‌ی رووی سامپلی توژیینه‌وه‌که له روانگه‌ی پله‌ی کاره‌وه

پله	ریژه‌ی سه‌دی	دووباره	گۆراو	ز
١	١٦	٨	بهریوه‌بهری گشتی	١
٣	١٠	٥	بهریوه‌بهری نیداره	٢
٢	١٢	٦	بهریوه‌بهری دیجیتال میدیا	٣
٤	٨	٤	بهریوه‌بهری ته‌له‌فزیۆن	٤
٤	٨	٤	بهریوه‌بهری رادیۆ	٥
٢	١٢	٦	بهریوه‌بهری به‌ره‌م هینان	٦
١	١٦	٨	بهریوه‌بهری په‌یوه‌ندیه‌کان	٧
٥	٤	٤	بهریوه‌بهری هونهری	٨
٣	١٠	٥	بهریوه‌بهری هه‌وال	٩
	١٠٠	٥٠	کۆ	

خشته‌ی ژماره (5) تاییه‌ته‌ به‌ده‌ر خسته‌ی پله‌ی کاری سامپلی توژیینه‌وه‌که و تیایدا ده‌ر که‌تووه که به‌پله‌ی یه‌که‌م ئەم که‌سانه‌ن که به‌ریوه‌بهری گشتی و به‌ریوه‌بهری په‌یوه‌ندیه‌کان و پله‌ی یه‌که‌میان هه‌یه، له پله‌ی دوو هه‌میشه‌دا به‌ریوه‌بهری نیداره‌و به‌ریوه‌بهری به‌ره‌م هینان، پله‌ی کۆتاییه‌ش بو (بهریوه‌بهری هه‌وال) که دووبار میان (5) کەس و ریژه‌ی (10%) ی کۆی سامپلی توژیینه‌وه‌کەن، ئەم ئەنجامه‌ ئەوە‌ده‌ر ئەخات که ئەم که‌سانه‌ی به‌رپرسن له په‌یوه‌ندی دامه‌زراوه زۆرت‌رین و له‌ناوه‌ندی بریار دانان له چۆنیه‌ی به‌ریوه‌بهری په‌یوه‌ندیه‌کان.

٥. نه‌زمونی کاری سامپلی توژیینه‌وه‌که

خشتهی ژماره (6) خسته روی نهزمونی کاری سامپلی توژینهوهکه

ز	گوراو	دوو باره	ریژهی سهدی	پله
۱	۲-۱ سال	۵	۱۰	۴
۲	۳-۴ سال	۶	۱۲	۳
۳	۵-۶ سال	۴	۸	۵
۴	۷-۸ سال	۱۳	۲۶	۲
۵	۹-۱۰ سال	۱۷	۳۴	۱
6	زیاده ۱۰ سال	۵	۱۰	۴
	کوی گشتی	۵۰	۱۰۰	

خشتهی ژماره (6) نهزمونی کاری سامپلی توژینهوهکه در دهخات له دامزراوانهداو بهپلهی یهکهم نهوکهسانهن که نهزمونی کارکردنیا بریتیه له (۹-۱۰ سال) و دوو باره میان (17) که سهو ریژهی (۳۴%) ی کوی سامپلی توژینهوهکه بیکدههینن، لهپلهی دووهدا نهزمونی کارکردنی (۷-۸ سال) ه، که دوو باره میان (۱۳) کهس و ریژهی (۲۶%) ی سامپلی توژینهوهکه، لهپلهی کوتاییدا کهسانی خاوهن نهزمونی کارکردنی (۵-۶ سال) ن، نههم نهجمه دریدهخات سامپلی توژینهوهکه خاوهنی نهزمونی کارکردنی باشن له دامزراو هکانداو توانای ههلسهنگاندنی چونیتهی بهریوچهونی کارهکانیا بهباشی و مرگرتووه بهتاییهت لهواری پهیههندیکردن و چونیتهی برهوییدانیدا که مهبهستی توژینهوهکهیه.

تهوهری دووهم: زانیاری تاییهت به کاری ژنان له بهشی پهیههندیهگشتیهکان له دامزراوهکهدا

۱- ژماره ی کارمهندانی ژن و کارمهندانی پیاو لهبهشی پهیههندیهگشتیهکان

خشتهی ژماره (7) خسته روی ریژهی ژماره ی کارمهندانی ژن و کارمهندانی پیاو لهبهشی پهیههندیهگشتیهکان

ز	گوراو	دوو باره	ریژهی سهدی	پله
---	-------	----------	------------	-----

۱	۶۰	۱۵	نیر	۱
۲	۴۰	۱۰	من	۲
	۱۰۰	۲۵	کۆ	

خشتهی ژماره (7) تایبته بهخستنهرووی ژماره ی کارمەندانی ژن لەبەشی پەيوەندیەگشتیەکانداو دەرکەوتوووە کە لەکۆی گشتی (25) کەس کەکاری پەيوەندیەگشتیەکان بەرێوەدەبەن (15) یان لەرەگەزی نیرن و رێژە (60%) و پەلە یەکەمن، بەلام رەگەزی می پەلە دووم دین و دووبارەیان (10) کەسە و رێژە (40%) ی کارمەندان پیکدەهین، ئەم ئەنجامە دەرئەخات کە رێژە ی بەشداری رەگەزی می لەبەرێوەبردنی پەيوەندیەکاندا هینشتا لەرێژە ی بەشداری رەگەزی نیر کەمترەوسودی تەواو لە تواناکانیان وەرەگیراوە.

ب- تەمەنی کارمەندانی ژن لە پەيوەندیەگشتیەکاندا

خشتهی ژماره (8) خستنه رووی تەمەنی کارمەندانی ژن لەبەشی پەيوەندیە گشتیەکان

ز	گۆراو	دووبارە	رێژە ی سەدی	پلە
۱	۲۲-۱۸ سأل	۰	۰	
۲	۲۷-۲۳ سأل	۶	۶۰	۱
۳	۳۲-۲۸ سأل	۴	۴۰	۲
	کۆ	۱۰	۱۰۰	

خشتهی ژماره (8) تەمەنی کارمەندانی ژن رووندەکاتەووە کە لەبەشی پەيوەندیەگشتیەکاندا کاردەکەن و تیایدا تەمەنی (۲۳-۲۷ سأل) دووبارەیان بریتیه لە (6) کارمەند و بەپەلە یەکەم دین، هەر و هە تەمەنی (۲۸-۳۲ سأل) دووبارەیان بریتیه لە (4) کارمەند و رێژە (40%) پیکدەهین و پەلە دوومەن، بەلام هێچ یەکنێک لەتەمەنەکانی (۱۸-۲۲ سأل) و (۳۳-۳۷ سأل) و (۳۸-۴۲ سأل) و (۴۳-۴۷ سأل) و هەر و هە تەمەنی (47-۵۲ سأل) دووبارەیان نیه و رێژە (0%) ی کارمەندان، ئەم ئەنجامە دەرئەخات کارمەندانی ژن لەتەمەنیکی گەنجیدان .

ج- ناستی خویندنی کارمەندانی ژن لە بەشی پەيوەندیە گشتیەکاندا

خشتهی ژماره (9) خستنه رووی پروانامە ی کارمەندانی ژن لە بەشی پەيوەندیەگشتیەکان

ز	گۆراو	دووبارە	رێژە ی سەدی	پلە
۱	نامادەیی	۰	۰	
۲	دبلۆم	۳	۳۰	2
۳	بەکالۆریۆس	۵	۵۰	1

3	۲۰	۲	ماستر	۴
	۰	۰	دکتورا	۵
	۱۰۰	۱۰	کۆ	

خشتهی ژماره (9) پروانامهی کارمەندانی ژن دەر دەخات که لەبەشی پەيوەندیه گشتیهکان، تیايدا دەر کەوتوو که پروانامهی (بە کالۆریۆس) رێژهی (50%) ی کارمەندانن و بەپلهی یەکەم دین، پروانامهی (دیلۆم) لە پلهی دووهمدا یه دووبار میان (3) کەس و رێژهی (30%) ی کارمەندانن، پروانامهی (ماستر) دووبار میان (2) کەس و رێژهی (20%) ی کارمەندانن پلهی سێهەمیان هەیه، پروانامهی (ئامادهی) و (دکتورا) ههچ دووبار ههکیان نیه و رێژهی (0%) ی کارمەندانە، ئەم ئەنجامه پروونی دهکاتهوه که پروانامهی کارمەندان لەناستی بالادایه و زانستیانە کارەکانیان ئەنجام دەن.

د- پەسپۆری کارمەندی ژن لە پەيوەندیه گشتیهکان

خشتهی ژماره (10) خستنه رووی پەسپۆری کارمەندی ژن لە پەيوەندیه گشتیهکان

ز	گۆراو	دووباره	رێژهی سەدی	پله
۱	راگه یاندن	۲	۲۰	2
۲	پەيوەندیه گشتی	۴	۴۰	1
۳	کۆمه لناسی	۲	۲۰	2
۴	هیتەر	۲	۲۰	2
	کۆ	۱۰	100	

خشتهی ژماره (10) پەسپۆری کارمەندانی ژن پروونی دهکاتهوه و دەر یخستوو که پەسپۆری (پەيوەندیه گشتی) لەپلهی یەکەمیان و دووبار میان (4) کەس و رێژهی (40%) ی کارمەندانن، هه ریه ک له پەسپۆری (راگه یاندن) و (کۆمه لناسی) و ئەو کارمەندانەش که له یواری دیکه دا پەسپۆریان ههیه و کار ی پەيوەندیه گشتی دهکەن پلهی دووهمن، ئەم ئەنجامه پروونی دهکاتهوه که کار کردنی پەسپۆری پەيوەندیه گشتی له پەسپۆری هه ر دنی پەيوەندیه کانی دامەزر او هکاندا بایه خی پێدراوه .

ح- پلهی و مزیزی کارمەندی ژن لە بەشی پەيوەندیه گشتیهکان

خشتهی ژماره (11) خستنه رووی پلهی و مزیزی کارمەندی ژن لە بەشی پەيوەندیه گشتیهکان

ز	گۆراو	دووباره	رێژهی سەدی	پله
۱	بەریوه بهر	۲	۲۰	۲
۲	کارمەند	۸	۸۰	۱
	کۆ	۱۰	۱۰۰	

کارمەندانی ژنان لە توانای سەرنجدان و کارامیی لە خویندەویدا کاریگەرتن لەسەر چۆنیتی وەلامدانەووە رەفتارکردن	%	۳۲	۱۲	۴۸	۴	۴	۱۰۰
ج کارمەندانی ژنان لە پەيوەندییە گشتیەکاندا کاراتروخیراترن لەخویندەویدا	دوباره	۱۰	۱۸	۱۲	۵	۵	۵۰
	%	۲۰	۳۶	۲۴	۱۰	۱۰	۱۰۰

خشتەى ژمارە (13) وەلامی بەرتوێژان روون دەکاتەوسەبارەت بە تواناوکارامییەکانی خویندەووە لای کارمەندەژنەکان و لەوەلامی پرسسیاری (کارمەندانی ژنان لە پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامیی زیاتریان هەیه بۆ خویندەووە تیگەیشتن لە پەيامی دامەزراوەکە) لەکۆی گشتی (50) کەس (24) یان وەلامیان (هەندیکجار) بووەکەریژەى (48%) ی کۆی سامپلی توێژینەووەکەن، وەلامی (بەدەگمەن) دووبارەى (10) کەسەو پلەى دووهمە، ئەوانەى پێیان وایە (هەمیشە) و (زۆر جار) ژنان کارامەتەرن لەخویندەویدا هەمان دووبارە میان هەیه کە (8) کەسە، بەلام هیچکام لەبەرتوێژان وەلامی (هەرگیز) یان هەلنەبژاردووە بۆیە رێژەیان (0%) ی بەرتوێژانە، ئەمەش ئەمانگەپەننیتە ئەو ئەنجامەى کە ژنان هەندیکجار کارامەتەرن لەخویندەووە تیگەیشتن بۆ پەيامی دامەزراوەکە.

لەوەلامی پرسسیاری (کارمەندانی ژنان لە توانای سەرنجدان و کارامیی لە خویندەویدا کاریگەرتن لەسەر چۆنیتی وەلامدانەووە رەفتارکردن) زۆرتەرن دووبارە بۆ وەلامی (هەندیکجار) بووە کە دووبارەیان (24) و رێژەى (48%) ی کۆی سامپلی توێژینەووەکەن، وەلامی (هەمیشە) بیریژەى (32%) ی کۆی گشتیە، لەکۆتاییدا وەلامەکانی (بەدەگمەن) و (هەرگیز) هەمان ژمارەى دووبارەیان هەیه کە (2) کەسەن، ئەم ئەنجامە ئەو دەرەخات کە ژنان باشتەرن لەسەرنجدان و کاریگەرتن لە رەفتارکردندا.

لەوەلامی پرسسیاری (کارمەندانی ژنان لە پەيوەندییە گشتیەکاندا کاراتروخیراترن لەخویندەویدا) زۆرتەرن وەلامی (زۆر جار) یان هەلنەبژاردووە دووبارە میان (18) کەسە، وەلامی (هەندیکجار) بیریژەى (24%)، وەلامی (هەمیشە) هەلنەبژاردەى (10) دووبارەیه لە (20%)، بەلام (بەدەگمەن) و (هەرگیز) هەمان دووبارەیان هەیهو بیریژەى (5) کەس، بەهەمان شێوەى پرسسیارەکانی پێشو ئەم خشتەیهش ئەو ئەنجامە رووندەکاتەووە کە ژنان خاوەنى کارامییەن لە خیرایی خویندەویدا.

تەوهرى چوارەم: پرسسیارەکانی تاییبەت بە کارامیی نووسین لای ژنانی کارمەند لە بەشى پەيوەندییە گشتیەکان

خشتەى ژمارە (14) خستەرووی وەلامی سامپلی توێژینەووەکەلەبارەى کارامیی نووسین لای کارمەندانی ژن

ژ	پرسیار	هەمیشە	زۆر جار	هەندیکجار	بەدەگمەن	هەرگیز	کۆ	
۱	کارمەندانی ژنان لە پەيوەندییە گشتیەکاندا زیاتر پابەندى بنەماورئیساکانی نووسین بۆ پەيوەندییە گشتیەکان لە دامەزراوەکەدا	دوباره	۲۰	۸	۱۲	۷	۳	۵۰
		%	۴۰	۱۶	۲۴	۱۴	۶	۱۰۰

۲	کارمەندانی ژنان له پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەیی زیاتریان هەیه له پەیردن بە ناوەرۆکی نووسینەکان وتیگەیشن لەواتاکانی ئەودیوی دێرەکان	دوباره	۲۴	۶	۱۲	۴	۴	۵۰
		%	۴۸	۱۲	۲۴	۸	۸	۱۰۰
۳	کارمەندانی ژنان له پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەییان زیاتره له دروستکردنی کاریگەری لەسەر بەرامبەر لەرێی نووسین و بەکارهێنانی دەستەواژەو چەمکەکانەوه	دوباره	۱۸	۱۰	۱۰	۷	۵	۵۰
		%	۳۶	۲۰	۲۰	۱۴	۱۰	۱۰۰

بەپێی خستەى ژمارە(14) کەتایبەتە بەو ئەلامی پرسیارەکان سەبارەت بەکارامەیی نووسین لای کارمەندانی ژن لەکاری پەيوەندیگشتی، لە ئەلامی پرسیارى (کارمەندانی ژنان له پەيوەندییە گشتیەکاندا زیاتر پابەندی بنەماوێساکانی نووسین بۆ پەيوەندییە گشتیەکان له دامەزراوەکەدا) و ئەلامی (هەمیشە) بریتیه لەبژاردەى (20) کەس و رێژەى (40%) ی سامپلی توێژینەوه که پێکدههێنن، (هەندیکجار) بە دووبارەى (12) کەس و رێژەى (24%) ه، لەکۆتاییشدا هەلبژاردەى (هەرگیز) کەمترین دووبارەیان هەیه کەتەنها (3) کەس، ئەم ئەنجامە روونیدەکاتەوه کەژنان زیاتر لەپیاوان پابەندن بەبنەماوێساکانی نووسین بۆ پەيوەندیگشتیەکان.

لەو ئەلامی پرسیارى (کارمەندانی ژنان له پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەیی زیاتریان هەیه له پەیردن بە ناوەرۆکی نووسینەکان وتیگەیشن لەواتاکانی ئەودیوی دێرەکان) لەکۆی گشتی سامپلی توێژینەوه که (24) دووبارەى هەلبژاردەى و ئەلامی (هەمیشە) هەیه کەمترین رێژەى (48%) و زۆرترین، (12) کەس (هەندیکجار) بیان هەلبژاردووه، کەمترین رێژە لەو ئەلامەکاندا بۆ (بەدەگمەن و هەرگیزه)، ئەم ئەنجامە ئەوه دەرئەخات کەژنان کارامەو بەتوانان لەپەیردن بەناوەرۆکی نووسینەکان و باشتر لەواتاکانی ئەودیوی دێرەکان تێدەگن.

له و ئەلامی پرسیارى (کارمەندانی ژنان له پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەییان زیاتره له دروستکردنی کاریگەری لەسەر بەرامبەر لەرێی نووسین و بەکارهێنانی دەستەواژەو چەمکەکانەوه) و ئەلامی (هەمیشە) زۆرترین دووبارەى هەیه کەمترین رێژەى (18) کەس و بەرزترین رێژەن که (36%) ی سامپلی توێژینەوه کەن، و ئەلامەکانی (زۆرجار) و (هەندیکجار) که دووبارەیان (10) کەسه، کەمترین رێژە و ئەلامی (هەرگیز) بیان هەلبژاردووه، ئەم ئەنجامەش ئەوه دەرئەخات کەژنان کارامەن لەدروستکردنی کاریگەری لەرێگەى نووسین و بەکارهێنانی دەستەواژەکانەوه.

تەوهەری پینجەم : پرسیارەکانی تاییبەت بە کارامەیی گۆیگرتن لای ژنانی کارمەند لە بەشى پەيوەندییە گشتیەکان

خستەى ژمارە(15) تاییبەت بە روونکردنەوهى و ئەلامی بەرتوێژان لەبارەى کارامەیی گۆیگرتن لای ژنان

ژ	پرسیار	دوباره	۲۲	۸	۱۰	۵	۵	۵۰
		%	۴۴	۱۶	۲۰	۱۰	۱۰	۱۰۰

۵۰	۵	۵	۱۰	۱۵	۱۵	دوباره	کارمەندانی ژنان کارامە ن وخیزان له تیگەیشتنی پەیمامە ووتراو هکان وتوانای وهلامدانەمیان باشتره	۲
۱۰۰	۱۰	۱۰	۲۰	۳۰	۳۰	%		
۵۰	۴	۵	۸	۱۰	۲۳	دوباره	کارمەندانی ژنان نامادەیی زیهنیان بو گوینگرتن لهکەسی بەرامبەر وگوینگرتن له داواکاری و بوچوونەکان باشتره	۳
۱۰۰	۸	۱۰	۱۶	۲۰	۴۶	%		

بەینی خشتەى ژمارە (15) کەتایبەتە بەهەلامی پرسیارەکانی تاییبەت بەکارامەیی گوینگرتن لای ژنان و لەهەلامی پرسیارى یەكەم (کارمەندانی ژنان له پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەیی زیاتریان هەیه له پروسەى گوینگرتن و مەرگرتنى پەیمامەکان) وهلامی (هەمیشە) زۆرتین دووبارەى هەیه کە بریتیلە (22) کەس وریژەى (44%) کەبەرزترین ریژەیه، (هەندیکجار) دووبارەى (10) کەسە، وهلامی (بەدەگمەن) و (هەرگیز) دووبارەى (5) کەس وکەمترینە، ئەم نەجامەش ئەو دەرنەخات کەژنان کارامەترن له گوینگرتن و تیگەیشتنی پەیمامەکاندا.

پرسیارى (کارمەندانی ژنان کارامە ن وخیزان له تیگەیشتنی پەیمامە ووتراو هکان وتوانای وهلامدانەمیان باشتره) وهلامی (هەمیشە) و (زۆرجار) زۆرتین دووبارەن کە هەریەکیان (15) کەسەن و زۆرتین، (هەندیکجار) دووبارەى (10) کەس وریژەى (20%) ه، هەردوو بزار دەى (بەدەگمەن) و (هەرگیز) بەهەمان ریژەن و دووبارەیان (5) کەسە، ئەم نەجامەش ئەو دەرنەخات کەژنان خیزان له تیگەیشتنی پەیمامەتر او هکان و وهلامدانەمیاندا.

لەهەلامی پرسیارى (کارمەندانی ژنان و نامادەیی زیهنیان بو گوینگرتن لهکەسی بەرامبەر وگوینگرتن له داواکاری و بوچوونەکان باشتره) زۆرتین دووبارە بو وهلامی (هەمیشە) یەكە دووبارەى (23) کەس زۆرتین ریژەیه، دووهم ریژەش بو وهلامی (زۆرجار) کە هەلبێژاردەى (10) دووبارەیه، بەلام کەمترین دووبارە وهلامی (هەرگیزه)، ئەم نەجامەش ئەو دەرنەخات کەژنان نامادەیی زیهنیان زیاتره بو گوینگرتن و بەدەنگەو هچوونی داواکاری بوچوونەکانى کەسى بەرامبەر.

تەوهرى شەشەم : پرسیارەکانی تاییبەت بە کارامەیی قسەکردن لای ژنانى کارمەند له بەشى پەيوەندییە گشتیەکان

خشتەى ژمارە (16) تاییبەت بە وهلامى سامپلى تووژینەوهکە بو هەلسەنگاندنى کارامەیی قسەکردنى ژنان

ژ	پرسیار	هەمیشە	زۆرجار	هەندیکجار	بەدەگمەن	هەرگیز	کەس
۱	کارمەندانی ژنان له پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەیی زیاتریان هەیه له پروسەى قسەکردن و گەیاندى پەیمامەکان به پرونى	۲۱	۷	۸	۱۰	۴	۵۰
		۴۲	۱۴	۱۶	۲۰	۸	۱۰۰
۲		۸	۱۲	۱۰	۱۵	۵	۵۰

کارمەندانی ژنان لە پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەیی زیاتریان ھەبە لە ئەنجامدانی ریکلام و برەوپێدان بۆ کەنألەکە	%	۱۶	۲۴	۲۰	۳۰	۱۰	۱۰۰
کارمەندانی ژنان کارامەو لێھاتوون لە بەرپۆھەردنی گۆتوگۆو چاوپێکەوتنەکان و پەيوەندی لەگەڵ مامەلەکاران و میوانانی دامەزرارووکە	دوبارە	۸	۱۷	۱۵	۵	۵	۵۰
	%	۱۶	۳۴	۳۰	۱۰	۱۰	۱۰۰

بەپێی خشتەئێژمارە (16) لەپرسیاری (کارمەندانی ژنان لە پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەیی زیاتریان ھەبە لە پەيوەندی قسەکردن و گەیانەندی پەيامەکان بە روونی)، بژاردە (ھەمیشە) زۆرتەری دووبارە ھەبە (21) کەسە و رێژە (42%) پێکدەھێنن، وە لەلامی (بەدەگمەن) (10) دووبارە ھەبە، کەمترین دووبارەش بۆ وە لەلامی (ھەرگیز) ھ، کەتەنھا (4) دووبارە پێرژە (4%) ھ، ئەم ئەنجامە دەریدەخات کە زۆرینە سامپلی تووژینەو کە پێیانواپە کە ژنان کارامەترن لە پەيوەندی قسەکردن و رووتنن لە پەيامەکانیاندا.

و لەلامی پرسیاری (کارمەندانی ژنان لە پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەیی زیاتریان ھەبە لە ئەنجامدانی ریکلام و برەوپێدان بۆ کەنألەکە)، وە لەلامی (بەدەگمەن) زۆرتەری دووبارە ھەبە کە (15) کەسە پێرژە (30%) ی بەشدار بووان، وە لەلامی (زۆر جار) دووبارە (12) کەسە، (ھەندیکجار) رێژە (20%) ھ، وە لەلامی (ھەرگیز) کەمترین دووبارە کەمترین رێژە ھەبە، ئەم ئەنجامە ئەو روون دەکاتەو کە ھەرچەندە زۆرتەری بەر تووژان وە لەلامی (بەدەگمەن) یان ھەلێژار دوو بەلام بەکووی گشتی ئەو دووبارە ھەبە وە لەلامەکانی زۆر جار و ھەمیشە و ھەندیکجا دەریدەخات زۆرینە لەگەڵ ئەو دەیان کە ژنان کارامەترن بۆ ئەنجامدانی ریکلام و برەوپێدان.

بۆ پرسیاری (کارمەندانی ژنان کارامەو لێھاتوون لە بەرپۆھەردنی گۆتوگۆو چاوپێکەوتنەکان و پەيوەندی لەگەڵ مامەلەکاران و میوانانی دامەزرارووکە) زۆرتەری بژاردە بۆ (زۆر جار) بوو کە دووبارە (17) کەس و رێژە (34%) ھ، دوای ئەویش وە لەلامی (ھەندیکجار) ھ کە دووبارە (15) کەسە، کەمترین رێژە بۆ وە لەلامی (بەدەگمەن) و (ھەرگیز) ھوتەنھا (10%) ی کووی سامپلی تووژینەو کە ھەبە، ئەم ئەنجامە دەریدەخات کە ژنان کارامەترن لە بەرپۆھەردنی گۆتوگۆو چاوپێکەوتنەکاندا.

تەوھری ھوتەم : پرسیارەکانی تاییبەت بە کارامەیی بیری کردنەوھە لای ژنانی کارمەند لە بەشی پەيوەندییە گشتیەکان

خشتەئێژمارە (17) تاییبەت بەو لەلامی بەر تووژان بۆ پرسیارەکانی بیری کردنەوھە لای ژنان

ژ	پرسیار	ھەمیشە	زۆر جار	ھەندیکجار	بەدەگمەن	ھەرگیز	کەس
۱	کارمەندانی ژنان لە پەيوەندییە گشتیەکاندا کارامەیی زیاتریان ھەبە لە پەيوەندی بیری کردنەوھە و پێدانی پێشنیاری بیری کوھی نووی	۶	۸	۱۴	۱۴	۸	۵۰
		%	۱۲	۱۶	۲۸	۱۶	۱۰۰
۲		دوبارە	۸	۹	۱۱	۱۰	۵۰

۱۰۰	۲۰	۲۴	۲۲	۱۸	۱۶	%	کارمەندانی ژنان لە پەيوەندىيە گشتیەکاندا توانای وەلامدانەوی گونجاویان هەیه بۆ پەيامەکان لەکاتی گونجاودا بەر اوورد بە پیاوان
۵۰	۸	۱۷	۱۵	۵	۵	دوباره	کارمەندانی ژنان لە پەيوەندىيە گشتیەکاندا باشتر دەتوانن پەي بیەن بە لایەنە جیاوازیەکانی بیروکەمی ئاراستەکراو بەهۆی توانای لیکدانەوی هزریان بۆ چەند بابەتیک لەیهک کاتدا
۱۰۰	۱۶	۳۴	۳۰	۱۰	۱۰	%	

لەخشتەى ژمارە (17)دا وەلامی پرسىاری (کارمەندانی ژنان لە پەيوەندىيە گشتیەکاندا کارامیی زیاتریان هەیه لە پرۆسەى بیروکردنەو و پیدانی پینشنىاری بیروکەمی نوێ) هەردوو بژاردەى (هەندیکجار) و (بەدەگمەن) هەمان دووبارەیان هەیه کەمبەیتیه لە (14) و ریزەى (28%) ن، هەروەها هەردوو بژاردەى (زورجار) و (هەرگیز) هەمان دووبارەیان هەیه کە هەریەکیان (8) و ریزەیان (16%)، دواتر بژاردەى (هەمیشە) کە دووبارەى (6) و ریزەى (12%) یە، ئەم ئەنجامە دەریدەخت کە هەرچەندە ژمارەى بەرتوێژان کەمپیان وایە ژنان کەمتر کارامەن ژمارەى زۆرە، بەلام ئەوانەى پێیان وایە ژنان کارامەترن زۆرترە.

بۆ وەلامی پرسىاری (کارمەندانی ژنان لە پەيوەندىيە گشتیەکاندا توانای وەلامدانەوی گونجاویان هەیه بۆ پەيامەکان لەکاتی گونجاودا بەر اوورد بە پیاوان) زۆرترین بژاردە بۆ وەلامی (بەدەگمەن) بۆ وە کە دووبارەیان (12) کەسە، دواى ئەو بژاردەى (هەندیکجار) دیت کە دووبارەى (11) کەسە، کەمترین ریزەش وەلامی (هەمیشە) یە کە (16%) ی کۆى گشتى سامپلی توێژینەو کەیه، ئەم ئەنجامە دەریدەخت کە ژنان هەندیکجار کارامەترن لە وەلامدانەوی گونجاو لەکاتی گونجاودا.

تەوهرى هەشتەم: پرسىارەکانى تايبەت بە کارامیی لە پەيوەندىکردنى نازارەكى (زمانى جەستە) لای ژنانى کارمەند لە بەشى پەيوەندىيە گشتیەکان

خشتەى ژمارە (18) تايبەت بە وەلامی پرسىارەکانى تايبەت بە کارامیی پەيوەندىکردنى نازارەكى لای ژنان

ژ	پرسیار	هەمیشە	زورجار	هەندیکجار	بەدەگمەن	هەرگیز	ک
۱	کارمەندانی ژنان لە پەيوەندىيە گشتیەکاندا کارامیی زیاتریان هەیه لە پەيوەندىکردنى نازارەكى و ئاماژەکانى زمانى جەستە	۲۴	۱۰	۵	۵	۶	۵۰
		%	۴۸	۲۰	۱۰	۱۰	۱۲
۲	کارمەندانی ژنان لە پەيوەندىيە گشتیەکاندا توانای پەيوەندىيان زیاترە بە جوولەو ئاماژەکانى جەستە و بەکارهێنانیان وەکو تەواوکارى گفتوگو بەر اوورد بە پیاوان	۱۹	۱۱	۵	۱۰	۵	۵۰
		%	۳۸	۲۲	۱۰	۲۰	۱۰
۳	کارمەندانی ژنان لە پەيوەندىيە گشتیەکاندا خاوەنى سەلیقەو لێهاتووی زیاتر بەر اوورد بە پیاوان لە بەکارهێنانى رەنگەکان بۆ پۆشینى جلو بەرگ و ستایلەکانیان و ریکخستى شوپى کارکردن	۳۲	۸	۳	۴	۳	۵۰
		%	۶۴	۱۶	۶	۸	۶

لهخشتهی ژماره (18) بۆ وهلامی پرساری (کارمەندانی ژنان له پهیوهندییه گشتیهکاندا کارامهیی زیاتریان ههیه له پهیوهندیکردنی نازارەکی و ناماژەکانی زمانی جهسته) زۆرتیرینی سامپلی توژیینهوهکه وهلامی (هممیشه) بیان ههلبژاردوه که دهکاته (24) دووباره ریژهی (48%) کۆی گشتی، وهلامی (زۆرجار) دووبارە میان (10) کهسه، لهکۆتاییشدا ههردوو بژاردە (ههندیجگار) و (بهدهگمەن) ههمان دووبارهی (5) وکه مترین ریژهیان ههیه، ئەم ئەنجامه روونیدهکاتهوه که ژنان کارامهترین له بهکارهینانی زمانی جهسته. بۆ وهلامی پرساری (کارمەندانی ژنان له پهیوهندییه گشتیهکاندا توانای پهیبردنیان زیاتره به جووله و ناماژەکانی جهسته و بهکارهینانیان وهکو تهواوکاری گهتوگۆ بهراورد به پیاوان) زۆرتیرین دووباره که ژمارە میان (19) کهسه ههلبژاردەیان (هممیشه) بووه که دهکاته ریژهی (38%)، دوای ئهویش وهلامی (زۆرجار) دووبارهی (11) و ریژهی (22%) ه، که مترین ریژه بۆ (ههندیجگار) و (ههگرگیز) ه ههیه کیکیان (10%) ی کۆی سامپلی توژیینهوهکه پینکه هینن، ئەم ئەنجامه دهریدهکاته که ژنان باشتر دهنانن تیبگن له ناماژەکانی زمانی جهسته و بهکارهینانیان وهکو تهواوکاریکی گهتوگۆکردن. پرساری (کارمەندانی ژنان له پهیوهندییه گشتیهکاندا خاوهنی سهلیقه و لیهاتوویی زیاترن بهراورد به پیاوان له بهکارهینانی رهنهگهکان بۆ پۆشینی جلوه بهرگ و ستایلهکانیان و ریکخستنی شوینی کارکردن) زۆرتیرین ههلبژاردن بۆ وهلامی (هممیشه) ووه که دووبارە میان (32) کهس و ریژهی (64%) ی کۆی گشتی پینکه هینن، (8) دووباره ی وهلامی (زۆرجار) ه، که مترین ریژهش ههردوو وهلامی (ههندیجگار) و (ههگرگیز) ه، که (6%) یان ههیه بۆ ههیه کیکیان، ئەم ئەنجامه ئهوه دهریدهکاته که ژنان سهلیقهیان زیاتره له پیاوان له بهکارهینانی رهنهگ و ستایلی گونجاو، ههروهها له ریکخستنی شوینی کارکردندا.

دهرئهجام:

- 1- ژماره ی بهشداریکردنی ژنان له بهریوهبردنی پهیوهندییهکانی دامهزراوه میدیاییهکاندا که مترین بهراورد به ژماره ی پیاوان.
 - 2- ژنای کارمەندی پهیوهندیگشتی بهراورد به پیاوان کارامهترین له پهیوهندیکردن و کاریگهترین له باوه رپهیناندا.
 - 3- دامهزراوه میدیاییهکان که مترخهمن له کردنهوهی خولهکانی تایهت به بههیزکردن و برهوپیدانی تواناکانی پهیوهندیکردن بکارمەندهکانیان
 - 4- ژنان رۆلیان ههیه له گهشه پیدانی دامهزراوه میدیاییهکاندا به هۆی کارامهیی له پهیوهندیکردن و پابه ندبوونیان به بنه ما زانستهکانی هونه ر هکانی پهیوهندیکردن.
- پیشنیاز هکانی توژیینهوه که:

لهکۆتایی توژیینهوه که داوه له ژیر تیشکی دهرئهجامهکانیدا، توژیهران چه ندیشنیازکیان ههیه بۆ که نالهکانی راگهیاندن و دامهزراوه میدیاییهکان به مجوره:

- 1- بهشداریکردنی زیاتری ژنان له دامهزراوه میدیاییهکاندا له بواری بهریوهبردنی پهیوهندییه گشتیهکاندا.
- 2- بهشداریکردنی زیاتری ژنان له بهریوهبردنی پهیوهندییهکانی دامهزراوه هکانیاندا چونکه ژنان کارامه و لیهاتوون له بهریوهبردنی پهیوهندییهکاندا.

- 12- الحسینی ومحمد:فائزہ احمد وعبدالناصر شریف(2019)،مهارات الطالب الجامعي المتفوق،دار التعليم الجامعي،قاهرة-مصر.
- 13- القمیزی:حمد بن عبدالله(2017)،تقنيات التعليمات و مهارات الاتصال،ط2،دار الروابط للنشر والتوزيع،مصر.
- 14- سليمان:سناء محمد(2014)،سيكولوجية الاتصال الانساني ومهاراته،دار المنهال للنشر والتوزيع،عمان-الاردن.
- 15- دعمس:مصطفى نمر(2014)،مهارات التفكير،دار الغيداء للنشر والتوزيع.
- 16- عبدالعزيز:عمرو السيدصالح(2016)،استراتيجية البنجاحرام لتنمية مهارات التفكير و حل المشكلات،مكتبة الانجلو المصرية.
- 17- عدنان:محمد محمد(2019)،مهارات التفكير بين النظرية و التطبيق-التفكير التاريخي انموذجا،دار المنهال للنشر والتوزيع،عمان-الاردن.
- 18- سليم:حنان(2013)،الاتجاهات الحديثة في العلاقات العامة،دار النهضة العربية،القاهرة-مصر.
- 19- حسين:عبدالرزاق(2010)،مهارات الاتصال اللغوي،مكتبة العبيكان،رياض-السعودية.
- 20- ابوالنصر:مدحت محمد(2012)،مهارات الاتصال الفعال مع الاخرين،المنهال للنشر والتوزيع،عمان-الاردن.
- 22- ابواصبع:صالح خليل(2006)،الاتصال و الاعلام في المجتمعات المعاصرة،الطبعة الخامسة،دار المجدلوي للنشر والتوزيع،عمان-الاردن.
- k.v.s Raju A Tijaganna Haswamy(2022),Communication Skills Griet Skill Series, Hyderabad--23
India.

The role of women's communication skills in the development of relationships in the media organizations

Women play a significant societal role and possess diverse skills that make them well-suited for numerous professional domains, including the media industry. Public relations is a field that focuses on communication and humanitarian efforts. The success of an organization in terms of growth and continuity relies heavily on the communication skills of its employees. In this context, the research topic explores the role of women, their communication skills, and their impact on persuasion. It aims to understand how women's influence positively contributes to the achievement of goals in media institutions. The research community comprises media institutions in the Kurdistan region of Iraq, overseen by managers and staff members responsible for managing the institution's relationships. The study used a descriptive-analytical methodology and a questionnaire to determine the degree to which the audience's communicative abilities influence the achievement of public relations objectives in media organizations. The research primarily focuses on the communication skills of women and their influence on media institutions' achievement and prosperity. The primary findings of the study indicate that women's involvement in the institution's relationship management is comparatively lower than that of men. Women possess superior communication skills in comparison to men. Because play a crucial role in helping media companies achieve their goals due to their dedication to the fundamental principles of effective communication.